

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI, DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
KABUPATEN NGADA
(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah
Kabupaten Ngada)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**



OLEH:

FRANSISKA BIRU
2020440128

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BINSIS
UNIVERSITAS FLORES**

ENDE

2024

LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : FRANSISKA BIRU

NIM : 2020440128

**JUDUL : PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
PENGENDALIAN AKUNTANSI, DAN SISTEM
PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH KABUPATEN NGADA
(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah
Kabupaten Ngada)**

Ende, 26 Juli 2024

**Telah Diuji Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**

Pembimbing I

**Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc
NIDN : 0806057203**

Pembimbing II

**Hermanus Reo, SE.,M.Sc
NIDN : 0823057002**

**Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**



**Sabulen Sayang, SE.,M.SA
NIDN : 0819046601**

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 26 Juli 2024

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc.
NIDN. 0826097401

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi



Sabulon Sayang, SE.,M.SA
NIDN : 0819046601

Dewan Penguji:

- | | | | |
|-------------------|--|----|---|
| Ketua | : <u>Yulita Londa, SE.,M.Si, Akt</u>
NIDN : 0831076301 | 1. |  |
| Sekretaris | : <u>Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc</u>
NIDN. 0826037001 | 2. |  |
| Anggota | : <u>Apriana Marselina, SE.,M.Sc</u>
NIDN. 08 0104 8202 | 3. |  |
| Anggota | : <u>Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc</u>
NIDN : 0806057203 | 4. |  |
| Anggota | : <u>Hermanus Reo, SE.,M.Sc</u>
NIDN : 0823057002 | 5. |  |



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI, PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, Dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Ngada (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ngada)”**. dan dimajukan pada tanggal 26 Juli 2024, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 26 Juli 2024

Yang Memberi Pernyataan



Fransiska Biru
2020440128

MOTTO

“Sukses Itu Bukan Hanya Berhasil Meraih Yang Kita Rencanakan, Sukses Juga
Adalah Berhasil Bangkit Ketika Jatuh, Itulah Sukses”

(Siska Biru)

PERSEMBAHAN

Setelah melewati rintangan bersama kesabaran dan air mata dalam usaha menyelesaikan skripsi ini, penulis ingin membagi rasa melalui hasil perjuangan maka penulis dengan tulus hati ingin mempersembahkan kepada:

1. Tuhan sumber segalanya yang senantiasa hadir menyertai dan menuntun penulis menuju keberhasilan.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Stefanus Jeke dan Mama Bernadetha Siu yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik serta bersusah payah dalam membiayai saya selama berada dibangku pendidikan dan yang selalu setia menanti keberhasilanku.
3. Bapak dan ibu dosen pembimbing, penguji dan pengajar yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan, dan pembelajaran agar saya menjadi lebih baik.
4. Keluarga tercinta Oma Agustina Biru, Bapak Welem Nago, Mama Marselina Soi, Bapak Hendrikus, Bapak Agustinus, Mama Benedikta, Bapak Mikel, Mama Vero, Kakak Ertus, Adik Litha, dan Adik Lisna serta keluarga yang dengan cara masing-masing sudah memberikan dukungan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Yang tersayang kakak Lheny Kedhi, kakak Riand Melo, Adik Kriston Jawa, yang selalu membantu dan mendukung saya.

6. Teman-teman tersayang Irend , Dewi , Irand, Echa, Sarce, Beatri, Helmin, Eynd, Angel, Ka Ika, Ketrin, Eras (Ketryn Kos), yang senantiasa membantu dan mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Rekan- rekan seperjuangan Program Studi Akuntansi angkatan 2020 yang senantiasa mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Almamaterku tercinta Universitas flores.
9. Agama Nusa dan Bangsa.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan karuniannya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah** (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ngada) guna memenuhi syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, yang disebabkan adanya keterbatasan kemampuan pengalaman, dan pengetahuan penulis baik mengenai materi, teknik pengumpulan maupun analisisnya. Oleh karenanya itu dengan hati terbuka penulis menerima setiap saran dan kritik dari pembaca untuk penyempurnaan pada masa yang akan datang.

