

**PENGARUH PERENCANAAN PRODUKSI DAN INOVASI PRODUK  
TERHADAP KEBERLANJUTAN OPERASIONAL  
DI YAYASAN BAMBU LESTARI DAERAH TURETOGO**

**KABUPATEN NGADA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**



**OLEH**

**FRANSISKA KRISTINA LEBA**

**NIM: 2020410020**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS FLORES**

**FAKULTAS EKONOMI**

**2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN

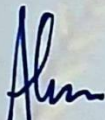
**Nama** : FRANSISKA KRISTINA LEBA  
**Nim** : 2020410020  
**Judul** : **PENGARUH PERENCANAAN PRODUKSI DAN INOVASI  
PRODUK TERHADAP KEBERLANJUTAN OPERASIONAL  
DI YAYASAN BAMBU LESTARI DAERAH TURETOGO  
KABUPATEN NGADA**

Ende, Juli 2024

Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji Program Studi  
Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**



Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101



Santy Permata Sari, S.AB.,MM  
NIDN. 0829069001

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Manajemen**  
**Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**



Maria Endang Wani, SE.,MM  
NIDN. 0814109101

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Senin

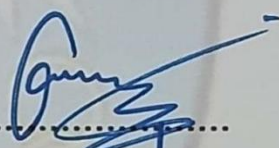

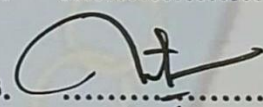
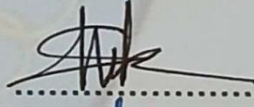

Tanggal : 22 Juli 2024

  
**Mengesahkan**  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**  
  
**Dr. Rafael Octovianus Byre, SE., M.Sc**  
**NIDN: 0826097401**

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Manajemen**  
  
  
**Maria Endang Namu, SE., MM**  
**NIDN: 0814109101**

### Dewan Penguji:

1. **Gabriel Tanusi, SE., M.Si**  
**NIDN: 0827067101**
2. **Maria Endang Jamu, SE., MM**  
**NIDN: 0814109101**
3. **Stefanus Notan Tupen, S.Pd, M.Si,**  
**NIDN: 0804126201**
4. **Santy Permata Sari, S.AB., MM**  
**NIDN: 0829069001**
5. **Lambertus Langga, SE., M.Sc**  
**NIDN. 0825077101**

1.   
.....
2.   
.....
3.   
.....
4.   
.....
5.   
.....



## UNIVERSITAS FLORES

### FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul :**“Pengaruh Perencanaan Produksi dan Inovasi Produk Terhadap Keberlanjutan Operasional Di yayasan bambu Lestari Daerah Turetogo Kabupaten Ngada”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, Juli 2024 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, Juli 2024

Yang Memberi Pernyataan



**Fransiska Kristina Leba**

**NIM: 2020410020**



**KLINIK RISET DAN KONSULTASN BISNIS**  
**FAKULTAS EKONOMI UINIVERSITAS FLORES**  
Alamat : Jl. Samratulangi, Kampus I Universitas Flores  
Kabupaten Ende, Provinsi Nusa Tenggara Timur (NTT)  
Kode Pos : 86316 Email : [rcbcfeuniflore@gmail.com](mailto:rcbcfeuniflore@gmail.com)

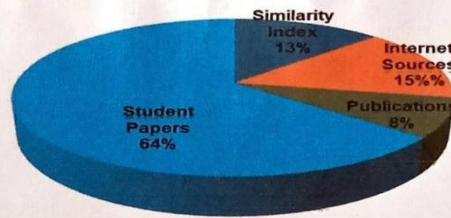
Kode Cek : SPS/RCBC/50/24.MPDF

**Data Mahasiswa : Fransiska Kristina Leba**  
**Nim : 2020410020**  
**Prodi : Manajemen**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis**  
**Judul : Pengaruh Perencanaan Produksi dan Inovasi Produk Terhadap Keberlanjutan Operasional di Yayasan Bambu Lestari Daerah Turetego Kabupaten Ngada**

**Plagiarism Checker Report**

Keterangan Plagiasi			
Similarity Index	Internet Sources	Publications	Student Papers
13%	15%	8%	64%

