

PENGARUH MOTIVASI KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA

GURU DI SD GUGUS 3 KECAMATAN ENDE UTARA

KABUPATEN ENDE

SKRIPSI

**Skripsi ini Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Guru Sekolah Dasar**



OLEH

MARIA SRIYANTI KERI
NIM: 2016 271 193

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2021

ABSTRAK

Pengaruh Motivasi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di SD Gugus 3 Kecamatan Ende Utara Kabupaten Ende.

Maria Sriyanti Keri

**Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Keguruan dan
Ilmu Pendidikan Universitas Flores, 2021.**

mariasriyantikeri03@yahoo.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui motivasi kepala sekolah di SD Gugus 3 dan adanya pengaruh yang signifikan antara motivasi kepala sekolah terhadap kinerja guru di SD Gugus 3.

Penelitian ini menggunakan pendekatan Kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah semua guru di SD Gugus 3 Kecamatan Ende Utara Kabupaten Ende yang berjumlah 34 orang. Data di peroleh dari instrumen angket, dianalisis dengan menggunakan statistik deskriptif.

Adapun hasil penelitiannya positif dan signifikan motivasi kepala sekolah terhadap kinerja guru, hal tersebut dapat dilihat dari nilai $t_{hitung} (3, 326) > t_{tabel} 1, 69092$ dengan nilai signifikansi $0, 002 < 0, 05$, maka H_0 ditolak dan H_a diterima, yang berarti Ada pengaruh yang signifikan variabel motivasi kepala sekolah terhadap variabel kinerja guru dan besarnya nilai pengaruh sebesar 0, 234 atau 23, 4%. Jadi dapat dikatakan bahwa 23, 4% kinerja guru dipengaruhi oleh motivasi kepala sekolah.

Kata Kunci : Motivasi, Kepala Sekolah, Kinerja, Guru.

ABSTRACT

**The Effect of Principal Motivation on Teacher Performance in SD Gugus 3,
Ende Utara District, Ende Regency.**

Maria Sriyanti Keri

**Elementary School Teacher Education Study Program, Faculty of Teacher
Training and Education, University of Flores, 2021.**

mariasriyantikeri03@yahoo.com

This study aims to determine the motivation of the principal in SD Gugus 3 and the significant influence of the principal's motivation on teacher performance in SD Gugus 3.

This study uses a quantitative approach. The population in this study were all 34 teachers in SD Gugus 3, Ende Utara District, Ende Regency. The data were obtained from a questionnaire instrument, analyzed using descriptive statistics.

The results of the research are positive and significant, the principal's motivation on teacher performance, it can be seen from the tcount $(3, 326) > t$ table 1, 69092 with a significance value of $0.002 < 0.05$, then H_0 is rejected and H_a is accepted, which means There is a significant influence of the principal's motivation variable on the teacher performance variable and the magnitude of the effect value is 0, 234 or 23, 4%. So it can be said that 23, 4% of teacher performance is influenced by the principal's motivation.

Keywords: Motivation, Principal, Performance, Teacher.

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Maria Sriyanti Keri
Nim : 2016 271 193
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dengan ini mengatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam isi skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.
2. Skripsi ini telah dideteksi plagiasinya dan tidak memiliki tingkat kemiripan diatas 20% sehingga dinyatakan layak.

Ende, 08 Februari 2021
Yang membuat pernyataan



Maria Sriyanti Keri
Nim : 2016 271 193

LEMBAR PERSETUJUAN

**PENGARUH MOTIVASI KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA
GURU DI SD GUGUS 3 KECAMATAN ENDE UTARA
KABUPATEN ENDE**

SKRIPSI

OLEH

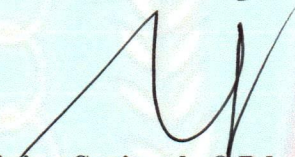
MARIA SRIYANTI KERI

NIM : 2016271193

**Skripsi ini Ditulis untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Guru Sekolah Dasar**

Menyetujui

Pembimbing I


Nining Sariyyah, S.Pd., M.Pd
NIDN. 0820068601

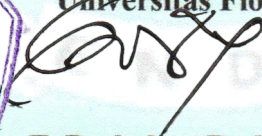
Pembimbing II


Stefanus Tebajak Henakin, S.Pd., M.Pd
NIDN:0807127901

Mengetahui,

**Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan
Universitas Flores**




Agustinus F. Paskalino Dadi, S.Fil., M.Hum
NIDN:0810048201

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH MOTIVASI KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA

GURU DI SD GUGUS 3 KECAMATAN ENDE UTARA

KABUPATEN ENDE

OLEH

MARIA SRIYANTI KERI

NIM. 2016271193

Diuji oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Flores

Hari : Senin
Tanggal : 08 Februari 2021

Penguji


1. Agustinus F. Paskalino Dadi, S.FiL, M.Hum
NIDN: 0810048201
2. Geryani Suryo M. Kala, S.Pd., M.Pd
NIDN : 0811068303
3. Aschari Senjahari Rawe, SE., M.Pd
NIDN : 0805078403
4. Nining Sar'iyah, S.Pd., M.Pd
NIDN : 0820068601
5. Stefanus Tebajak Henakin, S.Pd., M.Pd
NIDN : 0807127901

