

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI DAN KUALITAS  
SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENGELOLAAN ANGGARAN  
PENDAPATAN DAN BELANJA DESA  
(STUDI KASUS DESA - DESA DI KECAMATAN WOLOMEZE KABUPATEN NGADA)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Flores**



**OLEH:**

**ADELHEID NDUANG**  
**(2020440547)**

**PROGRAM STUDI AKUTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2024**

**LEMBAR PERSETUJUAN**


**Nama : ADELHEID NDUANG**  
**NIM : 2020440547**  
**Judul : PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI DAN KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (STUDI KASUS DESA - DESA DI KECAMATAN WOLOMEZE KABUPATEN NGADA)**

**Ende, 7 Agustus 2024**

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Flores**


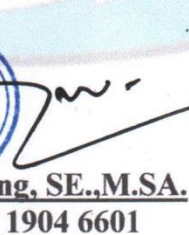
**Dosen Pembimbing I**

**Dosen Pembimbing II**

  
**Sabulon Sayang, SE.,M.SA.**  
**NIDN : 08 1904 6601**

  
**Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt**  
**NIDN : 08 3107 6301**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**

  
  
**Sabulon Sayang, SE.,M.SA.**  
**NIDN : 08 1904 6601**

## LEMBAR PENGESAHAN


Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:


Hari : Rabu



Tanggal : 7 Agustus 2024

Mengesahkan  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

Mengetahui  
**Ketua Program Studi Akuntansi**

  
**Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc.**  
NIDN : 08 2609 7401

  
**Sabulon Sayang, SE.,M.SA.**  
NIDN : 08 1904 6601

### Dewan Penguji:

Ketua : Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc 1.   
NIDN : 08 0605 7203

Sekretaris : Hermanus Reo, SE.,M.Sc. 2.   
NIDN : 08 1904 6601

Anggota : Nuraini Ismail, SE.,M.Aks 3.   
NIDN : 08 2703 8302

Anggota : Sabulon Sayang, SE.,M.SA. 4.   
NIDN : 08 1904 6601

Anggota : Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt 5.   
NIDN : 08 3107 6301



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI DAN KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (STUDI KASUS DESA - DESA DI KECAMATAN WOLOMEZE KABUPATEN NGADA)”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 07 Agustus 2024, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 07 Agustus 2024  
Yang Memberi Pernyataan



Adelheid Nduang  
2020440547

## **MOTTO**

BELAJAR DARI KEPAHITAN HIDUP KARENA TANPANYA , KAMU  
TIDAK AKAN PENAH MENGERTI ARTI KESABARAN, KEIKHLASAN  
DAN AMARAH YANG KAU TAHAN

(Adelheid Nduang)

## PERSEMBAHAN

Puji Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah melimpahkan Rahmatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “ Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi dan Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa ( studi kasus desa-desa di kecamatan Wolomeze kabupaten Ngada)” dan diajukan sebagai salah satu syarat untuk mendapat gelar pada Program Studi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores. Penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung atas selesainya skripsi ini persembahkan untuk :

1. Tuhan Yesus Kristus, Bunda Maria yang selalu ada disetiap langkah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih karena selalu memberikan harapan dan mujizat di waktu yang tepat di tengah keputusasaan penulis. Terimakasih karena sudah menjadi rumah bagi penulis untuk meneteskan air mata suka cita.
2. Teristimewa Kepada Bapak Lukas Wulan dan Mama Maria Masu tercinta, yang sudah melahirkan, membesarkan, dan senantiasa memberikan semangat, pelukan, doa, kasih sayang dan juga selalu mengucapkan terima kasih kepada penulis. Penulis sadar, bahwa setiap kata dalam skripsi ini adalah buah dari kerja keras dan doa orang tua.
3. Kepada kakak Ermelinda poang dan Eusfransiskus Watu serta ketiga adik tersayang penulis, adik Ogis Langging, adik Ipeng Renggon dan adik Vera Was yang selalu memberikan semangat, nasehat, menguatkan penulis

melalui doa, perhatian, kasih sayang, serta dukungan dalam menyelesaikan studi ini.

