

**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN UNTUK MENILAI  
KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH DAERAH  
KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Flores**



**OLEH**

**MAGDALENA GENGU  
2019440742**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : MAGDALENA GENGU

NIM : 2019440742

JUDUL : ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN UNTUK  
MENILAI KINERJA KEUANGAN PADA BADAN  
PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN ENDE

Ende, 30 Mei 2024

Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Pengudi  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Flores

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc  
NIDN. 0826037001

  
Falentina Lucia Banda, S.E.,M.Sc  
NIDN : 0806057203

Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores



  
Sabulon Sayang, SE.,M.SA  
NIDN : 0819046601

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Pengaji Skripsi Program Studi Akutansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 30 Mei 2024

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc.

NIDN. 0826097401

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi



Sabulon Sayang, SE.,M.SA

NIDN : 0819046601

Dewan Pengaji:

Ketua : Nuraini Ismail, SE., M.Aks  
NIDN : 0827038302

Sekretaris : Yulita Londa, S.E.,M.Si, Akt  
NIDN : 0831076301

Anggota : Sesilianus Kapa, SE.,M.M  
NIDN : 08160465701

Anggota : Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc  
NIDN. 0826037001

Anggota : Falentina Lucia Banda, S.E.,M.Sc  
NIDN : 0806057203

1. ....

2. ....

3. ....

4. ....

5. ....



**UNIVERSITAS FLORES  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertandatangan **dibawah** ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul “**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN UNTUK MENILAI KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN ENDE**”. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 30 Mei 2024, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 30 Mei 2024  
Yang Memberi Pernyataan



Magdalena Gengu

2019440742

## **MOTTO**

**Jangan Berhenti Ketika Lelah**

**Berhentilah Ketika Selesai**

**Magdalena Gengu**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segenap rasa syukur dan ungkapan terima kasih, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu melindungi, membimbing dan memberikan kekuatan serta kesabaran dalam menghadapi tantangan hidup hingga mampu menyelesaikan pendidikan.
2. Kedua orang tuaku tercinta, Alm. Pius Philipus Wagho dan Mama Benedikta Biba, yang telah berjuang dalam kekurangan, yang tidak henti-hentinya memberi semangat dalam doa dan selalu sabar akan kabar baik.
3. Semua keluargaku tercinta, Bapak Simon Seru dan Mama Dafrosa Ipu, Om Sakarias Sambi, Tanta Wihelmina Wende, Mama Alfrida, Bapak Damianus Djuma, Bapak Vitalis Lada, Alm Bibi Emiliana Bhene yang telah berjuang dalam kekurangan, yang tidak henti-hentinya memberi semangat dalam doa dan selalu sabar akan kabar baik.
4. Kakak Wihelmus Woka, Kakak Bertolemeus Toni, Kakak Karolus Alferdo Alibaba, Kakak Adrianus Alibaba, Kakak Benediktus Damianus Duri, Kakak Arnoldus Vinsensius Koka, Kakak Hermanto Nani Duri, Kakak Antonia Linda Bunga, Kakak Ricardis Margareta Ria, Adik Ersin, Restin, Anya, Liona, Alexa dan semua keluargaku tersayang yang selalu memberikan semangat motivasi dan dukungan serta selalu mendokan penulis dalam menyelesaikan studi.

5. Sahabat seperjuangan, susah senang Selama masa perkuliahan Kristina Karlina Mina, Maria Aprilia Anita Mbejo, Theresia Maldiana Intan, Oswaldus Pio, Desima Nurhasana, Marian Thiensi Toi. Terimakasih sudah sama-sama membantu dari awal perkuliahan sampai dengan berakhir sama-sama.
6. Teman-teman seperjuangan prodi Akuntansi angkatan tahun 2019.
7. Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores terimakasih sudah menjadi rumah kedua bagi saya dalam menuntun ilmu.

## KATA PENGANTAR

Dengan kerendahan hati, penulis menghaturkan puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus dan para leluhur atas semua kasih dan karunia yang selalu menyertai penulis sejak masa perkuliahan sampai dengan selesai penulisan skripsi yang berjudul “**Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pada Kantor Pemerintah Daerah Kabupaten Ende**” guna memenuhi salah satu persyaratan sarjana program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis diberi bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara material maupun moril, serta dorongan, nasihat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Laurentius D. Gadi Djou, Akt selaku ketua yayasan perguruan tinggi Universitas Flores.
2. Bapak Dr. Willybrordus Lanamana, M.M.A selaku rektor Universitas Flores bersama sekretaris Eksekutif dan para wakil rektor Universitas Flores.
3. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores dan Wakil Dekan Universitas Flores.
4. Bapak Sabulon Sayang, SE.,M.SA selaku ketua Program Studi Akuntansi dan Murfani Umar Djalo, S.Tr. Keu., M.E yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.

5. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku pembimbing 1 dan Ibu Falentin Lucia Banda, SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu peneiti dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu-ibu dosen penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi, dan saran dalam menyelesaikan Skripsi ini serta Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan tata usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Prodi Akuntansi yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penulis menempuh proses perkuliahan.
7. Kepada Kantor PEMERINTAH Daerah Kabupaten Ende yang telah rela menerima dan meluangkan waktu untuk penulis meneliti di Kantor PEMERINTAH Daerah Kabupaten Ende.
8. Kedua orang tuaku tercinta, Alm. Bapak Pius Philipus Wagho dan Mama Benedikta Biba, yang dengan tulus ikhlas telah mendidik dan memberikan pengorbanan yang tak ternilai, dorongan moril dan material serta doa dan cinta yang selama ini diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan.
9. Semua keluargaku tercinta, Bapak Simon Seru dan Mama Dafrosa Ipu, Om Sakarias Sambi, Tanta Wihelmina Wende, Mama Alfrida, Bapak Damianus Djuma, Bapak Vitalis Lada, Alm Bibi Emiliana Bhene yang telah berjuang dalam kekurangan, yang tidak henti-hentinya memberi semangat dalam doa dan selalu sabar akan kabar baik.
10. Kakak Wihelmus Woka, Kakak Bertolemeus Toni, Kakak Karolus Alferdo Alibaba, Kakak Adrianus Alibaba, Kakak Benediktus Damianus Duri,Kakak

Arrnoldus Vinsensius Koka, Kakak Hermanto Nani Duri, Kakak Antonia Linda Bunga, Kakak Ricardis Margareta Ria, Adik Ersin, Restin, Anya, Liona, Alexa dan semua keluargaku tersayang yang selalu memberikan semangat motivasi dan dukungan serta selalu mendokan penulis dalam menyelesaikan studi.

11. Sahabat seperjuangan, susah senang Selama masa perkuliahan Kristina Karlina Mina, Maria Aprilia Anita Mbejo, Theresia Maldiana Intan, Oswaldus Pio, Desima Nurhasana, Marian Thiansi Toi. Terimakasih sudah sama-sama membantu dari awal perkuliahan sampai dengan berakhir sama-sama.
12. Teman-teman seperjuangan prodi Akuntansi angkatan tahun 2019.
13. Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores terimakasih sudah menjadi rumah kedua bagi saya dalam menuntun ilmu.
14. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.  
Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan kesalahan dalam penulisan Skripsi ini. Untuk itu Penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak guna memperbaiki Skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi rekan-rekan mahasiswa atau mahasiswi dan pembaca.

Ende, Mei 2024

Penulis

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN UNTUK MENILAI KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN ENDE**

**MAGDALENA GENGU**  
**2019440742**

---

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui kinerja keuangan Kantor Pemerintah Daerah Kabupaten Ende berdasarkan rasio kemandirian, rasio efektivitas, rasio aktivitas, dan rasio pertumbuhan pada laporan realisasi anggaran tahun 2018-2022. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif. Lokasi penelitian ini dilakukan oleh penulis di Kantor Pemerintah Daerah. Penulis menggunakan teknik pengumpulan data dengan Observasi, Wawancara, Dokumentasi, dan Study Pustaka

Hasil penelitian disimpulkan bahwa: 1. Rasio kemandirian dan kemampuan keuangan yaitu 1,39 % pada tahun 2018 dan pada tahun 2019 1,42% pada tahun 2020 1,95% dan pada tahun 2021 6,07% dan tahun 2022 7,19%. 2. Rasio efektivitas tergolong tidak efektif yakni pada tahun 2018 memiliki rasio efektivitas sebesar 44,47% pada tahun 2019 sebesar 48,99% pada tahun 2020 memiliki rasio efektivitas sebesar 53,56%, kemudian pada tahun 2021 sebesar 46,60% dan pada tahun 2022 memiliki rasio efektivitas sebesar 52,96%. 3. Perhitungan rasio aktivitas dan kemampuan keuangan yaitu pada tahun 2018 belanja operasi sebesar 115,57% dan belanja modal 4,912%, pada tahun 2019 belanja operasi sebesar 50,45% dan belanja modal 3,67%, pada tahun 2020 belanja operasi sebesar 44,25% dan belanja modal 3,307%, pada tahun 2021 belanja operasi sebesar 45,38% dan belanja modal 0,65% dan pada tahun 2022 belanja operasi sebesar 32,147% dan belanja modal 0,134%. 4. Rasio pertumbuhan tahun 2018 sebesar 927,81%, pada tahun 2019 sebesar 19,65 %, pada tahun 2020 sebesar 18,19% sedangkan pada tahun 2021 tergolong buruk yaitu -0,813% dikarenakan lebih besarnya realisasi penerimaan Pendapatan Asli Daerah pada tahun sebelumnya. Dan pada tahun 2022 rasio pertumbuhan kembali positif sebesar 15,01%.

