

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMITMEN
ORGANISASI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
PADA BANK NTT CABANG LEWOLEBA
KABUPATEN LEMBATA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**



OLEH

MODESTINA DEUM LAMPO
NIM: 2020440289

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : MODESTINA DEUM LAMPO

NIM : 2020440289

**JUDUL : PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,
KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL PADA BANK NTT CABANG
LEWOLEBA KABUPATEN LEMBATA**

Ende, 07 Agustus 2024

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**

Pembimbing I

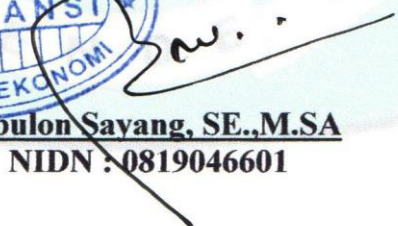
Pembimbing II


Sabulon Sayang, SE.,M.SA
NIDN : 0819046601


Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc
NIDN : 0817086602

**Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**




Sabulon Sayang, SE.,M.SA
NIDN : 0819046601

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 07 Agustus 2024



Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc.
NIDN. 0826097401



Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi

Sabulon Sayang, SE.,M.SA
NIDN : 0819046601

Dewan Penguji:

- | | | | |
|-------------------|--|-----------|-------|
| Ketua | : <u>Apriana Marselina, SE.,M.Sc</u> | 1. | |
| | NIDN. 08 0104 8202 | | |
| Sekretaris | : <u>Sesilianus Kapa, SE.,M.M</u> | 2. | |
| | NIDN : 08160465701 | | |
| Anggota | : <u>Hermanus Reo, SE.,M.Sc</u> | 3. | |
| | NIDN : 0823057002 | | |
| Anggota | : <u>Sabulon Sayang, SE.,M.SA</u> | 4. | |
| | NIDN : 0819046601 | | |
| Anggota | : <u>Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc</u> | 5. | |
| | NIDN : 0817086602 | | |



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Manajerial Pada Bank NTT Cabang Lewoleba Kabupaten Lembata”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 07 Agustus 2024 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 07 Agustus 2024
Yang Memberi Pernyataan



Modestina Deum Lampo
NIM: 2020440289

MOTTO

“Dan apa yang telah kamu pelajari dan apa yang telah kamu terima, dan apa yang telah kamu dengar dan apa yang telah kamu lihat padaku, lakukanlah itu. Maka Allah sumber damai sejahtera akan menyertai kamu” (Fillipi 4:9).

Jalani apa yang seharusnya dijalani karena mimpi yang besar dapat terwujud jika kita tekun dalam menjalani proses kehidupan di dunia ini.

- Estyn Lampo -

PERSEMBAHAN

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan Rahmat-Nya dan atas dukungan serta doa dari orang-orang tercinta akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Manajerial Pada Bank NTT Cabang Lewoleba Kabupaten Lembata”** dengan baik dan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang telah memberikan kemudahan dan pertolongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Orang tua tercinta Bapak Nikodemus Loli Lampo dan Mama Fransiska Kidi Witin yang dengan susah payah telah melahirkan, membesarkan, mendidik dan menyekolahkan penulis hingga saat ini. Terimakasih telah memberikan cinta dan ketulusan kepada penulis dalam segala hal, terimakasih untuk segala dukungan, doa dan kasih sayang yang tak terhingga sehingga penulis bisa sampai di titik ini.
3. Kakak tersayang Yohanes Boli Lampo yang sudah dengan tulus dan pengertian menemani penulis dari kecil dan menjadi tempat keluh kesah dalam segala hal. Terimakasih atas segala dukungan, doa dan cintanya kepada penulis dan terimakasih juga sudah menjadi kakak yang terbaik dalam proses kehidupan penulis.
4. Semua anggota keluarga yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu terkhususnya Opa Lukas Boli dan Oma Lusia Ero yang sudah memberikan

segala cinta dan kasih sayangnya kepada penulis dan yang tak terlupakan Alm. Naja Agustina Deum Witin terimakasih untuk doanya. Terimakasih sudah memberikan doa dan dukungan kepada penulis selama proses perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini.

