

**ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN
DAN BELANJA DAERAH PEMERINTAH KABUPATEN ENDE
TAHUN ANGGARAN 2021-2023**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**



Oleh :

FLORENTINA KUDA
2020440337

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : FLORENTINA KUDA
NIM : 2020440337
**Judul : ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN ANGGARAN
PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH PEMERINTAH
KABUPATEN ENDE TAHUN ANGGARAN 2021-2023**


Ende, 19 Agustus 2024

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**

Dosen Pembimbing I


Dosen Pembimbing II


Nuraini Ismail, SE.,M.Aks
NIDN : 08 2703 8302


Sesilianus Kapa, SE.,MM
NIDN : 0816046701

**Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**




Sabulon Sayang, SE.,M.SA.
NIDN : 0819046601

LEMBAR PENGESAHAN





Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 19 Agustus 2024

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi



Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc
NIDN : 08 2609 7401

Sabulon Sayang, SE.,M.SA.
NIDN : 08 1904 6601

Dewan Penguji:

Ketua : Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc 1. 
NIDN : 08 0605 7203

Sekretaris : Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc. 2. 
NIDN : 08 2603 7001

Anggota : Hermanus Reo, SE.,M.Sc. 3. 
NIDN : 08 1904 6601

Anggota : Nuraini Ismail, SE.,M.Aks 4. 
NIDN : 08 2703 8302

Anggota : Sesilianus Kapa, SE.,MM 5. 
NIDN : 0816046701



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH PEMERINTAH KABUPATEN ENDE TAHUN ANGGARAN 2021-2023”** dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 19 Agustus 2024 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau Sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagi hasil tulisan saya sendiri ini, bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas flores batal saya terima.

Ende, 19 Agustus 2024
Yang Memberi Pernyataan



Florentina Kuda
2020440337

MOTTO

**“MEMULAILAH DENGAN PENUH KEYAKINANA
MENJALANKAN DENGAN PENUH KEIKHLASAN
MENYELESAIKAN DENGAN PENUH KEBAHAGIAAN”**

Florentina Kuda

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa maka dengan rendah hati peneliti persembahkan skripsi ini untuk :

1. Tuhan Yang Maha Kuasa yang senantiasa menyertai dan melindungi peneliti selama hidup ini
2. Kedua orang Tuaku Bapak Aloysius Moku dan mama Maria Tia yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik serta bersusah payah dalam membiayai selama berada dibangku pendidikan dan selalu menanti keberhasilanku.
3. Untuk saudaraku satu-satunya kakak Mateus Deru yang selalu memberikan motivasi dan selalu memberikan dukungan penuh untukku dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Untuk mama Lusya Basi dan Om Yoseph Nge'a yang telah mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Untuk adikku Maria Marselina Teme yang selalu memberikan dukungan untukku dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Untuk saudara Longginus Da Costa Beru yang selalu setia memberikan motivasi , memberikan dukungan dan setia menemani dan dengan senang hati membantuku dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Dosen pembimbing I dan pembimbing II yang selama ini telah meluangkan waktu untuk membimbing peneliti dengan rendah hati dan penuh kesabaran.
8. Rekan-rekan seperjuangan Program Studi Akuntansi angkatan 2020 yang senantiasa mendukung peneliti.
9. Almamter Universitas Flores Ende

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Kinerja Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023**” tepat pada waktunya. Ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan guna mengikuti ujian skripsi pada Program Studi Akuntansi Universitas Flores Ende.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat tantangan dan hambatan akan tetapi dengan bantuan dari berbagai pihak tantangan itu bisa teratasi. Karena itu peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Ketua YAPERTIF Bapak Dr.Laurentius D.Gadi Djou, Akt
2. Bapak Rektor Universitas Flores Bapak Dr. Willybrodus Lanamana, M.M.A yang memberikan kesempatan penulis untuk menyelesaikan pendidikan di Unifersitas Flores Ende.
3. Bapak Dr.Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis dan para pembantu Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisni.
4. Bapak Sabulon Sayang, S.,M.SA selaku Ketua Program Studi dan semua dosen akuntansi yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan bagi penulis.
5. Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Aks selaku pembimbing I dan bapak Sesilianus Kapa, SE.,MM selaku pembimbing II yang dengan sabar melayani dan telah banyak memberikan masukan, koreksi dan pembenahan penyusunan skripsi ini.

6. Bapak dan Ibu Dosen Penguji yang telah memberikan Kritikan, koreksi dan saran dalam menyelesaikan skripsi serta Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penulis menempuh proses perkuliahan.
7. Keluarga Besar serta semua sahabat kenalan yang dengan caranya masing-masing membantu penulis selama masa kuliah hingga proses penyelesaian skripsi ini serta semua pihak yang telah membantu dalam menyusun skripsi ini, semoga bantuannya mendapat balasan yang setimpal dari Tuhan Yang Maha Esa.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari bentuk penyusunan maupun materinya. Kritik konstruktif dari pembaca sangat peneliti harapkan untuk penyempurnaan skripsi selanjutnya. Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada kita sekalian.

