

**EVALUASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
PADA DESA WERE III KECAMATAN GOLEWA SELATAN
KABUPATEN NGADA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Flores**



OLEH

**KRISTINA ANU
NIM : 2018440548**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

ENDE

2024

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : KRISTINA ANU

NIM : 2018440548

**Judul : EVALUASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) PADA DESA WERE III KECAMATAN GOLEWA
SELATAN KABUPATEN NGADA**

Ende, 2 Agustus 2024

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt

NIDN : 08 3107 6301

Apriana Marselina, SE.,M.Sc.

NIDN : 08 0104 8202

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores



Sabulon Sayang, SE.,M.SA.

NIDN : 08 1904 6601

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 2 Agustus 2024



Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



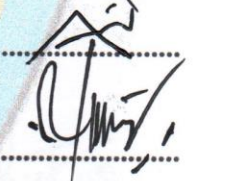
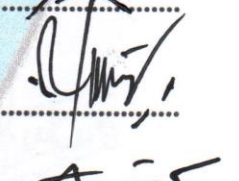
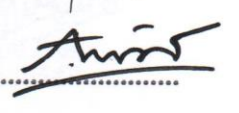
Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc
NIDN : 08 2609 7401



Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi

Sabulon Sayang, SE.,M.SA.
NIDN : 08 1904 6601

Dewan Penguji:

- | | | |
|------------|--|--|
| Ketua | : <u>Sabulon Sayang, SE.,M.SA.</u>
NIDN : 08 1904 6601 | 1.  |
| Sekretaris | : <u>Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc</u>
NIDN : 08 1708 6602 | 2.  |
| Anggota | : <u>Nuraini Ismail, SE.,M.Aks</u>
NIDN : 08 2703 8302 | 3.  |
| Anggota | : <u>Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt</u>
NIDN : 08 3107 6301 | 4.  |
| Anggota | : <u>Apriana Marselina, SE.,M.Sc.</u>
NIDN : 08 0104 8202 | 5.  |



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“EVALUASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) PADA DESA WERE III KECAMATAN GOLEWA SELATAN KABUPATEN NGADA”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 02 Agustus 2024, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 02 Agustus 2024
Yang Memberi Pernyataan



MOTTO

Aura cinta seorang Ibu dapat menghadirkan kedamaian,
Aura cinta seorang Ayah akan memberimu kekuatan
Dan
Kebaikan seorang Ayah lebih tinggi dari gunung,
kebaikan seorang Ibu lebih dalam dari lautan

**”Sebab kepada-Mu, Ya Tuhan, aku
Berharap: Engkaulah yang akan
menjawab aku, Ya Tuhan, Allahku“**

(Mazmur 38:16)

PERSEMBAHAN

Dengan segenap rasa syukur dan ungkapan terima kasih, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Tuhan sang pencipta dan Bunda Maria yang selalu melindungi, menguatkan dan memberikan Roh Kesabaran dalam menghadapi tantangan hidup hingga mampu menyelesaikan pendidikan.
2. Untuk diri sendiri (*my self*), terima kasih selalu kuat dan sabar selama menjalani proses perkuliahan sampai menyelesaikan skripsi ini.
3. Untuk yang tercinta kedua orangtuaku: Bapa Honoratus Jago dan Mama Veronika Selo yang sudah membesarkan dan berjuang dalam kekurangan, yang tidak henti-hentinya selalu mendoakan dan mensupport penulis dalam menuju kesuksesan.
4. Yang tersayang adik-adikku tercinta: Yoan Jago, Aurel Rebo, Kristian Nanga dan terutama untuk adik Us Meo yang selalu mendukung penulis dalam segala situasi.
5. Yang tercinta: Alm. Opa Polus Jago.
6. Yang tersayang: Bibi Mar, om Edi, bibi Ela dan adik-adik yang berada di Woloare.
7. Yang tersayang: Mama Esi, Bapa Nus dan semua keluarga yang mendukung penulis dengan caranya masing-masing.
8. Yang Terkasih: Kaka L yang selalu mensupport penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Untuk Kaka Tersayang: Kaka Tari Nau dan kaka Lely Koe, yang selalu mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Untuk Keluarga tersayang Bali Kos: Mama Tina (mama kos), Bapa Bene Kaju (bapa kos), Kaka Fhya Gena, Getris So'o, Sindi Paru, kaka Rosa, Afrin Lengga, Felsi Doke, Lin Wea, adik Anjel Kui, adik Olvin Wio, adik Ona, adik Mey Dhone dan adik Ririn Doy.
11. Untuk Alena Mogi, Ucok Du'e, Is Owa, keponakan Riki Manu, kaka In Bupu yang selalu mendukung penulis.
12. Rekan-rekan seperjuangan di Prodi Akuntansi khususnya, Ona Ugha, Ertin Ito, Adel Sawu, Fira Departo, Astin Bude, Siska Amalia, Even Aman, Efrem Soka, Alan Lesi, Marlin Karang, Desi Ari, Delvin, kaka erlin, Yanti Keli.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur Kepada Tuhan yang Maha Esa karena atas berkat, cinta dan kasih sayang-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“EVALUASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) PADA DESA WERE III KECAMATAN GOLEWA SELATAN KABUPATEN NGADA”** guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis diberi bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara materi maupun moril, serta dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Laurentius D. Gadi Djou, Akt selaku ketua yayasan perguruan tinggi Universitas Flores.
2. Bapak Dr. Willybrordus Lanamana, M.M.A selaku rektor Universitas Flores bersama sekretaris Eksekutif dan para wakil rektor Universitas Flores.
3. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores dan Wakil Dekan Universitas Flores.
4. Bapak Sabulon Sayang, SE.,M.SA selaku ketua Program Studi Akuntansi dan Murfani Umar Djalo, S.Tr. Keu., M.E yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.

