

**EVALUASI PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK
PENINGKATAN JALAN AEMALI - DANGA**

SKRIPSI



DISUSUN OLEH:

YOSAFAT ALDONOVAN DJ TAGA

(2019310626)

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS FLORES**

2024

LEMBAR PERSETUJUAN

**EVALUASI PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK
PENINGKATAN JALAN AEMALI-DANGA**

**Proposal Tugas Akhir/Skripsi
Sebagai Syarat Untuk Mengajukan Tugas Akhir/Skripsi**

Disusun dan Diajukan Oleh:

**YOSAFAT ALDONOVAN DJ TAGA
2019310626**

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



**Yohanes Meo, ST.,MT
NIDN : 0831086101**

Pembimbing II



**Ir. Veronika Miana Radja S.T.,M.T.IPM
NIDN: 0812017001**

Mengetahui:

**Ketua Program Studi Teknik Sipil
Universitas Flores**



**Ir. Veronika Miana Radja S.T.,M.T.IPM
NIDN: 0812017001**

LEMBAR PENGESAHAN


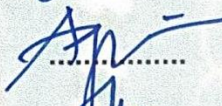


**EVALUASI PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK
PENINGKATAN JALAN AEMALI-DANGA**

Disusun dan Diajukan oleh:

YOSAFAT ALDONOVAN DJ TAGA
2019310626

Skripsi ini telah diuji dan dipertanggung jawabkan dihadapan Tim
Penguji di Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Sains dan Teknologi,
Universitas Flores Ende Pada:

Hari / tanggal : Senin/25
Bulan : Februari
Tahun : 2024

	Tim Penguji		
1	Irenius Kota,S.T.,M.Eng		Penguji I
2	Alfridus Gado,S.T.,M.T		Penguji II
3	Yohanes Meo, S.T.,M.T		Penguji III
4	Ir. Veronika Miana Radja, ST.,MT.IPM		Penguji IV

Disahkan oleh
Dekan Fakultas Sains dan Teknologi


(Ir. Marselinus Y. Nisanson, ST.,M.T.IPM)
NIDN : 0803086900





**PERNYATAAN KEASLIAN
UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ni, menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“Evaluasi Penerapan manajemen Waktu Pada Proyek Peningkatan Aemali – Danga.** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 25 Februari 2024 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik kembali skripsi yang saya ajukan sebagai tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian hari terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diterbitkan oleh universitas batal saya terima.

Ende, 25 Februari 2024
Yang Membuat P



Yosafat Aldonovan DJ. Taga
2019310626

MOTTO

“CEPAT SELESAI, ADA TANGGUNGJAWAB YANG MENUNGGU”

PERSEMBAHAN

Puji syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkatNya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini dipersembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku, Bapak Gregorius Taga dan Ibu Rosdalima Uma yang telah memberikan doa dan dukungan serta senantiasa memberikan semangat kepada saya
2. Istri dan anak tercinta, An dan Aditya yang selalu memberikan semangat kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini
3. Bapak Yohanes Meo, ST., MT dan Ibu Ir. Veronika Miana Radja, S.T., M.T. IPM, selaku dosen pembimbing I dan pembimbing II, terimakasih atas waktu dan materi serta kesabarannya dalam membimbing, hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Semua dosen dan pegawai yang dengan caranya sendiri sudah mendukung dan melancarkan penyusunan skripsi ini.
5. Teman-teman SKP Esport yang selalu memberikan motivasi dan berpartisipasi dalam penelitian skripsi ini.
6. Teman-teman seperjuangan Teknik Sipil 2019
7. Almamater tercinta Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian tugas akhir **"EVALUASI PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK PENINGKATAN JALAN AEMALI-DANGA"** Proposal ini disusun sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana pada program studi Teknik Sipil Universitas Flores.

Dukungan berbagai pihak sangat membantu penulis dalam penyusunan tugas akhir ini. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dekan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores, Bapak Marselinus Y. Nisanson, S.T., M.T. IPM
2. Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Flores, Ibu Ir. Veronika Miana Radja S.T., M.T. IPM
3. Bapak Yohanes Meo, ST., MT selaku pembimbing I dan Ibu Ir. Veronika Miana Radja, S.T., M.T. IPM selaku pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga untuk membimbing, memotivasi penulis hingga rampungnya penyusunan Proposal tugas akhir ini.
4. Bapak/Ibu pegawai Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores yang turut membantu penulis sehingga dapat terselesaikan dengan baik.