Upaya penulisan skripsi ini tidak akan berhasil, baik lancar tidak adanya kerjasama dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Ketua YAPERTIF Bapak Dr. Laurentius D. Gadi Djou, Akt
2. Bapak Dr. Willybrodus Lanamana, M.M.A Selaku Rektor Universitas Flores yang memberikan kesempatan penulis untuk menyelesaikan pendidikan di Universitas Flores

3. Bapak Dr. Rafael Oktovianus Byre, SE, M.Sc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.
4. Bapak Sabulon Sayang, SE.,M.SA, selaku ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.
5. Ibu Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc selaku pembimbing I dan Bapak Hermanus Reo, SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang selalu meluangkan waktu dan memberikan masukan dan sumbangan pemikiran dalam mengarahkan dan membimbing penulis dengan penuh kesabaran sampai penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Para dosen yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penelitian menempuh proses perkuliahan.
7. Seluruh Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Ngada yang memberikan kemudahan bagi peneliti untuk mengakses data-data yang peneliti butuhkan untuk menyelesaikan penulisan dalam skripsi ini.
8. Kedua orang tua tercinta, serta kakak, adik, keluarga dan semua saudara-saudara yang selalu memberikan dukungan, doa restu, perhatian dan dorongan moril maupun materi kepada peneliti.
9. Rekan-rekan mahasiswa Prodi Akuntansi yang telah turut memberikan perhatian dan motivasi kepada peneliti sejak penelitian sampai dengan penulisan skripsi ini.
10. Semua pihak yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu yang turut menyumbangkan tenaga dan pikirannya guna membantu peneliti.

Peneliti sungguh menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga perlu mendapat atensi dan pembenahan. Oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik saran konstruktif serta masukan yang bersifat membangun demi perbaiki skripsi ini.

Ende, Juli 2024

Penulis

ABSTRAK

Fransiska Biru, “Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ngada). Skripsi. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi. Pembimbing 1 : Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc. Pembimbing 2 : Hermanus Reo, SE.,M.Sc

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) Apakah kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah kabupaten Ngada? (2) Apakah pengendalian akuntansi berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah kabupaten Ngada? (3) Apakah sistem pelaporan berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah kabupaten Ngada?

Penelitian ini termasuk penelitian kausalitas. Sampel dalam penelitian ini adalah 25 SKPD terdiri dari Sekretariat Daerah (3), 4 Badan (12), 20 Dinas (60). Teknik Pengumpulan Data yang digunakan adalah observasi, wawancara, kuesioner, dokumentasi dan studi pustaka .

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa, (1) Hasil pengujian menunjukkan nilai koefisien variabel Kejelasan Sasaran Anggaran sebesar 0,388 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($4,170 > 1,99394$) dan tingkat signifikan $0,000 < 0,05$. Dapat disimpulkan bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ngada. Artinya semakin jelas sasaran anggaran maka tingkat akuntabilitas kinerja instansi pada satuan kerja perangkat daerah Kabupaten Ngada semakin jelas dan mengalami peningkatan yang signifikan. (2) Hasil pengujian menunjukkan nilai koefisien variabel pengendalian akuntansi sebesar 0,543 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($3,606 > 1,99394$) dan tingkat signifikan $0,001 < 0,05$. Dapat disimpulkan bahwa Pengendalian akuntansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Artinya jika pegawai mampu mengendalikan pengetahuan tentang akuntansi yang baik maka akan dapat meningkatkan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah pada satuan kerja perangkat daerah Kabupaten Ngada. (3) Hasil pengujian menunjukkan nilai koefisien variabel Sistem pelaporan sebesar 0,270 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,223 > 1,99394$) dan tingkat signifikan $0,029 < 0,05$. Dapat disimpulkan bahwa Sistem pelaporan berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah pada satuan kerja perangkat daerah Kabupaten Ngada. Artinya semakin baik dan bagusnya sistem pelaporan, maka akuntabilitas kinerja instansi pemerintah pada satuan kerja perangkat daerah Kabupaten Ngada akan semakin baik dan mudah dipahami.

Kata Kunci : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja

ABSTRACT

Fransiska Biru, "The Influence of Clarity of Budget Targets, Accounting Control, and Reporting Systems on Performance Accountability of Government Agencies (Empirical Study of Ngada Regency Regional Work Units). Thesis. Faculty of Economics and Business Accounting Study Program. Supervisor 1: Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc. Supervisor 2: Hermanus Reo, SE., M.Sc

This research aims to find out (1) Does clarity of budget targets have a positive effect on the accountability of the performance of Ngada district government agencies? (2) Does accounting control have a positive effect on the accountability of the performance of Ngada district government agencies? (3) Does the reporting system have a positive effect on the accountability of the performance of Ngada district government agencies?

This research includes causality research. The sample in this study was 25 SKPD consisting of the Regional Secretariat (3), 4 Agencies (12), 20 Departments (60). Data collection techniques used are observation, interviews, questionnaires, documentation and literature study.