5. Ibu Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt selaku pembimbing I dan Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc selaku pembimbing II, terima kasih atas bimbingannya dalam penulisan skripsi.
6. Bapak/Ibu dosen penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak/Ibu dosen dan para pegawai program studi Akuntansi yang telah banyak melayani penulis baik dalam proses perkuliahan maupun dalam proses bimbingan hingga menyelesaikan skripsi ini.
8. Desa Were III, terima kasih sudah bersedia menerima penulis dan memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian.
9. Pihak-pihak yang tidak sempat penulis sebutkan namanya satu per satu yang juga ikut memberikan dorongan, bantuan dan dukungannya kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran dari pembaca yang bersifat membangun sangat diharapkan penulis guna menyempurnakan skripsi ini.

Ende, Juli 2024

Penulis

ABSTRAK

EVALUASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) PADA DESA WERE III KECAMATAN GOLEWA SELATAN KABUPATEN NGADA

KRISTINA ANU

E-Mail : kristinaanu@gmail.com

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka yang menjadi tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi pengelolaan badan usaha milik desa (Bumdes) pada Desa Were III Kecamatan Golewa Selatan Kabupaten Ngada. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif. Lokasi penelitian ini yang dilaksanakan di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Teda Wea Pada Desa Were III Kecamatan Golewa Selatan Kabupaten Ngada. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah: Observasi, Wawancara, Dokumentasi, dan Studi Kepustakaan

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1. Dalam perencanaan pembentukan BUMDes Teda Wea Desa Were III sudah sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021, dimana pemerintah desa telah melibatkan masyarakat melalui Musyawarah Desa (Musdes) yang merupakan dasar penyusunan rencana kerja BUMDes. Sebelum melakukan rencana program kerja, pemerintah desa dan masyarakat Desa Were III menetapkan pengurus BUMDes menggunakan Anggaran Rumah Tangga sebagai acuan pada tahap perencanaan pengelolaan BUMDes Teda Wea. 2. Pada tahap pelaksanaan dalam Peraturan Pemerintah No 11 Tahun 2021 mengenai pemilihan pengurus BUMDes Teda Wea yang sudah ditetapkan dalam Anggaran Dasar (AD) oleh Kepala Desa dan tata kerja pengurus BUMDes yang berkewajiban untuk memberikan pelayanan, mengarahkan, mengendalikan administrasi kepada anggota masyarakat pada Usaha yang ada di BUMDes Teda Wea serta pengurus BUMDes memberikan pinjaman kepada anggota masyarakat telah sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar (AD) yang termuat dalam PP No 11 Tahun 2021. Namun Pada pasal 27 ayat (1) (h) belum sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021, dimana pengurus BUMDes Teda Wea belum melaksanakan pembagian laba hasil usaha kepada pemerintah desa yang telah ditetapkan pada Musyawarah Desa. 3. Dalam Pertanggungjawaban keuangan BUMDes Teda Wea belum sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021, dimana pihak BUMDes Teda Wea belum memberikan laporan keuangan tahunan, laporan semesteran & tahunan hasil kegiatan BUMDes Teda Wea kepada pemerintah desa melalui musyawarah desa serta tidak mempublikasikan informasi secara publik kepada masyarakat setempat.