5. Rekan-rekan angkatan 2019 yang telah banyak memberikan bantuan dan semangat kepada penulis.
6. Kedua orang tua dan keluarga yang senantiasa memberikan dukungan, doa dan motivasi kepada penulis.
7. Dan pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa penulisan proposal tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Kritik dan saran yang membangun diharapkan menjadi koreksi dalam tugas akhir ini. Semoga skripsi tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Ende, Februari 2024

Penulis

ABSTRAK

Yosafat Aldonovan Dj Taga, 2019310626, EVALUASI PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK PENINGKATAN JALAN AEMALI – DANGA, Skripsi (Pembimbing I Yohanes Meo,ST.,MT dan Pembimbing II Ir. Veronika Miana Radja S.T.,M.T.IPM).

Manajemen waktu adalah salah satu proses yang diperlukan untuk memastikan waktu penyelesaian proyek, system manajemen waktu disesuaikan dengan waktu kontrak yang telah disepakati oleh kedua belah pihak dalam proyek itu sendiri. System manajemen waktu dalam pembangunan proyek peningkatan jalan Aemali – Danga yang dikerjakan oleh CV. Karunia Anugerah, berdasarkan nilai kontrak waktu 202 hari kalender.

Jenis penelitian yang digunakan deskriptif kuantitatif yaitu penelitian yang dimaksud menjelaskan masalah berkenaan dengan waktu perencanaan dan waktu pelaksanaan proyek atau waktu efektif hari kerja. Selain itu dengan prestasi proyek itu sendiri.

Hasil analisis menunjukkan adanya perbedaan waktu berdasarkan perencanaan 202 hari kalender. Sedangkan berdasarkan proses kegiatan perencanaan 231 hari kalender. Waktu pelaksanaan yang efektif hari kerja 198 hari. Jaringan kritis pada waktu perencanaan semua kegiatan mengalami jaringan kritis yaitu kegiatan A,B,C,D,E,F,G,H,I, dan J. dan umur proyek 231 hari. Waktu pelaksanaan proyek mempunyai jaringan kritis Sebagian saja yaitu kegiatan A,B,C,E,F,G, dan J. dan umur proyek 198 hari kerja. Hambatan yang dialami dalam pelaksanaan adalah kelemahan produksi material di lokasi AMP yang dampaknya 47 hari efektif tidak ada aktifitas. berdasarkan hasil analisis tersebut disarankan agar dalam pelaksanaan pembangunan harus diperhatikan analisis manajemen waktu sebelum dilakukan pelaksanaan pekerjaan.

Kata kunci: Manajemen waktu, Aktivitas, Efisiensi, Efektif

ABSTRACT

Yosafat Aldonovan Dj Taga, 2019310626, EVALUATION OF THE APPLICATION OF TIME MANAGEMENT IN THE AEMALI – DANGA ROAD IMPROVEMENT PROJECT, Thesis (Supervisor I Yohanes Meo, ST., MT and Supervisor II Ir. Veronika Miana Radja S.T., M.T.IPM).

Time management is one of the processes needed to ensure project completion time, the time management system is adjusted to the contract time agreed upon by both parties in the project itself. Time management system in the construction of the Aemali – Danga road improvement project carried out by CV. Karunia Anugerah, based on a contract value of 202 calendar days.

The type of research used is quantitative descriptive, namely research intended to explain problems related to planning time and project implementation time or effective working day time. Apart from that, with the achievements of the project itself.

The analysis results show that there is a time difference based on planning 202 calendar days. Meanwhile, based on the planning activity process of 231 calendar days. The effective implementation time is 198 working days. Critical network at the time of planning all activities experienced a critical network, namely activities A, B, C, D, E, F, G, H, I, and J. and the project life was 231 days. The project implementation time has only partial critical networks, namely activities A, B, C, E, F, G, and J. and the project life is 198 working days. The obstacle experienced in implementation was the weakness of material production at the AMP location which resulted in 47 effective days of no activity.

Based on the results of this analysis, it is recommended that in carrying out construction, time management analysis must be considered before carrying out work.