The results of this research show that, (1) The test results show that the coefficient value of the Budget Target Clarity variable is 0.388 with $t_{count} > t_{table}$ ($4.170 > 1.99394$) and a significant level of $0.000 < 0.05$. It can be concluded that the clarity of budget targets has a positive and significant effect on the accountability of government agency performance in Ngada Regency regional work units. This means that the clearer the budget targets, the level of accountability for agency performance in the regional work units of Ngada Regency will be clearer and will experience a significant increase. (2) The test results show that the coefficient value of the accounting control variable is 0.543 with $t_{count} > t_{table}$ ($3.606 > 1.99394$) and a significance level of $0.001 < 0.05$. It can be concluded that accounting control has a positive and significant effect on the accountability of government agency performance. This means that if employees are able to control their knowledge of good accounting, they will be able to increase the accountability of the performance of government agencies in the regional work units of Ngada Regency. (3) The test results show that the coefficient value of the reporting system variable is 0.270 with $t_{count} > t_{table}$ ($2.223 > 1.99394$) and a significance level of $0.029 < 0.05$. It can be concluded that the reporting system has a positive and significant effect on the accountability of government agency performance in Ngada Regency regional work units. This means that the better and better the reporting system, the better and easier to understand the accountability of government agency performance in Ngada Regency regional work units.

Keywords: Effect of Clarity of Budget Targets, Accounting Control, and Reporting System on Performance Accountability

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Kejelasan Sasaran Anggaran	11
2.1.1 Pengertian Kejelasan Sasaran Anggaran	11
2.1.2 Fungsi Dan Manfaat Anggaran.....	12

2.1.3	Pengertian Kejelasan Sasaran Anggaran	14
2.1.4	Manfaat Kejelasan Sasaran Anggaran.....	15
2.1.5	Unsur-Unsur Kejelasan Sasaran Anggaran	15
2.2	Pengendalian Akuntansi	17
2.2.1	Pengertian Pengendalian Akuntansi	17
2.3	Sistem Pelaporan	18
2.3.1	Pengertian Sistem Pelaporan.....	18
2.3.2	Peranan dan Tujuan Pelaporan Keuangan	20
2.3.3	Tujuan Penyusunan Laporan Keuangan	23
2.4	Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	24
2.4.1	Pengertian Akuntabilitas	24
2.4.2	Pengertian Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	26
2.4.3	Tujuan dan Sasaran Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	29
2.4.3	Prinsip –Prinsip Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	29
2.4.4	Persyaratan Pelaksanaan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	30
2.5	Penelitian Sebelumnya	30
2.6	Rerangka Berpikir.....	36
2.7	Pengembangan Hipotesis.....	37
BAB III	METODE PENELITIAN	41
3.1	Jenis Penelitian	41
3.2	Lokasi Penelitian	41
3.3	Defenisi Operasional Variabel.....	41

3.3.1 Variabel Independen	41
3.3.2 Variabel Dependen	44
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian.....	45
3.4.1 Populasi	45
3.4.2 Sampel	45
3.5 Jenis dan sumber data	47
3.5.1 Jenis data.....	47
3.5.2 Sumber data	48
3.6 Teknik Pengumpulan Data	48
3.7 Teknik Analisis Data	51
3.7.1 Uji Statistik Deskriptif.....	51
3.7.2 Uji Kualitas Data	51
3.7.3 Uji Asumsi Klasik	53
3.7.4 Analisis Regresi Linear Berganda	54
3.7.5 Pengujian Hipotesis	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	58
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	58
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Ngada	58
4.1.2 Visi Dan Misi Pemerintah Daerah Ngada.....	58
4.1.2 Struktur Organisasi Pemerintahan.....	59
4.1.4. Gambaran Umum SKPD Ngada	60
4.2 Hasil Penelitian	62
4.2.1 Deskripsi Data.....	62

4.2.2 Deskripsi Data Responden	62
4.2.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif	64
4.2.4 Hasil Uji Kualitas Data	65
4.2.5 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	68
4.2.6 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	70
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	71
4.3.1 Hasil Uji Hipotesis	71
BAB V PENUTUP.....	76
5.1 Simpulan	76
5.2 Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Perbandingan Hasil Penelitian Sebelumnya	6
Tabel 1.2 Pencapaian Sasaran Strategis Sesuai APBD Kabupaten Ngada Tahun Anggaran 2021-2023	
Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya	31
Table 3.1 Daftar SKPD Kabupaten Ngada	46
Tabel 4.1 Perincian Pengembalian dan Penggunaan Kuesioner	62
Tabel 4.2 Deskripsi Responden.....	63
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif	64
Tabel 4.4 Uji Validitas	66
Tabel 4.5 Uji Reliabilitas	67
Tabel 4.6 Uji Normalitas.....	68
Tabel 4.7 Uji Multikolinearitas	69
Tabel 4.8 Uji Glejser	69
Tabel 4.9 Regresi Linier Berganda.....	70
Tabel 4.11 Uji t	71
Tabel 4.12 Uji F	75
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R ²)	75

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.2 Rerangka Berpikir	37
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Daerah Ngada	60