

**ANALISIS PENERAPAN BIAYA STANDAR SEBAGAI ALAT  
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA UD. AFIMANS  
KECAMATAN ENDE TENGAH KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
Universitas Flores**



**OLEH :**

**AGUSTINA ICA RENI**  
**(2020440632)**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN

**Nama** : AGUSTINA ICA RENI  
**Nim** : 2020440632  
**Judul** : ANALISIS PENERAPAN BIAYA STANDAR SEBAGAI  
ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA UD.  
AFIMANS KECAMATAN ENDE TENGAH KABUPATEN  
ENDE

Ende, 15 Agustus 2023

Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Flores

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Falentina Lucia Banda, S.E., M.Sc  
NIDN : 0806057203

  
Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc  
NIDN. 0826037001

Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores



Sabulon Bayang, SE., M.SA  
NIDN : 0819046601

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akutansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 15 Agustus 2024



Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc.  
NIDN. 0826097401



Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi

Sabulon Savang, SE.,M.SA  
NIDN : 0819046601

### Dewan Penguji:

- |            |   |    |       |
|------------|---|----|-------|
| Ketua      | : <u>Sabulon Savang, SE.,M.SA</u><br>NIDN : 0819046601        | 1. | ..... |
| Sekretaris | : <u>Nuraini Ismail, SE., M.Aks</u><br>NIDN : 0827038302      | 2. | ..... |
| Anggota    | : <u>Sesilianus Kapa, SE.,M.M</u><br>NIDN : 08160465701       | 3. | ..... |
| Anggota    | : <u>Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc</u><br>NIDN : 0806057203 | 4. | ..... |
| Anggota    | : <u>Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc</u><br>NIDN. 0826037001   | 5. | ..... |



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul “ **Analisis Penerapan Biaya Standar Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada Ud. Afimans Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende**”. Dan dimajukan pada tanggal 15 Agustus 2024, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 15 Agustus 2024  
Yang Memberi Pernyataan



**Agustina Ica Reni**  
**2020440632**

## **MOTTO**

**“ Ora Et Labora ”**

**Doakan Apa Yang Kamu Kerjakan  
Dan Kerjakan Apa Yang Kamu Doakan**

**(Icha Reni)**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa maka, dengan rendah hati penulis persembahkan skripsi ini untuk:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang senantiasa menyertai dan melindungi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan menuntun penulis menuju keberhasilan.
2. Sebagai kado dan impian terindah untuk Bapa Andreas Rai dan Mama Yosefina Mbetho, yang dengan segala perjuangan, pengorbanan dan kasih sayang tulus serta setiap untaian doa sehingga saya bisa bertahan pada titik ini.
3. Sebagai ungkapan terima kasih untuk kedua orang tua Bapak Yanuarius Aku Ema dan Mama Rufina Yuliana Malo yang saya anggap seperti orang tua kandung saya sendiri, yang selama ini telah mendukung penulis secara moral dan finansial.
4. Sebagai ungkapan terima kasih untuk saudara kandung saya Kakak Dince, Kakak Ency, Kakak Iron, Kakak Ando, Kakak Ifen, Adikku Lian, Adikku Melki Dan Adikku Icel, yang selalu mendukung dan mengharapakan keberhasilanku.
5. Kepada kekasih hati Simforianus Alrado Dhajo, terima kasih untuk waktu yang selalu diberikan, semangat dan motivasimu mampu membawaku berproses jauh dalam perjalanan skripsi ini.

6. Yang tercinta sahabatku Sarti Mana, Enjel Hawa, Vin Imaculata, Alviran Bhene, Nia Minggu, Akil Jawa, Rohid Gadi dan teman-teman seperjuangan Prodi Akuntansi angkatan 2020.
7. Untuk yang tercinta kedua dosen pembimbing yang selalu meluangkan waktu dan kesempatan untuk membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Almamater tercinta Universitas Flores dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi.
9. Untuk Agama, Bangsa dan Negara.

Ende, Agustus 2024

Penulis

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas berkat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **Analisis Penerapan Biaya Standar Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada UD. Afimans Kecamatan Ende Tengan Kabupaten Ende.**

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini berhasil disusun berkat bantuan bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu peneliti mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Ketua Yapertif, Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ketua Program Studi, sekretaris Program Studi dan semua dosen akuntansi yang telah memberi bekal ilmu pengetahuan bagi peneliti.
4. Ibu Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc selaku Dosen Pembimbing I dan ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc yang dengan sabar melayani dan meberikan masukan, koreksi dan pembenahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Pimpinan UD. Afimans Ende yang telah meluangkan waktu dan kesempatannya dalam memberikan informasi kepada peneliti selama penelitian.
6. Semua penjasa yang dengan caranya masing-masing memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan studi di Universitas Flores.



Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan skripsi ini.

Ende, Agustus 2024

Penulis

## ABSTRAK

### ANALISIS PENERAPAN BIAYA STANDAR SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA UD. AFIMANS KECAMATAN ENDE TENGAH KABUPATEN ENDE

AGUSTINA ICA RENI

E-Mail : agustinaicareni@gmail.com

---

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui penerapan biaya standar sebagai alat pengendalian biaya produksi pada UD. Afimans Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif. Penelitian ini dilakukan pada UD. Afimans Ende yang beralamat di Jalan Melati, Kelurahan Paupire, Kecamatan Ende Tengah, Kabupaten Ende. Teknik pengumpulan yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara, dokumentasi dan studi kepustakaan.

Berdasarkan analisis data maka peneliti dapat menarik kesimpulan sebagai berikut: 1. Penerapan biaya standar biaya produksi sebagai alat pengendalian biaya produksi pada UD. Afimans Ende belum tercapai dengan baik, 2. Hasil analisis selisih biaya bahan baku yang dihitung berdasarkan selisih harga bahan baku ditahun 2022 sebesar (Rp12.000.000.) dan tahun 2023 sebesar (Rp12.000.000). Sedangkan selisih kuantitas bahan baku di tahun 2022 sebesar (Rp8.000.000.) dan tahun 2023 sebesar (Rp10.000.000), menunjukkan selisih biaya bahan baku UD. Afimans Ende tidak menguntungkan (*unfavorable*). 3. Hasil analisis selisih biaya tenaga kerja langsung yang di hitung berdasarkan selisih tarif upah langsung untuk tahun 2022 sebesar (Rp1.250.000) dan tahun 2023 sebesar (Rp1.250.000). sedangkan selisih efisiensi untuk tahun 2022 sebesar (Rp550.000) dan tahun 2023 sebesar (Rp650.000), menunjukan selisih yang tidak menguntungkan (*unfavorable*). 4. Hasil analisis selisih biaya *overhead* pabrik yang di hitung berdasarkan selisih terkendali untuk tahun 2022 sebesar (Rp4.665.680) dan tahun 2023 sebesar (Rp3.624.360). sedangkan selisih volume efisiensi untuk tahun 2022 sebesar (Rp333.360) dan tahun 2023 sebesar (Rp375.000), menunjukan selisih yang tidak menguntungkan (*unfavorable*).

**Kata Kunci:** Penerapan Biaya Standar dan Pengendalian Biaya Produksi

## ABSTRACT

### ANALYSIS OF THE APPLICATION OF STANDARD COSTS AS A MEANS OF CONTROLLING PRODUCTION COSTS IN UD. AFIMANS, CENTRAL ENDE DISTRICT, ENDE REGENCY

AGUSTINA ICA RENI

E-Mail : agustinaicareni@gmail.com

---

The purpose of this study is to determine the application of standard costs as a tool to control production costs in UD. Afimans, Ende Tengah District, Ende Regency. This study uses a type of descriptive research type. This research was conducted on UD. Afimans Ende which is located at Jalan Melati, Paupire Village, Ende Tengah District, Ende Regency. The collection techniques used in this study are Observation, Interviews, Documentation and Literature Study.

Based on data analysis, the researcher can draw the following conclusions:

1. Application of standard production costs as a tool for controlling production costs at UD. Afimans Ende has not been achieved properly, 2. The results of the analysis of the difference in raw material costs calculated based on the difference in raw material prices in 2022 of (Rp12.000.000.) and in 2023 of (Rp12.000.000). While the difference in the quantity of raw materials in 2022 of (Rp 8.000.000.) and in 2023 of (Rp 10.000.000), show that the difference in raw material costs of UD. Afimans Ende is not profitable (unfavorable). 3. The results of the analysis of the difference in direct labor costs calculated based on the difference in direct wage rates for 2022 are (Rp 1.250.000) and for 2023 are (Rp 1.250.000). While the efficiency difference for 2022 is (Rp 550.000) and for 2023 is (Rp 650.000), indicating an unfavorable difference. 4. The results of the analysis of the difference in factory overhead costs calculated based on the controlled difference for 2022 are (Rp 4.665.680) and for 2023 are (Rp 3.624.360). While the volume difference for 2022 is (Rp 333.360) and for 2023 is (Rp 375.000), indicating an unfavorable difference.