4. Keluarga tercinta Opa Yakobus Maki (alm), Oma Petronela Zendang(alm), Oma Monika Poang(alm), Bapak Theodorus Tuli Rani(alm), mama Theresia Pettto, dan semua keluarga yang sudah mendorong dan memotivasi penulis dengan caranya sendiri sehingga penulis bisa sampai pada titik ini.
5. Bapak sabulon Sayang, SE., M. SA., selaku pembimbing 1 dan Ibu Yulita Londa, S. E., M. Si., Akt. Selaku pembimbing 2 yang telah memberikan kontribusi berupa bimbingan motivasi, kritik, saran, dan waktu yang berharga demi terselesainya skripsi penulis. Terimakasih Banyak.
6. Terimakasih kepada sahabat-sahabat tercinta, Dian Lele, Leny Pili, Avila Yudokus, Anisa Nurdin, Tati Son, Sulastri, Reus Paga, Ina Koza, Umi Tanggo dan Cian Tima yang telah memberikan dukungan, tenaga , dorongan dan semangat , serta mau mendengarkan segala keluh kesah dan sudah memberikan nasihat kepada penulis selama perkuliahan.
7. Terimakasih Kepada Bapak dan Ibu Dosen Akuntansi Universitas Flores yang telah memberikan ilmu kepada penulis selama duduk di bangku perkuliahan.
8. Terimakasih kepada semua perangkat desa di kecamatan Wolomeze yang telah memberi izin, dan membantu penulis dalam menyelesaikan proses penelitian skripsi ini.
9. Terakhir, kepada diri sendiri Adelheid Nduang. Terimakasih sudah bertahan atas segala perjuangan, air mata, dan ketidakpastian di perjalanan panjang ini,

meskipun sering kali ingin menyerah dan merasa putus asa. Terimakasih karena telah menemukan di dalam ketidakpastian dan kegagalan. Terimakasih sudah melibatkan Tuhan Yesus Kristus dalam setiap perjalananmu dan mengizinkan Tuhan Yesus untuk menjadi batu sandaranmu. Berbanggalah kepada diri sendiri karena telah menjadi pahlawan dalam cerita hidupmu sendiri. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami haturkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmatnya sehinggalah saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Dengan judul” **“PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI DAN KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (STUDI KASUS DESA - DESA DI KECAMATAN WOLOMEZE KABUPATEN NGADA)”**.. Guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.

Skripsi ini disusun sebagai syarat wajib dalam pengajuan penyusunan tugas akhir Program Studi Akuntansi, Universitas Flores. Skripsi ini tidak terselesaikan tanpa bantuan dari pihan lain, oleh karena itu penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada :

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores Ende yang dengan bijaksana memimpin lembaga pendidikan tinggi Universitas Flores
2. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
3. Bapak Sabulon Sayang, SE.,M.SA selaku ketua Program Studi Akuntansi dan Ibu Murfani Umar Djalo, S.Tr.Keu.,ME, selaku Sekretaris Prodi Akuntansi yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan
4. Bapak sabulon Sayang, SE., M. SA., dan Ibu Yulita Londa, S. E., M. Si., Akt selaku pembimbing yang sudah meluangkan waktu untuk penulis dalam memberikan bimbingan skripsi

5. Berbagai banyak pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang sudah banyak membantu penulis baik secara langsung ataupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan baik segi isi maupun penulisan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak agar skripsi ini menjadi lebih sempurna. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Ende, Agustus 2024

Penulis

## ABSTRAK

### **PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI DAN KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (STUDI KASUS DESA - DESA DI KECAMATAN WOLOMEZE KABUPATEN NGADA)**

**ADELHEID NDUANG**

**E-Mail [adelheidnduang@gmail.com](mailto:adelheidnduang@gmail.com)**

---

Tujuan penelitian ini adalah untuk : 1. Untuk mengetahui pengaruh kuantabilitas terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa. 2. Untuk mengetahui pengaruh transparansi terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa. 3. Untuk mengetahui pengaruh sumber daya manusia terhadap efektivitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa. Peneliti ini menggunakan jenis penelitian kasualitas. Penelitian ini dilakukan di desa-desa se-Kecamatan Wolomeze, Kabupaten Ngada. Sampel dalam penelitian ini diambil dengan menggunakan teknik *purposive sampling*. teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara: Observasi, Wawancara, Kuesioner, Dokumentasi dan Studi pustaka. Berdasarkan hasil analisis data dan uji hipotesis disimpulkan bahwa 1. Nilai koefisien ( $\beta$ ) variabel akuntabilitas sebesar 0,208 dengan  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $2,052 > 2,04523$ ) dan tingkat signifikan  $0,049 < 0,05$ . Dapat disimpulkan bahwa Akuntabilitas berpengaruh terhadap pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja Desa. 2. Nilai koefisien ( $\beta$ ) variabel transparansi sebesar 0,340 dengan  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $2,061 > 2,04523$ ) dan tingkat signifikan  $0,048 < 0,05$ . Dapat disimpulkan bahwa Transparansi berpengaruh terhadap pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja Desa. 3. Nilai koefisien ( $\beta$ ) variabel kualitas sumber daya manusia sebesar 0,433 dengan  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $3,113 > 2,04523$ ) dan tingkat signifikan  $0,004 < 0,05$ . Dapat disimpulkan bahwa kualitas sumber daya manusia berpengaruh terhadap pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja desa.