**Keterangan Plagiasi**



Ende, 18 September 2024  
Kepala Klinik Riset & Konsultasn Bisnis



**Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc**  
NIDN : 0806057203

Copyright RCBC Fakultas Ekonomi - Universitas Flores 2024

Plagiarism Checker  
OSX Version: version 10.15.6(Build 30S2024)  
Device Type: MacBook Air yulius  
Build Version :3.1.9  
this information will help us to find your issue

**MOTTO**

**"LUPUS"**

**"Lupakan Ujian, Percayalah pada Usaha dan Semangat" Serta**

**"Living Under Persistence, for Perjuangan Usaha**

**Sukses" =Fransiska Kristina Leba=**

## RIWAYAT HIDUP



Fransiska Kristina Leba adalah nama penulis skripsi ini. Lahir pada tanggal 09 Maret 2000, di Kabupaten Ngada Provinsi Nusa Tenggara Timur. Penulis merupakan Anak pertama dari pasangan Bapak Damianus Dewa dan Ibu Servia Ermelinda Dau. Penulis pertama kali masuk pendidikan di SDK Waturoka pada tahun 2006 dan tamat 2011 dan pada tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan ke SMPS Kartini Mataloko, SMP Soegijapranata Mataloko dan tamat pada tahun 2015 di SMPN 1 Golewa Were. Setelah tamat SMP penulis melanjutkan ke SMA Negeri 1 Golewa Selatan dan tamat pada tahun 2019. Dan pada tahun 2020 penulis terdaftar sebagai Mahasiswa di Universitas Flores Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Program Studi Manajemen.

Akhir kata penulis mengucapkan rasa syukur yang sebesar-besarnya kepada Tuhan Yang Maha Esa atas terselesaikannya skripsi ini. Terimakasih kepada orang tua dan teman-teman yang membantu menyelesaikan proses ini.

## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, skripsi ini kupersembahkan untuk:

1. Kedua orang tua tercinta Bapak Damianus Dewa dan Mama Servia Ermelinda Dau yang selalu memberikan dukungan, doa restu, perhatian dan dorongan moril maupun material kepada peneliti.
2. Keempat adik tercinta Varista, Julio, Sancez dan Sergio, Opa dan Oma , Om dan Tanta serta keluarga besar Sa'o Wea Te'a Woe Baku Ebume Sere dan Sa'o Suri Te'a Woe Sabe Ringi yang selalu memberikan dukungan dan motivasi dengan caranya masing-masing dan menanti keberhasilanku.
3. Ibu Kepala SMAN 1 Golewa Selatan serta Bapak dan Ibu Guru SMAN 1 Golewa Selatan yang dengan caranya masing selalu mendukung dan memotivasi peneliti.
4. Sahabat tercinta: Ansel Mbeo, In Paon, Ris Syukur, Yanti Woa, Lius Lora, Riska Amalia, Sephya Amalia, Elsa Tey, Elfa Mardiana, Iyan Jenga, Akil Jawa, Atan, agus Udin serta semua yang tidak dapat disebutkan namanya, yang selalu memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis.
5. Teman-teman Tovansa kos, Asosiasi Putri Ana Nua dan Gromasta Girls( Yeni, Lolin, Rosni, Elen, Winda dan Rilis yang selalu memberikan motivasi dan hiburan kepada penulis selama pengerjaan skripsi.
6. Bapak Lambertus Langga, Se.,M.Sc sebagai Pembimbing I dan Ibu Santy Permata Sari, S.AB.,MM sebagai Pembimbing II, yang dengan bijaksana dan penuh kasih sayang, kearifan, ramah dan sabar selama memberikan bimbingan dan memberikan sumbangsi ide/gagasan/pemikiran maupun saran dalam skripsi ini.
7. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Bapak Dr.Rafael Octovianus Byre, SE.,M.Sc beserta jajarannya dan Ketua Program Studi Manajemen Ibu Maria Endang jamu, SE.,MM beserta jajarannya yang turut ambil bagian dalam urusan administrasi dan kelengkapan penelitian hingga skripsi.