***Keywords: Implementation of Standard Costs and Production Costs Control***

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1.1 Pengertian Biaya .....	10
2.1.2 Klasifikasi/ Penggolongan Biaya .....	11
2.1.3 Biaya Dalam Hubungannya Dengan Produk .....	12

2.1.4 Biaya Dalam Hubungannya Dengan Volume Produksi.....	13
2.1.5 Biaya Dalam Hubungannya Dengan Departemen Pabrikasi, Proses Atau Segmen Lainnya. ....	14
2.1.6 Biaya Dalam Hubungan Dengan Periode Akuntansi .....	14
2.1.7 Biaya Dalam Hubungan Dengan Keputusan, Aktivitas Dan Evaluasi.....	15
2.2 Biaya Standar .....	16
2.2.1 Pengertian Biaya Standar .....	16
2.2.2 Manfaat Sistem Biaya Standar Dalam Pengendalian Biaya .....	17
2.2.3 Jenis -Jenis Biaya Standar.....	18
2.2.4 Manfaat Biaya Standar.....	19
2.2.5 Kekurangan dan Kelebihan Biaya Standar .....	20
2.2.6 Prosedur Penentuan Biaya Standar .....	21
2.2.7 Analisis Selisih Biaya Produksi Langsung .....	26
2.3 Pengendalian Biaya.....	30
2.3.1 Pengertian Pengendalian Biaya.....	30
2.3.2 Tujuan Pengendalian.....	31
2.3.3 Fungsi Pengendalian .....	32
2.3.4 Pengendalian Biaya Produksi .....	33
2.4 Biaya Produksi .....	35
2.4.1 Pengertian Biaya Produksi .....	35
2.4.2 Jenis-Jenis Biaya Produksi.....	35
2.4.3 Perhitungan Harga Pokok Produksi .....	36

2.5 Varians .....	37
2.5.1 Menentukan varians biaya standar .....	37
2.5.2 Penyebab Varians.....	40
2.6 Penelitian Terdahulu .....	41
2.7 Rerangka Berpikir .....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	44
3.2 Lokasi Penelitian.....	44
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	44
3.3.1 Jenis Data .....	44
3.3.2 Sumber Data.....	45
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.5 Teknik Analisis Data.....	47
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
4.1 Gambaran Umum Usaha Dagang Afimans Ende .....	51
4.2 Struktur Organisasi .....	51
4.2.1 Tugas Dan Tanggung Jawab .....	53
4.3 Hasil Dan Pembahasan .....	55
4.3.1 Biaya-Biaya .....	55
4.3.2 Data Produksi .....	57
4.3.3 Penerapan Biaya Standar.....	57
4.3.4 Perhitungan Biaya Produksi Aktual .....	63
4.4 Pembahasan.....	69

<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>78</b>
5.1 Kesimpulan .....	78
5.2 Saran.....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Standar dan Realisasi Biaya Produksi Tempat Tidur 180 Cm X 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 dan Tahun 2023 .....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	41
Tabel 4.1 Hasil Produksi Meubel UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	56
Tabel 4.2 Standar Dan Realisasi Harga Papan Kayu Jati UD. Afimans Ende Tahun 2022 dan tahun 2023 .....	56
Tabel 4.3 Jenis Dan Ukuran Produkki Tempat Tidur Per Unit UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	57
Tabel 4.4 Harga Beli Bahan Baku Standar Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	58
Tabel 4.5 Kuantitas Bahan Baku Standar Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	59
Tabel 4.6 Total Biaya Bahan Baku Standar Produksi Tempat Ukuran 180 Cm x 200 Cm Tidur UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	59
Tabel 4.7 Jam Tenaga Kerja Standar Produksi Tempat Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023.....	60
Tabel 4.8 Tarif Upah Standar Produksi Tempat Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	61
Tabel 4.9 Standar Biaya Overhead Pabrik Untuk Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	61
Tabel 4.10 Harga Beli Bahan Baku Aktual Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	64



Tabel 4.11 Kuantitas Bahan Baku Aktual Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	64
Tabel 4.12 Biaya Bahan Baku Aktual Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023.....	65
Tabel 4.13 Jam Tenaga Kerja Aktual Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan 2023 .....	66
Tabel 4.14 Tarif Upah Aktual Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan 2023.....	66
Tabel 4.15 Biaya Overhead Pabrik Aktual Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	67
Tabel 4.16 Rekapitulasi Selisih Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga Kerja Langsung Dan Biaya Overhead Pabrik Standar Dan Aktual Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023.....	68
Tabel 4.17 Perhitungan Selisih Harga Bahan Baku Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	70
Tabel 4.18 Perhitungan Selisih Kuantitas Bahan Baku Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	71
Tabel 4.19 Perhitungan Selisih Tarif Upah Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	72
Tabel 4.20 Perhitungan Selisih Efisiensi Tenaga Kerja Langsung Produksi Tempat Tidur Ukuran 180 Cm x 200 Cm UD. Afimans Ende Tahun 2022 Dan Tahun 2023 .....	73

## DAFTAR GAMBAR

Gambar. 2.1 Rerangka Berpikir .....	43
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	52