Kata Kunci : Evaluasi dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa

ABSTRACT

EVALUATION OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISE MANAGEMENT (BUMDES) IN WERE III VILLAGE, SOUTH GOLEWA DISTRICT, NGADA REGENCY

KRISTINA ANU

E-Mail: kristinaanu@gmail.com

Based on the formulation of the problem above, the purpose of this study is to evaluate the management of village-owned enterprises (BUMDes) in Were III Village, South Golewa District, Ngada Regency. The type of research used in this study is descriptive research. The location of this research was carried out at the Teda Wea Village-Owned Enterprise (BUMDes) in Were III Village, South Golewa District, Ngada Regency. The data collection techniques used in this study are: Observation, Interviews, Documentation, and Literature Study

The results of the study show that: 1. In planning the establishment of BUMDes Teda Wea Desa Were III, it is in accordance with Government Regulation Number 11 of 2021, where the village government has involved the community through the Village Deliberation (Musdes) which is the basis for preparing the BUMDes work plan. Before carrying out the work program plan, the village government and the community of Were III Village determine the BUMDes management using the Household Budget as a reference at the planning stage of BUMDes Teda Wea management. 2. At the implementation stage in Government Regulation No. 11 of 2021 concerning the election of BUMDes Teda Wea management which has been stipulated in the Articles of Association (AD) by the Village Head and the work procedures of BUMDes management who are obliged to provide services, direct, control administration to community members in the Businesses in BUMDes Teda Wea and BUMDes management provides loans to community members in accordance with the provisions of the Articles of Association (AD) contained in PP No. 11 of 2021. However, Article 27 paragraph (1) (h) is not in accordance with Government Regulation Number 11 of 2021, where BUMDes Teda Wea management has not distributed business profits to the village government which has been stipulated in the Village Deliberation. 3. In the financial accountability of BUMDes Teda Wea, it is not in accordance with Government Regulation Number 11 of 2021, where BUMDes Teda Wea has not provided annual financial reports, semester and annual reports on BUMDes Teda Wea activity results to the village government through village deliberations and has not published information publicly to the local community.

Keywords: Evaluation and Management of Village-Owned Enterprises

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	VI
KATA PENGANTAR.....	VIII
ABSTRAK	X
ABSTRACT	XI
DAFTAR ISI.....	XII
DAFTAR TABEL	XV
DAFTAR GAMBAR.....	XVI
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Pengertian	12
2.1.1 Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)	12
2.1.2 Ciri utama Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	13
2.1.3 Tujuan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	13
2.1.4 Fungsi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	15

2.2	Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	15
2.3	Landasan Hukum Badan Usaha Milik Desa (BUMDES).....	17
2.4	Prinsip-Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES).....	21
2.5	Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	25
2.6	Jenis Bisnis Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	25
2.7	Penelitian Terdahulu	27
2.8	Rerangka Berpikir	32
BAB III METODE PENELITIAN		33
3.1	Jenis Penelitian.....	33
3.2	Lokasi Penelitian.....	33
3.3	Jenis Dan Sumber Data	33
3.3.1	Jenis Data	33
3.3.2	Sumber Data.....	34
3.4	Tekni Pengumpulan Data.....	34
3.5	Teknik Analisis Data.....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		38
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	38
4.1.1	Gambaran Umum Desa Were III	38
4.1.2	Kondisi Desa	40
4.1.3	Data Monografi Desa	41
4.1.4	Struktur Organisasi Desa Were III.....	44
4.2	Gambaran Umum BUMDes Teda Wea Desa Were III	47
4.2.1	Sejarah pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Teda Wea Desa Were III.	47
4.2.2	Visi Misi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Teda Wea	47

4.2.3 Tujuan Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Teda Wea.....	48
4.2.4 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Teda Wea.....	49
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	51
4.3.1 Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Teda Desa Were III	51
4.3.2 Evaluasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Teda Wea Desa Were III	54
BAB V PENUTUP	61
5.1 Simpulan	61
5.2 Saran	62
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Kredit Usaha Simpan Pinjam Teda Wea Desa Were Iii Kecamatan Golewa Selatan Tahun 2019-2022	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 4.1 Batas Wilayah Administratif.....	41
Tabel 4.2 Data Penduduk Desa Were Iii Tahun 2024.....	41
Tabel 4.3 Data Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian, Terhitung Akhir Tahun 2024.....	41
Tabel 4.3 Kepemilikan Lahan Pertanian Tanaman Pangan Petani Desa Were Iii Tahun 2024	42
Tabel 4.4 Jenis Tanaman Dan Hasil Komoditi Petani Desa Were Iii Tahun 2024	42
Tabel 4.5 Kepemilikan Lahan Perkebunan Masyarakat Desa Were Iii Tahun 2024	42
Tabel 4.6 Jenis Tanaman Dan Hasil Komoditi Masyarakat Desa Were Iii Tahun 2024	42
Tabel 4.7 Data Penduduk Desa Were Iii Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2024	43
Tabel 4.8 Perbandingan Perencanaan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Teda Wea Sesuai Dengan Pp Nomor 11 Tahun 2021	54
Tabel 4.9 Perbandingan Pelaksanaan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Teda Wea Sesuai Dengan Pp Nomor 11 Tahun 2021	56
Tabel 4.10 Perbandingan Pertanggungjawaban Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Teda Wea Sesuai Dengan Pp Nomor 11 Tahun 2021	59

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.2 Rerangka Pemikiran	32
Gambar 4.1 Struktur Pemerintahan Desa Were Iii Kecamatan Golewa Selatan Kabupaten Ngada	44
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Bumdes Teda Wea	49