5. Adik tersayang Elisabeth Sabu Kapitang yang sudah menemani penulis dalam segala hal dan sudah menjadi tempat keluh kesah terbaik serta mau membantu penulis dalam kesusahan. Terimakasih untuk pengorbanan dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis.
6. Sahabat penulis Klaudia Anggreni Londa yang dengan segala ketulusannya sudah menemani dan membantu penulis selama proses perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini. Terimakasih sudah menjadi keluarga penulis selama ada di tanah rantau ini.
7. Sahabat penulis Maria Bita Tukan yang sudah menjadi sahabat sekaligus saudari bagi penulis. Terimakasih untuk segala kebaikan dan pengertiannya serta dukungan dalam segala hal kepada penulis dari awal bertemu hingga saat ini.
8. Teman-teman seperjuangan Program Studi Akuntansi angkatan 2020 terkhususnya teman-teman kelas B yang sudah menemani dan membantu penulis selama proses perkuliahan dan sudah memotivasi penulis hingga proses penyusunan skripsi ini.
9. Semua anggota asrama Maria Goreti B terkhususnya kakak tersayang Rosvina Mogi Wea dan adik Aplonia Mogi Wea yang sudah memberikan pengertian dan cintanya kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.

10. Semua mereka yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang sudah memberikan bantuan dan dukungan serta pengorbanan dan motivasi kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung. Terimakasih untuk cintanya.
11. Almamater tercinta Universitas Flores.
12. Agama, Bangsa dan Negara

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan Rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Manajerial Pada Bank NTT Cabang Lewoleba Kabupaten Lembata”** dengan baik dan tepat pada waktunya. Karya tulis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Strata satu (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat tantangan dan hambatan. Namun penulis memperoleh bimbingan dan bantuan baik secara materi maupun moril serta dukungan, nasehat dan saran yang sangat membantu sehingga proses penyusunan skripsi menjadi lebih mudah. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi ini, semoga bantuannya mendapatkan balasan yang setimpal dari Tuhan yang Maha Esa. Dengan demikian, penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Dr. Laurentius D. Gadi Djou, Akt selaku Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.

2. Bapak Dr. Willybrodus Lanamana, S.E., M.M.A., selaku Rektor Universitas Flores bersama sekretaris Eksekutif dan para Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, S.E., M.Sc., selaku Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta para pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
4. Bapak Sabulon Sayang, SE., M.SA selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Ibu Murfani Umar Djalo, S.Tr.Keu.,M.E selaku sekretaris program Studi Akuntansi serta seluruh dosen Program Studi Akuntansi yang telah mendidik penulis selama proses perkuliahan hingga sampai di tahap ini serta para pegawai Program Studi Akuntansi yang telah membantu penulis selama proses perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Sabulon Sayang, SE., M.SA selaku Pembimbing I dan Ibu Sabra B. Wahab Thalib, SE., M.Acc selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan pikiran serta perhatiannya guna memberikan bimbingan dan pengarahan sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik.
6. Ibu Apriana Marselina, S.E., M.Sc., Bapak Sesilianus Kapa, S.E., M.M dan Bapak Hermanus Reo, S.E., M.Sc selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan, koreksi dan saran serta bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Keluarga besar Bank NTT Cabang Lewoleba Kabupaten Lembata dan Kantor Pusat Bank NTT yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan

penelitian pada lokasi terkait dan telah membantu penulis selama proses penelitian dengan memberikan data yang diperlukan hingga selesai penelitian.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca.

Ende, Agustus 2024

Penulis

ABSTRAK

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA BANK NTT CABANG LEWOLEBA KABUPATEN LEMBATA

MODESTINA DEUM LAMPO

E-mail : modestnadeumlampo@gmail.com

Tujuan penelitian adalah : 1. Untuk mengetahui pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial pada Bank NTT Cabang Lewoleba Kabupaten Lembata. 2. Untuk mengetahui pengaruh komitmen organisasi terhadap kinerja manajerial pada Bank NTT Cabang Lewoleba Kabupaten Lembata. 3. Untuk mengetahui pengaruh motivasi terhadap kinerja manajerial pada Bank NTT Cabang Lewoleba Kabupaten Lembata.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif. Lokasi penelitian ini pada Bank NTT Cabang Lewoleba yang beralamat di Jalan Trans Lembata, Lewoleba - Kabupaten Lembata. Teknik yang digunakan dalam pengambilan sampel yaitu dengan menggunakan metode purposive sampling. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini antara lain: Observasi Wawancara, Kuesioner, Studi Dokumentasi, dan Studi Pustaka

Hasil analisis data dan uji hipotesis dapat disimpulkan : 1. Nilai koefisien (β) variabel partisipasi penyusunan anggaran sebesar 0,411 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,219 > 2.05553$) dan tingkat signifikan $0,035 < 0,05$. 2. Nilai koefisien (β) variabel komitmen sebesar 0,256 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,081 > 2.05553$) dan tingkat signifikan $0,047 < 0,05$. 3. Nilai koefisien (β) variabel motivasi sebesar 0,218 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,130 > 2.05553$) dan tingkat signifikan $0,043 < 0,05$.

Kata kunci : Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi, Motivasi, dan Kinerja Manajerial.