8. Teman-teman Angkatan 2020
9. Kampusku tercinta Universitas Flores Ende 10. Agama Nusa dan Bangsa  
Tercinta

## KATAPENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulisan proposal skripsi dengan judul "Pengaruh Penyusunan Rencana Produksi, Strategi Pengelolaan Stok, Dan Inovasi Produk Terhadap Keberlanjutan Operasional Di Yayasan Bambu Lestari Daerah Turetoغو Kabupaten Ngada" dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Orang tua tercinta atas doa, kasih sayang, dan dukungan moril maupun materiil yang tiada henti.
2. Bapak/Ibu pembimbing skripsi atas bimbingan, arahan, dan masukan berharga dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Seluruh dosen dan staf yang telah membimbing dan membantu penulis selama menempuh pendidikan.
4. Pengurus dan staf Yayasan Bambu Lestari yang telah memberikan izin dan kemudahan dalam melakukan penelitian.
5. Teman-teman dan sahabat yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan. Semoga proposal skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan bagi semua pihak yang membutuhkan. Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk penyempurnaan di masa mendatang

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
<b>1.1 Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah.....</b>	<b>8</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian.....</b>	<b>9</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian.....</b>	<b>9</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
<b>2.1 Landasan Teori.....</b>	<b>11</b>
<b>2.1.1 Manajemen Operasional.....</b>	<b>11</b>
<b>2.2.1 Perencanaan Produksi.....</b>	<b>13</b>
<b>2.2.2 Inovasi Produk.....</b>	<b>19</b>
<b>2.2.4 Keberlanjutan Operasional.....</b>	<b>24</b>
<b>2.3 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>28</b>
<b>2.4 Kerangka Pemikiran.....</b>	<b>30</b>
<b>2.5 Hipotesis Penelitian.....</b>	<b>31</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
<b>3.1 Jenis Penelitian.....</b>	<b>32</b>
<b>3.2 Lokasi dan Obyek Penelitian.....</b>	<b>32</b>
<b>3.3 Populasi dan Sampel.....</b>	<b>32</b>

<b>3.4 Jenis dan Sumber Data.....</b>	<b>33</b>	
<b>3.5 Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>34</b>	
<b>3.6 Defenisi Operasional Variabel.....</b>	<b>36</b>	
<b>3.7 Teknik Analisis Data.....</b>	<b>37</b>	
<b>3.8 Uji Instrumen.....</b>	<b>40</b>	
<b>3.9 Uji Asumsi Klasik.....</b>	<b>41</b>	
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>		
<b>4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....</b>	<b>46</b>	
<b>4.2 Identitas Responden.....</b>	<b>55</b>	
<b>Hasil</b>		
<b>4.3 Analisis Statistik Deskriptif.....</b>	<b>58</b>	
<b>4.4 Uji Instrumen.....</b>	<b>61</b>	
<b>4.5 Uji Asumsi Klasik.....</b>	<b>66</b>	
<b>4.6 Analisis Regresi Linear Berganda.....</b>	<b>36</b>	
<b>Pembahasan.....</b>	<b>71</b>	
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>		
<b>5.1 Kesimpulan.....</b>	<b>84</b>	
<b>5.2</b>		
<b>Saran.....</b>	<b>85</b>	
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>86</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>88</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
<b>Tabel 1.1 Kinerja Operasional di Yayasan Bambu Lestari Daerah Turetogo Kabupaten Ngada Tahun 2021-2023.....</b>	<b>6</b>
<b>Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>28</b>
<b>Tabel 3.1 Scoring.....</b>	<b>35</b>
<b>Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....</b>	<b>37</b>
<b>Tabel 4.1 Sejarah dan perkembangan Kampus Bambu Turetogo.....</b>	<b>44</b>
<b>Tabel 4.2 Kepengurusan Organisasi Kampus Bambu Turetogo.....</b>	<b>51</b>
<b>Tabel 4.3 Testimoni Pengunjung Kampus Bambu Turetogo.....</b>	<b>52</b>
<b>Tabel 4.4 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....</b>	<b>53</b>
<b>Tabel 4.5 Identitas Responden Berdasarkan Usia.....</b>	<b>54</b>
<b>Tabel 4.6 Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan.....</b>	<b>54</b>
<b>Tabel 4.7 Hasil Descriptive Statistics.....</b>	<b>57</b>
<b>Tabel 4.8 Hasil Uji Korelasi.....</b>	<b>58</b>
<b>Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Perencanaan Produksi.....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Inovasi Produk.....</b>	<b>61</b>
<b>Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Keberlanjutan Operasional.....</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas.....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas.....</b>	<b>65</b>
<b>Tabel 4.14 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....</b>	<b>66</b>