Keywords: Time management, Activity, Efficiency, Effective

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN.....	II
PERNYATAAN KEASLIAN.....	IV
MOTTO	V
PERSEMBAHAN.....	VI
KATA PENGANTAR	VII
ABSTRAK	IX
ABSTRACT.....	X
DAFTAR ISI	XI
DAFTAR TABEL	XV
DAFTAR GAMBAR	XVI
DAFTAR LAMPIRAN	XVII
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG.....	1
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	3
1.3 TUJUAN PENELITIAN.....	3
1.4 MANFAAT PENELITIAN.....	4
1.5 BATASAN MASALAH.....	5
BAB II LANDASAN TEORI.....	6
2.1.PROYEK.....	6

2.1.1.PENGERTIAN PROYEK.....	6
2.1.2.MANAJEMEN PROYEK	7
2.2.KETERLAMBATAN DALAM PROYEK KONSTRUKSI.....	14
2.2.1.PENGERTIAN KETERLAMBATAN PROYEK.....	14
2.2.2.DAMPAK KETERLAMBATAN.....	15
2.2.3.FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN	16
2.3 PERENCANAAN PROYEK.....	19
2.4. PENGENDALIAN PROYEK	20
2.5. PENGERTIAN SISTEM PENGENDALIAN.....	23
2.5.1.PENGENDALIAN WAAKTU.....	23
2.5.2.PENGENDALIAN BIAYA	24
2.6. PERENCANAAN EVALUASI PELAKSANAAN	26
2.7. SIKLUS MANAJEMEN.....	46
2.8. SISTEM MANAJEMEN WAKTU	48
2.9. ASPEK-ASPEK MANAJEMEN WAKTU.....	48
2.10. STANDARISASI MANAJEMEN	51
2.11. ANALISA WAKTU PELAKSANAAN DENGAN METODE CPM	51
BAB III METODE PENELITIAN.....	55
3.1 JENIS PENELITIAN.....	55
3.2 WAKTU PENELITIAN	55
3.3 LOKASI PENELITIAN	55
3.4. JENIS DAN SUMBER DATA	56

3.4.1.JENIS DATA	56
3.4.2.SUMBER DATA.....	56
3.4 TEKNIK PENGUMPULAN DATA.....	57
3.5 ANALISIS DATA	57
3.6 RANCANGAN PENELITIAN	58
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	59
4.1 DATA UMUM PERENCANAAN PROYEK	59
4.1.1.JENIS PEKERJAAN DAN BIAYA.....	59
4.2 ANALISIS DATA	60
4.2.1.ANALISIS WAKTU DEVIASI PER MINGGU	60
4.2.2. ANALISIS PROSEDUR WAKTU PELAKSANAAN PEKERJAAN 70	
4.2.3.ANALISIS PROSEDUR WAKTU RENCANA PEKERJAAN.....	73
4.2.4. ANALISIS PERBEDAAN WAKTU RENCANA DAN WAKTU PELAKSANAAN.....	76
4.3 PEMBAHASAN.....	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	78
5.1 KESIMPULAN.....	78
5.1.1.MANAJEMEN WAKTU	78
5.1.2.KENDALA	78
5.2 SARAN	78
DAFTAR PUSTAKA.....	79
LAMPIRAN	80

LAMPIRAN LOKASI DAN SKEMA..... 84
LAMPIRAN DATA HASIL SURVEY 86

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1: Gant Chart	41
Tabel 4. 1: Jenis – jenis Pekerjaan, Biaya dan Bobot Pekerjaan	59
Tabel 4. 2: Deviasi Kemajuan Pekerjaan Peningkatan jalan Aemali-Danga.	61
Tabel 4. 3: jenis pekerjaan dan prosedur pelaksanaan pekerjaan.....	71
Tabel 4. 4: Nilai total Float, Free Float, dan Independent Float.	73
Tabel 4. 5: jenis pekerjaan dan prosedur Waktu Rencana Pekerjaan.	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1: Lingkaran Kegiatan	34
Gambar 2. 2: Hubungan antar symbol	35
Gambar 2. 3: Hubungan antar symbol	36
Gambar 2. 4: Hubungan antar symbol	36
Gambar 2. 5: Hubungan antar symbol	37
Gambar 2. 6: Kurva-S.....	44
Gambar 2. 7: Sistim Manajemen Proyek.....	47
Gambar 2. 8: Sistem Manajemen Waktu	49
Gambar 3. 1: Lokasi Proyek	55
Gambar 3. 2: Alur Rancangan Penelitian.....	58
Gambar 4.1:Grafik Perbandingan Antara Bobot Rencana dan Bobot Realisasi.....	62
Gambar 4.2:Network Diagram berdasarkan waktu efektif kegiatan / realisasi.	72
Gambar 4. 3: Network diagram berdasarkan waktu rencana	75