ABSTRACT

THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION, ORGANIZATIONAL COMMITMENT AND MOTIVATION ON MANAGERIAL PERFORMANCE AT NTT BANK LEWOLEBA BRANCH LEMBATA REGENCY

MODESTINA DEUM LAMPO

E-mail : modestinodeumlampo@gmail.com

The objectives of the study are: 1. To determine the effect of budget preparation participation on managerial performance at Bank NTT Lewoleba Branch, Lembata Regency. 2. To determine the effect of organizational commitment on managerial performance at Bank NTT Lewoleba Branch, Lembata Regency. 3. To determine the effect of motivation on managerial performance at Bank NTT Lewoleba Branch, Lembata Regency.

The type of research used in this study is quantitative. The location of this study is at Bank NTT Lewoleba Branch, located at Jalan Trans Lembata, Lewoleba - Lembata Regency. The technique used in sampling is by using the purposive sampling method. Data collection techniques in this study include: Observation Interview, Questionnaire, Documentation Study, and Literature Study

The results of data analysis and hypothesis testing can be concluded: 1. The coefficient value (β) of the budget preparation participation variable is 0.411 with $t_{count} > t_{table}$ ($2.219 > 2.05553$) and a significant level of $0.035 < 0.05$. 2. The coefficient value (β) of the commitment variable is 0.256 with $t_{count} > t_{table}$ ($2.081 > 2.05553$) and a significant level of $0.047 < 0.05$. 3. The coefficient value (β) of the motivation variable is 0.218 with $t_{count} > t_{table}$ ($2.130 > 2.05553$) and a significant level of $0.043 < 0.05$.

Keywords: Budget Preparation Participation, Organizational Commitment, Motivation, and Managerial Performance.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAK	xii
ABSTRACT	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Pengertian	10
2.1.1 Anggaran	10
2.1.2 Partisipasi Penyusunan Anggaran	12
2.1.3 Karakteristik Anggaran.....	15
2.1.4 Jenis-Jenis Anggaran	15

2.1.5 Fungsi Anggaran.....	17
2.1.6 Tujuan Penyusunan Anggaran.....	18
2.1.7 Keunggulan dan Kelemahan Anggaran.....	18
2.2 Komitmen Organisasi.....	20
2.3 Motivasi.....	24
2.3.1 Dimensi Motivasi.....	26
2.3.2 Tujuan motivasi.....	27
2.3.3 Fungsi Motivasi.....	28
2.3.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi.....	28
2.4 Kinerja Manajerial.....	30
2.5 Penelitian Terdahulu.....	33
2.6 Rerangka Berpikir.....	35
2.7 Pengembangan Hipotesis.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Jenis Penelitian.....	38
3.2 Lokasi Penelitian.....	38
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	38
3.4 Populasi dan Sampel.....	40
3.4.1 Populasi Penelitian.....	40
3.4.2 Sampel Penelitian.....	41
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	42
3.5.1 Jenis Data.....	42
3.5.2 Sumber Data.....	42
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.7 Metode Analisis Data.....	45

3.7.1 Uji Kualitas Data	45
3.7.2 Analisis Deskriptif	46
3.7.3 Uji Asumsi Klasik	46
3.7.4 Uji Analisis Regresi Linear Berganda	48
3.7.5 Uji Hipotesis	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	50
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	50
4.1.1 Sejarah Singkat Bank NTT.....	50
4.1.2 Struktur Organisasi Bank NTT Cabang Lewoleba.....	52
4.1.3 Visi dan Misi	53
4.2 Hasil Penelitian.....	53
4.2.1 Deskripsi Data	53
4.2.2 Deskripsi Data Responden.....	54
4.2.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif	54
4.2.4 Hasil Uji Kualitas Data.....	56
4.2.5 Hasil Uji Asumsi Klasik	58
4.2.6 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	61
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	63
4.3.1 Hasil Uji Hipotesis.....	63
BAB V PENUTUP.....	68
5.1 Simpulan.....	68
5.2Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu	6
Tabel 2.1 Ringkasan Hasil Penelitian Terdahulu	33
Tabel 3.1 Sampel.....	41
Tabel 4.1 Perincian Pengembalian dan Penggunaan Kuesioner	53
Tabel 4.2 Deskripsi Responden.....	54
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif	55
Tabel 4.4 Uji Validitas	57
Tabel 4.5 Uji Reliabilitas	58
Tabel 4.6 Uji Normalitas.....	59
Tabel 4.7 Uji Multikolinearitas	60
Tabel 4.8 Uji Glejser	61
Tabel 4.9 Regresi Linear Berganda.....	61
Tabel 4.10 Uji t	63
Tabel 4.11 Uji F	66
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R ²).....	66

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Rerangka Berpikir	35
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Bank NTT Cabang Lewoleba	52