**Kata Kunci : Akuntabilitas, Transparansi, Kualitas Sumber Daya Manusia dan Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa**

## ABSTRACT

### **THE EFFECT OF ACCOUNTABILITY, TRANSPARENCY AND HUMAN RESOURCES QUALITY ON VILLAGE REVENUE AND EXPENDITURE BUDGET MANAGEMENT (CASE STUDY OF VILLAGES IN WOLOMEZE DISTRICT, NGADA REGENCY)**

**ADELHEID NDUANG**  
**E-Mail adelheidnduang@gmail.com**

---

The purpose of this study is to: 1. To determine the effect of accountability on Village Revenue and Expenditure Budget Management. 2. To determine the effect of transparency on Village Revenue and Expenditure Budget Management. 3. To determine the effect of human resources on the effectiveness of Village Revenue and Expenditure Budget Management. This researcher uses a type of causality research. This research was conducted in villages throughout Wolomeze District, Ngada Regency. The sample in this study was taken using a purposive sampling technique. Data collection techniques are carried out by: Observation, Interview, Questionnaire, Documentation and Literature Study. Based on the results of data analysis and hypothesis testing, it is concluded that 1. The coefficient value ( $\beta$ ) of the accountability variable is 0.208 with  $t_{count} > t_{table}$  ( $2.052 > 2.04523$ ) and a significant level of  $0.049 < 0.05$ . It can be concluded that Accountability has an effect on the management of the Village revenue and expenditure budget. 2. The coefficient value ( $\beta$ ) of the transparency variable is 0.340 with  $t_{count} > t_{table}$  ( $2.061 > 2.04523$ ) and a significant level of  $0.048 < 0.05$ . It can be concluded that Transparency has an effect on the management of the Village revenue and expenditure budget. 3. The coefficient value ( $\beta$ ) of the human resource quality variable is 0.433 with  $t_{count} > t_{table}$  ( $3.113 > 2.04523$ ) and a significant level of  $0.004 < 0.05$ . It can be concluded that the quality of human resources has an effect on the management of the village revenue and expenditure budget.

**Keywords: Accountability, Transparency, Human Resource Quality and Village Revenue and Expenditure Budget Management**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan masalah .....	9
1.3 Tujuan penelitian .....	10
1.4 Manfaat penelitian .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>12</b>
2.1 Akuntabilitas .....	12
2.2 Transparansi .....	17
2.3 Sumber Daya Manusia.....	25
2.4 Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa .....	30
2.5 Tinjauan Peneliti Terdahulu.....	34

2.6 Rerangka Berpikir .....	36
2.7 Hipotesis penelitian.....	37
2.7.1 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes) .....	37
2.7.2 Pengaruh Transparansi Terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa.....	38
2.7.3 Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa .....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	41
3.2 Lokasi Penelitian.....	41
3.3 Defenisi operasional variabel.....	41
3.4 Populasi Dan Sampel .....	45
3.4.1 Populasi.....	45
3.4.2 Sampel .....	46
3.5 Jenis Dan Sumber Data.....	47
3.5.1 Jenis Data.....	47
3.5.2 Sumber Data .....	47
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.7 Teknik Analisis Data.....	50
3.7.1 Statistik Deskriptif.....	51
3.7.2 Uji Kualitas Data.....	51
3.7.3 Uji Asumsi Klasik .....	52
3.7.4 Analisis Regresi Berganda .....	54
3.7.5 Uji Hipotesis .....	55

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>57</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	57
4.1.1 Gambaran Umum Kecamatan Wolomeze, Kabupaten Ngada.....	57
4.1.2 Visi Dan Misi Kecamatan Wolomeze Kabupaten Ngada.....	61
4.1.3 Struktur Organisasi Kecamatan Wolomeze .....	62
4.2 Hasil Penelitian .....	63
4.2.1 Deskripsi Data.....	63
4.2.2 Deskripsi Data Responden.....	63
4.2.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	65
4.2.4 Hasil Uji Kualitas Data .....	66
4.2.5 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	69
4.2.6 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	71
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	72
4.3.1 Hasil Uji Hipotesis .....	72
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>77</b>
5.1 Simpulan .....	77
5.2 Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN - LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Pendidikan terakhir perangkat desa kecamatan Wolomeze.....	5
Tabel 1.2 Perbandingan hasil penelitian terdahulu .....	6
Tabel 2.1 Peneliti Terdahulu .....	34
Tabel 3.1 Daftar responden.....	46
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk .....	59
Tabel 4.2 Perincian Pengembalian dan Penggunaan Kuesioner .....	63
Tabel 4.3 Deskripsi Responden.....	63
Tabel 4.4 Statistik Deskriptif .....	65
Tabel 4.5 Uji Validitas .....	67
Tabel 4.6 Uji Reliabilitas .....	68
Tabel 4.7 Uji Normalitas.....	69
Tabel 4.8 Uji Multikolinearitas .....	70
Tabel 4.9 Uji Glejser.....	70
Tabel 4.10 Regresi Linier Berganda .....	71
Tabel 4.11 Uji t .....	73
Tabel 4.12 Uji F .....	75
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	76



## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Rerangka Berpikir .....	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	62