**Kata Kunci : Rasio Kemandirian, Rasio Efektivitas, Rasio Aktivitas, Rasio pertumbuhan, dan laporan realisasi anggaran**

## **ABSTRACT**

### **ANALYSIS OF BUDGET REALIZATION REPORTS TO ASSESS FINANCIAL PERFORMANCE IN ENDE REGENCY GOVERNMENT**

**MAGDALENA GENGU**  
**2019440742**

---

The aim of this research is to determine the financial performance of the Ende Regency Regional Revenue Agency Office based on the independence ratio, effectiveness ratio, activity ratio and growth ratio in the 2018-2022 budget realization report. The type of research used is descriptive research. The location of this research was carried out by the author at the Regional Revenue Agency Office. The author uses data collection techniques by observation, interviews, documentation and literature study

The research results concluded that: 1. The ratio of independence and financial capability was 1.39% in 2018 and in 2019 1.42% in 2020 1.95% and in 2021 6.07% and in 2022 7.19%. 2. The effectiveness ratio is classified as ineffective, namely in 2018 it had an effectiveness ratio of 44.47%, in 2019 it was 48.99%, in 2020 it had an effectiveness ratio of 53.56%, then in 2021 it was 46.60% and in 2022 it has an effectiveness ratio of 52.96%. 3. Calculation of the ratio of activity and financial capacity, namely in 2018 operating expenditure was 115.57% and capital expenditure was 4.912%, in 2019 operating expenditure was 50.45% and capital expenditure was 3.67%, in 2020 operating expenditure was 44.25% and capital expenditure 3.307%, in 2021 operating expenditure will be 45.38% and capital expenditure 0.65% and in 2022 operating expenditure will be 32.147% and capital expenditure 0.134%. 4. The growth ratio in 2018 was 927.81%, in 2019 it was 19.65%, in 2020 it was 18.19%, while in 2021 it was classified as bad, namely -0.813% due to the greater realization of Regional Original Income revenue in the previous year .And in 2022 the growth ratio will return to positive at 15.01%.

***Keywords:*** *Independence Ratio, Effectiveness Ratio, Activity Ratio, Growth Ratio, and budget realization report*

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1 Laporan Keuangan .....	10
2.1.1 Pengertian Laporan Keuangan.....	10
2.1.2 Tujuan Laporan Keuangan.....	11
2.1.3 Komponen-komponen Laporan Keuangan .....	12

2.1.4 Laporan Arus Kas Selama Periode .....	13
2.1.5 Catatan Atas Laporan Keuangan .....	13
2.2 Laporan Realisasi Anggaran .....	13
2.2.1 Pengertian Laporan Realisasi Anggaran .....	13
2.2.2 Tujuan Laporan Realisasi Anggaran.....	14
2.2.3 Ruang lingkup Laporan Realisasi Anggaran .....	14
2.2.4 Manfaat Laporan Realisasi Anggaran.....	14
2.3 Definisi Kinerja.....	15
2.3.1 Definisi Pengukuran Kinerja.....	16
2.3.2 Tujuan Penilaian Kinerja .....	17
2.3.3 Aspek Pengukuran Kinerja .....	18
2.3.4 Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah.....	20
2.4 Rasio Keuangan .....	22
2.5 Penilaian Kinerja.....	30
2.6 Penelitian Terdahulu .....	30
2.7 Rerangka Berpikir.....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	34
3.2 Lokasi Penelitian.....	34
3.3 Jenis dan Sumber data.....	34
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.5 Teknik Analisis Data.....	37
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
4.1 Gambaran Umum Kantor Badan Pendapatan Daerah Ende .....	41
4.1.1 Visi dan Misi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Ende .....	42

4.1.2 Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Ende .....	45
4.1.3 Tugas Pokok dan Fungsi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Ende.....	46
4.2 Hasil Penelitian .....	64
4.2.1 Laporan Realisasi dan Anggaran (LRA) Pemerintah Daerah Kabupaten Ende.....	64
4.3 Pembahasan.....	67
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>82</b>
5.1 Kesimpulan .....	82
5.2 Saran .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>86</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Pemerintah Daerah Kabupaten Ende Tahun 2018-2022 .....	5
Tabel 1.2 Laporan Realisasi Anggaran Belanja Pemerintah Daerah Kabupaten Ende Tahun 2018-2022 .....	6
Tabel 2.1 Kriteria Rasio Kemandirian .....	26
Tabel 2.2 Kriteria Rasio Efektivitas.....	28
Tabel 2.3 Kriteria Rasio Aktivitas .....	29
Tabel 2.4 Kriteria Rasio Pertumbuhan.....	30
Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu .....	31
Tabel 4.1 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Pemerintah Daerah Kabupaten Ende Tahun 2018-2022 .....	65

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2.1 Rerangka Berpikir .....	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	45