<b>Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas.....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 4.16 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....</b>	<b>69</b>
<b>Tabel 4.17 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....</b>	<b>71</b>
<b>Tabel 4.18 Hasil Uji F Simultan.....</b>	<b>72</b>
<b>Tabel 4.19 Hasil Uji T Parsial.....</b>	<b>74</b>

## ABSTRAK

**Fransiska Kristina Leba, Pengaruh Perencanaan Produksi dan Inovasi Produk Terhadap Keberlanjutan Operasional Di Yayasan bambu Lestari daerah turetogo Kabupaten Ngada, Skripsi. Ende. Pembimbing I Lambertus Langga, SE.,M.Sc, Pembimbing II Santy Permata Sari, S.AB.,MM. Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Flores, 2024**

---

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh perencanaan produksi dan inovasi produk terhadap keberlanjutan operasional di Yayasan Bambu Lestari Daerah Turetogo Kabupaten Ngada. Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif dengan teknik analisis regresi linear berganda. Sampel penelitian berjumlah 32 responden yang terdiri dari karyawan Yayasan Bambu Lestari.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan produksi dan inovasi produk secara simultan berpengaruh signifikan terhadap keberlanjutan operasional, dengan nilai  $F_{hitung} 3,322 > F_{tabel} 3,09$  dan signifikansi 0,050. Secara parsial, perencanaan produksi berpengaruh positif signifikan terhadap keberlanjutan operasional dengan koefisien regresi 0,400, nilai  $t_{hitung} 4,000$ , dan signifikansi 0,038. Inovasi produk juga berpengaruh positif signifikan terhadap keberlanjutan operasional dengan koefisien regresi 0,532, nilai  $t_{hitung} 2,098$ , dan signifikansi 0,045. Koefisien determinasi (R Square) sebesar 0,186 menunjukkan bahwa 18,6% variasi keberlanjutan operasional dapat dijelaskan oleh perencanaan produksi dan inovasi produk, sedangkan 81,4% dijelaskan oleh faktor-faktor lain di luar model.

Kesimpulan penelitian ini adalah perencanaan produksi dan inovasi produk merupakan faktor penting yang perlu diperhatikan dan ditingkatkan oleh Yayasan Bambu Lestari untuk menjaga keberlanjutan operasionalnya dalam jangka panjang. Perencanaan produksi yang matang dan inovasi produk yang berkelanjutan akan membantu yayasan untuk tetap relevan, efisien, dan kompetitif.

***Kata Kunci: Perencanaan Produksi, Inovasi Produk, Keberlanjutan Operasional***

## ABSTRACT

**Fransiska Kristina Leba, The Influence of Production Planning and Product Innovation on Operational Sustainability at the Lestari Bamboo Foundation in the Turetogo area, Ngada Regency, Thesis. Ende. Supervisor I Lambertus Langga, SE.,M.Sc, Supervisor II Santy Permata Sari, S.AB., MM. Management Study Program. Faculty of Economics and Business. Flores University, 2024**

---

*This research aims to analyze the influence of production planning and product innovation on operational sustainability at the Turetogo Regional Bambu Lestari Foundation, Ngada Regency. The research method used is quantitative with multiple linear regression analysis techniques. The research sample consisted of 32 respondents consisting of employees of the Bambu Lestari Foundation.*

*The research results show that production planning and product innovation simultaneously have a significant effect on operational sustainability, with a calculated  $F$  value of  $3.322 > F_{table} 3.09$  and a significance of  $0.050$ . Partially, production planning has a significant positive effect on operational sustainability with a regression coefficient of  $0.400$ , a calculated  $t$  value of  $4.000$ , and a significance of  $0.038$ . Product innovation also has a significant positive effect on operational sustainability with a regression coefficient of  $0.532$ , a calculated  $t$  value of  $2.098$ , and a significance of  $0.045$ . The coefficient of determination ( $R$  Square) of  $0.186$  indicates that  $18.6\%$  of the variation in operational sustainability can be explained by production planning and product innovation, while  $81.4\%$  is explained by other factors outside the model.*

*The conclusion of this research is that production planning and product innovation are important factors that need to be considered and improved by the Bambu Lestari Foundation to maintain the sustainability of its operations in the long term. Careful production planning and continuous product innovation will help the foundation to remain relevant, efficient and competitive.*

**Keywords: Production Planning, Product Innovation, Operational Sustainability**