Mengesahkan

Dekan
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Flores


Dr. Sofia Sa'o, M.Pd
NIDN : 0806057201

Ketua
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Flores


Agustinus F. Paskalino Dadi, S.FiL, M.Hum
NIDN: 0810048201

MOTTO

**“PENDERITAANKU DALAM HIDUP
TIDAK MENGHALANGIKU DALAM
MERAH KESUKSESAN”**

(YANTI)

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya ini sebagai wujud syukur, cinta dan terima kasihku kepada :

1. Bapak di surga, Bunda Maria, yang senantiasa melimpahkan berkat-Nya.
2. Ayah tercinta Hendrikus Resi dan mama Veronika Wea (Alm) yang telah melahirkan dan membesarkan penulis dengan penuh pengorbanan serta doa yang tulus senantiasa menyemangatiku agar tetap berjuang untuk suatu kesuksesan.
3. Suami tercinta Antonius Kerhi dan kedua anak saya Maira dan Kenji , serta semua keluarga yang telah memberi dukungan dan selalu setia menanti keberhasilan penulis.
4. Teman-temanku tercinta, yang dengan caranya sendiri telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Adik Nining, Astyn, yang telah memberikan dukungan kepada penulis.
6. Almamaterku tercinta Universitas Flores.
7. Agama, Bangsa dan Negara.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Motivasi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di SD Gugus 3 Kecamatan Ende Utara Kabupaten Ende”**. Banyak hambatan yang menimbulkan kesulitan dalam penulisan skripsi ini, namun berkat bantuan dari berbagai pihak akhirnya kesulitan-kesulitan dapat diatasi.

Untuk itu atas segala bentuk bantuannya penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Yayasan Perguruan Tinggi Flores.
2. Rektor dan para Pembantu Rektor yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan pendidikan di Universitas Flores.
3. Dekan dan para Pembantu Dekan Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan Universitas Flores.
4. Ketua dan Sekretaris Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar.
5. Ibu Nining Sariyyah, S.Pd., M.Pd selaku pembimbing I dan Pak Stefanus Tebajak Henakinn, S.Pd.,M.Pd selaku pembimbing II yang selalu sabar dan ikhlas dan bijaksana membimbing dan mengarahkan penulis sehingga tulisan ini di rampung.
6. Para Dosen Dan Pegawai Program Studi Guru Sekolah Dasar.
7. Kepala Sekolah, Bapak dan Ibu Guru SD Gugus 3 Kecamatan Ende Utara Kabupaten Ende yang telah membantu penulis selama melakukan penelitian.

8. Teman-teman seperjuangan angkatan tahun 2016 pada Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang telah membantu penulis.

Akhirnya besar harapan penulis, kirannya tulisan ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Penulis juga menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan rendah hati penulis menerima usul dan saran yang baik demi penyempurnaan skripsi ini.

Ende, Februari 2021

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
PERNYATAAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Definisi Operasional Judul	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
A. Kajian Teori.....	8
1. Motivasi Kepala Sekolah.....	8

a. Pengertian Motivasi.....	9
b. Tujuan Dan Fungsi Motivasi.....	13
2. Pengertian Kepala Sekolah.....	16
a. Pengertian.....	16
b. Tugas Dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah.....	18
c. Peran Kepala Sekolah.....	21
3. Kinerja Guru.....	24
a. Pengertian.....	24
b. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja guru.....	29
c. Kesetiaan.....	29
d. Prestasi Kerja.....	30
e. Tanggung jawab.....	31
B. PenelitianRelevan.....	32
C. Kerangka Berpikir.....	33
D. Hipotesis penelitian.....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
A. Jenis Penelitian.....	36
B. Tempat Dan Waktu Penelitian.....	36
C. Populasi dan sampel penelitian.....	36
D. Variabel penelitian.....	37
E. Teknik Pengumpulan Data.....	38
F. Uji validitas dan Reliabilitas.....	40
G. Teknik Analisis Data.....	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45

A. Gambaran Umum Subyek Penelitian	45
B. Deskripsi Data Hasil Penelitian	47
C. Pembahasan Hasil Penelitian	57
BAB V PENUTUP	59
A. Kesimpulan	59
B. Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	61

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Skor Pernyataan Variabel Pengaruh Motivasi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru	39
Tabel 3.2 Angket Instrumen Penelitian Variabel Pengaruh Motivasi Kepala Sekolah dan Kinerja Guru.....	39
Tabel 3.3 Kriteria Reliabilitas	42
Tabel 3.4 Pengkategorian Skor.....	43
Tabel 4.1 Data Kepala Sekolah dan Guru Di SD Gugus 3 Kecamatan Ende Utara Kabupaten Ende.....	46
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas	47
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabel	48
Tabel 4.4 Descriptive Statistics	49
Tabel 4.5 Distribusi Kategori Skor	50
Tabel 4.6 Descriptive Statistics	52
Tabel 4.7 Distribusi Kategori Skor	53
Tabel 4.8 Coefficients	55
Tabel 4.9 ANOVA	56
Tabel 4.10 Model Summary	57

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	32
Grafik 4.1 Histogram Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi Kepala Sekolah.....	50
Grafik 4.2 Histogram Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Guru.....	52