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A 1: Surat izin penelitian.....	81
Lampiran A 2: Surat Izin penelitian.....	82
Lampiran A 3: Surat keterangan selesai penelitian.....	83
Lampiran B 1: LOKASI JALAN AEMALI – DANGA.....	85
Lampiran B 2: Time Schedule perencana.....	87
Lampiran B 3: Time Schedule Realisasi.....	88
Lampiran C 1: Laporan kemajuan pada minggu ke 1 (tanggal 13 Juni-19 Juni 2022)	89
Lampiran C 2: Laporan kemajuan pada minggu ke 2 (tanggal 20 Juni-26 Juni 2022)	90
Lampiran C 3: Laporan kemajuan pada minggu ke 3 (tanggal 27 Juni-03 Juli 2022)	91
Lampiran C 4: Laporan kemajuan pada minggu ke 4 (tanggal 04 Juli-10 Juli 2022)	92
Lampiran C 5: Laporan kemajuan pada minggu ke 5 (tanggal 11 Juli-17 Juli 2022)	93
Lampiran C 6: Laporan kemajuan pada minggu ke 6 (tanggal 18 Juli-24 Juli 2022)	94
Lampiran C 7: Laporan kemajuan pada minggu ke 7 (tanggal 25 Juli-31 Juli 2022)	95

Lampiran C 8: Laporan kemajuan pada minggu ke 8 (tanggal 01 Agustus-07 Agustus 2022)	96
Lampiran C 9: Laporan kemajuan pada minggu ke 9 (tanggal 08 Agustus-14 Agustus 2022)	97
Lampiran C 10: Laporan kemajuan pada minggu ke 10 (tanggal 15 Agustus-21 Agustus 2022).....	98
Lampiran C 11:Laporan kemajuan pada minggu ke 11 (tanggal 22 Agustus-28 Agustus 2022).....	99
Lampiran C 12: Laporan kemajuan pada minggu ke 12 (tanggal 29 Agustus-04 September 2022)	100
Lampiran C 13:Laporan kemajuan pada minggu ke 13 (tanggal 05 September-11 September 2022).....	101
Lampiran C 14:Laporan kemajuan pada minggu ke 14 (tanggal 12 September-18 September 2022).....	102
Lampiran C 15:Laporan kemajuan pada minggu ke 15 (tanggal 19 September-25 September 2022).....	103
Lampiran C 16:Laporan kemajuan pada minggu ke 16 (tanggal 26 September-02 Oktober 2022)	104
Lampiran C 17:Laporan Kemajuan pada minggu ke 17 (tanggal 03 Oktober-09 Oktober 2022).....	105
Lampiran C 18: Laporan kemajuan pada minggu ke 18 (tanggal 10 Oktober-16 Oktober 2022).....	106

Lampiran C 19: Laporan kemajuan pada minggu ke 19 (tanggal 17 Oktober-23 Oktober 2022).....	107
Lampiran C 20: Laporan kemajuan pada minggu ke 20 (tanggal 24 Oktober-30 Oktober 2022).....	108
Lampiran C 21: Laporan kemajuan pada minggu ke 21 (tanggal 31 Oktober-06 November 2022)	109
Lampiran C 22: Laporan kemajuan pada minggu ke 22 (tanggal 07 November-13 November 2022).....	110
Lampiran C 23: Laporan kemajuan pada minggu ke 23 (tanggal 14 November-20 November 2022).....	111
Lampiran C 24: Laporan kemajuan pada minggu ke 24 (tanggal 21 November-27 November 2022).....	112
Lampiran C 25:Laporan kemajuan pada minggu ke 25 (tanggal 28 November-04 Desember 2022)	113
Lampiran C 26: Laporan kemajuan pada minggu ke 26 (tanggal 05 Desember-11 Desember 2022).....	114
Lampiran C 27: Laporan kemajuan pada minggu ke 27 (tanggal 12 Desember-18 Desember 2022).....	115
Lampiran C 28: Laporan kemajuan pada minggu ke 28 (tanggal 19 Desember-25 Desember 2022).....	116
Lampiran C 29: Laporan kemajuan pada minggu ke 29 (tanggal 26 Desember-31 Desember 2022).....	117

Lampiran C 30: Laporan kemajuan pada minggu ke 30 (tanggal 01 Januari-07 Januari 2023).....	118
Lampiran C 31: Laporan kemajuan pada minggu ke 31 (tanggal 08 Januari-14 Januari 2023).....	119
Lampiran C 32: Laporan kemajuan pada minggu ke 32 (tanggal 15 Januari-21 Januari 2023).....	120
Lampiran C 33: Laporan kemajuan pada minggu ke 33 (tanggal 22 Januari-29 Januari 2023).....	121