Ende, Agustus 2024

Penulis

ABSTRAK

ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH PEMERINTAH KABUPATEN ENDE TAHUN ANGGARAN 2021-2023

FLORENTINA KUDA

E-Mail : florentinakuda@gmail.com

Tujuan yang ingin dicapai dari penelitian ini adalah : 1. Untuk menganalisis Kinerja Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023. 2. Untuk mengetahui dan menganalisis kinerja anggaran belanja daerah Kabupaten Ende selama Tahun 2021-2023.

Penelitian ini adalah penelitian deskriptif. Penelitian ini di lakukan pada pemerintah daerah Kabupaten Sinjai dengan mengambil data pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Asset Daerah (BPKAD). Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah Laporan Keuangan Pemerintah Daerah (LKPD) Kabupaten Ende Tahun 2021-2023. Teknik yang digunakan untuk mengumpulkan data dalam pelaksanaan penelitian adalah : Observasi, Wawancara, Dokumentasi dan studi kepustakaan.

Hasil Analisis menunjukkan bahwa : 1. Kinerja pengelolaan keuangan Pemerintah Kabupaten Ende tahun anggaran 2021-2023 dilihat dari rasio efisiensi keuangan daerah rata-rata yaitu sebesar 98,76%. 2. Kinerja Pemerintah Kabupaten Ende tahun anggaran 2021-2023 dilihat dari analisis pembiayaan menunjukkan adanya Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SILPA). Jumlah SILPA tahun 2021 sebesar Rp 30.638.006.760,00, pada tahun 2022 jumlah SILPA sebesar Rp 29.848.485.330,00, sedangkan pada tahun 2023 jumlah SILPA sebesar Rp 57.296.065.661,00.

Kata Kunci : Kinerja Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah

ABSTRACT

ANALYSIS OF REGIONAL REVENUE AND EXPENDITURE BUDGET MANAGEMENT PERFORMANCE OF ENDE DISTRICT GOVERNMENT FISCAL YEAR 2021-2023

FLORENTINA KUDA

E-Mail: florentinakuda@gmail.com

The objectives to be achieved from this study are: 1. To analyze the Performance of Revenue and Expenditure Budget Management of Ende Regency for the 2021-2023 Fiscal Year. 2. To determine and analyze the performance of the Ende Regency regional budget during 2021-2023.

This research is a descriptive study. This research was conducted at the Sinjai Regency regional government by taking data from the Regional Financial and Asset Management Agency (BPKAD). The sample used in this study was the Ende Regency Regional Government Financial Report (LKPD) for 2021-2023. The techniques used to collect data in the implementation of the research are: Observation, Interview, Documentation and literature study.

The results of the analysis show that: 1. The financial management performance of the Ende Regency Government for the 2021-2023 budget year as seen from the average regional financial efficiency ratio is 98.76%. 2. The performance of the Ende Regency Government for the 2021-2023 budget year as seen from the financing analysis shows that there is a Budget Financing Surplus (SILPA). The amount of SILPA in 2021 is IDR 30,638,006,760.00, in 2022 the amount of SILPA is IDR 29,848,485,330.00, while in 2023 the amount of SILPA is IDR 57,296,065,661.00.

Keywords: Performance of Regional Revenue and Expenditure Budget Management

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1. Keuangan Daerah.....	14
2.1.1 Pengertian dan Ruang Lingkup Keuangan Daerah.....	14
2.1.2 Prinsip-Prinsip Pengelolaan Keuangan Daerah	15
2.1.3 Kinerja Keuangan Daerah	16
2.1.4 Pengukuran Kinerja.....	17
2.1.5 Indikator Kinerja	18
2.1.6 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	21

2.1.7	Proses Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	23
2.1.8	Analisi Kinerja Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	25
2.2	Penelitian Terdahulu	41
2.3	Kerangka Berpikir.....	42
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	45
3.1	Jenis Penelitian.....	45
3.2	Lokasi Penelitian.....	45
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	45
3.3.1	Jenis Data	45
3.3.2	Sumber Data.....	46
3.4	Populasi dan Sampel	46
3.4.1	Populasi Penelitian	46
3.4.2	Sampel Penelitian.....	47
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.6	Teknik Analisis Data.....	48
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	52
4.1	Gambaran Umum Kabupaten Ende	52
4.4.1	Pemerintahan.....	52
4.2	Gambaran Umum Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Ende	53
4.2.1	Dasar Hukum Pembentukan	53
4.2.2	Struktur Organisasi.....	53
4.2.3	Telaahan Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	58
4.2.4	Visi Dan Misi BPKAD Kabupaten Ende.....	59

4.2.5 Tujuan Dan Sasaran Jangka Menengah Bpkad Kabupaten Ende	60
4.3. Kondisi Perkembangan Ekonomi dan Kebijakan Keuangan Daerah.....	62
4.3.1. Kondisi Perkembangan Ekonomi Kabupaten Ende	62
4.3.2. Kebijakan Keuangan Daerah.....	64
4.4 Hasil penelitian dan Pembahasan Kinerja Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Ende	68
4.4.1 Analisis Kinerja Pendapatan.....	68
4.4.2. Analisis Kinerja Belanja.....	83
4.4.3 Analisis Pembiayaan	105
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	113
5.1 Simpulan	113
5.2 Saran.....	118
DAFTAR PUSTAKA	121
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Laporan Perhitungan Pendapatan APBD Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023.....	9
Tabel 2.1 Kriteria Kemandirian Keuangan Daerah.....	31
Tabel 2.2 Ukuran Efektivitas Penerimaan Pajak.....	32
Tabel 2.3 Klasifikasi Kriteria Kontribusi.....	33
Tabel 2.4 Kriteria Efisiensi Keuangan Daerah	40
Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu dan Penelitian Replikasi	41
Tabel 4.1 Laporan Perhitungan Pendapatan APBD Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023.....	69
Tabel 4.2 Target dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	72
Tabel 4.3 Perhitungan Target dan Realisasi Rasio Pertumbuhan Pendapatan Asli daerah (PAD) Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	73
Tabel 4.4 Perhitungan Rasio Pertumbuhan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	74
Tabel 4.5 Kriteria Kemandirian Keuangan Daerah.....	76
Tabel 4.6 Target Dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) dan Total Pendapatan Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	76
Tabel 4.7 Perhitungan Target Dan Realisasi Rasio Kemandirian Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	77
Tabel 4.8 Perhitungan Rasio Kemandirian Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	78
Tabel 4.9 Standar Ukuran Efektifitas Penerimaan Pajak	80
Tabel 4.10 Target dan Realisasi Pajak Kabupaten Ende Tahun 2021-2023	80
Tabel 4.11 Klasifikasi Kriteria Kontribusi.....	81

Tabel 4.12 Kontribusi Penerimaan Laba BUMD Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Ende Tahun 2021-2023	82
Tabel 4.13 Laporan Perhitungan Belanja APBD Pemerintah Kabupaten Ende Tahun 2021-2023	83
Tabel 4.14 Target Dan Realisasi Operasi Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	85
Tabel 4.15 Perhitungan Target dan Realisasi Operasi Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021 -2023.....	86
Tabel 4.16 Perhitungan Rasio Pertumbuhan Belanja Operasi Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	88
Tabel 4.17 Target dan Realisasi Belanja Modal Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	89
Tabel 4.18 Perhitungan Target dan Realisasi Rasio Pertumbuhan Belanja Modal Pemerintah Kabupaten Ende Tahun 2021-2023	91
Tabel 4.19 Perhitungan Rasio Pertumbuhan Belanja Modal Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	93
Tabel 4.20 Data Target Realisasi Belanja Operasi, Belanja Modal Dan Belanja Daerah Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	95
Tabel 4.21 Perhitungan Target Realisasi Belanja Operasi Terhadap Belanja Daerah Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023.....	96
Tabel 4.22 Perhitungan Target Dan Realisasi Belanja Modal Terhadap Belanja Daerah Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	97
Tabel 4.23 Perhitungan Rasio Belanja Operasi Dan Belanja Modal Terhadap Belanja Daerah Per Periode Tahun Anggaran 2021-2023.....	98
Tabel 4.24 Rasio Efisiensi Belanja Daerah Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	100
Tabel 4.25 Kriteria Efisiensi Keuangan Daerah	101
Tabel 4.26 Data Target Realisasi Belanja Daerah dan Total Pendapatan Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	102
Tabel 4.27 Perhitungan Target Dan Realisasi Rasio Efisiensi Keuangan Daerah Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023....	102

Tabel 4.28 Perhitungan Rasio Efisiensi Keuangan Daerah Pemerintah Kabupaten Ende Per Periode Tahun Anggaran 2021-2023.....	104
Tabel 4.29 Data Target dan Realisasi Penerimaan Pembiayaan Dan Pengeluaran Pembiayaan Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	106
Tabel 4.30 Perbandingan Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SILPA) Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	107
Tabel 4.31 Data Rekapitulasi Kinerja Pendapatan Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023.....	108
Tabel 4.32 Data Rekapitulasi Kinerja Belanja Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	109
Tabel 4.33 Data Rekapitulasi Rasio Efisiensi Keuangan Daerah Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023	111
Tabel 4.34 Data Rekapitulasi Kinerja Pembiayaan Pemerintah Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2021-2023.....	112

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Alur Proses dan Jadwal Penyusunan APBD	24
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir	44
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	57