

**STRATEGI PENGEMBANGAN AGRIBISNIS HOLTIKULTURA DALAM  
RANGKA PEMBANGUNAN EKONOMI LOKAL DI KELURAHAN  
REWARANGGA SELATAN KECAMATAN ENDE TIMUR  
KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores**



**OLEH**

**SITI SALSABILA RIZKA AMALIA  
NIM: 2020430807**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN

**Nama : SITI SALSABILA RIZKA AMALIA**  
**Nim : 2020430807**  
**Judul : STRATEGI PENGEMBANGAN AGRIBISNIS DALAM  
RANGKA PEMBANGUNAN EKONOMI LOKAL DI  
KELURAHAN REWARANGGA SELATAN KECAMATAN  
ENDE TIMUR KABUPATEN ENDE**

Ende, 12 Agustus 2024

Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Pengaji  
Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Flores

PembimbingI

Dr. Ernesta Leha, SE.,M.Agb  
NIDN : 0810067202

PembimbingII

Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev  
NIDN. 0805078703

Mengetahui

Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores



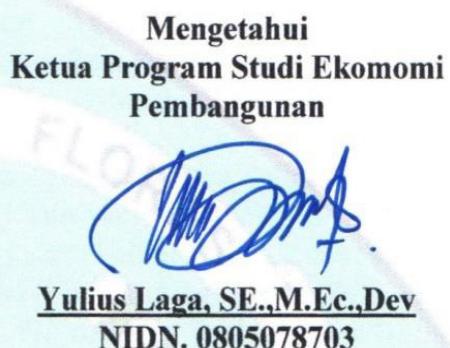
Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev  
NIDN. 0805078703

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Pengaji Skripsi Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 12 Agustus 2024



### Dewan Pengaji:

1. Baltasar Taruma Djata, SE.,M.Sc  
NIDN : 0821096801
2. Yustina Paulina Penu, SE.,M. Par  
NIDN: 0812017201
3. Yohanes Paulus Luciany, SE.,M.Si  
NIDN : 0806097802
4. Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev  
NIDN. 0805078703
5. Dr. Ernesta Leha, SE.,M.Agb  
NIDN : 0810067202

1. ....
2. ....
3. ....
4. ....
5. ....



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“Strategi Pengembangan Agribisnis Dalam Rangka Pembangunan Ekonomi Lokal Di Kelurahan Rewarangga Selatan Kecamatan Ende Timur Kabupaten Ende”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 12 Agustus 2024 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berati gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 12 Agustus 2024  
Yang Memberi Pernyataan



Siti Salsabila Rizka Amalia  
NIM: 2020430807

## **MOTTO**

“Pada akhirnya, ini semua hanyalah permulaan”

(Nadin Amizah)

(Rizka)

## **PERSEMBAHAN**

Pertama saya ucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala nikmat kesehatan, kekuatan, dan inspirasi yang sangat banyak dalam proses penyelesaian skripsi ini. Shalawat serta salam selalu terlimpahkan pada Nabi Muhammad SAW. Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Yang tercinta dan tersayang kedua orang tuaku, Bapak M. Ruslan, S.E, M.Han dan Mama Bahariya, terima kasih telah menjadi orang tua yang sempurna yang senantiasa mendoakan dengan tulus dan penuh kasih sayang serta memberikan dukungan, perhatian, bimbingan, dan membiayai pendidikan dari tingkat dasar sampai meraih gelar sarjana ini.
2. Yang tersayang kakak Rizki dan adik Rafli, yang telah memberikan motivasi dan mendukung dengan cara masing-masing dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Terima kasih kepada keluarga besar yang selalu memberikan dukungan baik secara moril maupun material
4. Terima kasih kepada teman – teman Ekonomi Pembangunan angkatan 2020, yang telah berperan banyak dalam memberikan pengalaman dan pembelajaran selama di bangku kuliah.
5. Terima kasih kepada sahabat saya tercinta Raudah Sulistiawati Wae, Shafira, Ayu Kumalasari, Elsa Tei, Sepya Salsabila, Elfa Mardiana, Rani Kapo, dan Densi Sabu, yang telah memberikan motivasi dan dukungan selama proses penggerjaan skripsi ini.

*6. Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all these hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting, I wanna thank me always a giver and trying to give more than I receive. I wanna thank me for doing to more right than wrong, I wanna thank me for just being me all times.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke Hadirat Allahu Subhana Wata'ala, Tuhan yang Maha Rahman dan Maha Rahim karena atas berkat, rahmat dan nikmat yang telah dilimpahkanNya. Nikmat umur dan nikmat sehat sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini, yang berjudul **“Strategi Pengembangan Agribisnis Dalam Rangka Pembangunan Ekonomi Lokal Di Kelurahan Rewarangga Selatan Kecamatan Ende Timur Kabupaten Ende”**

Tentunya terdapat banyak hambatan dan tantangan yang penulis hadapi dalam penyusunan skripsi ini, mulai dari penelitian hingga penulisannya. Namun karena keikutsertaan dan bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak maka penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan lancar. Untuk semuanya itu penulis menyampaikan rasa penghargaan dan terima kasih yang setulus – tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. Willibrodus Lanamana, SE, MMA Selaku Rektor Dan Para Wakil Rektor Universitas Flores
2. Bapak Dr. Rafael Oktavianus Byre, SE.,M.Sc Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores
3. Bapak Yulius Laga, SE.,Ec.Dev Selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Flores
4. Dr. Ernesta Leha, SE.,M.Agb selaku pembimbing I dan Bapak Yulius Laga, SE.,Ec.Dev selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Kepada semua Dosen Pengaji selama sidang proposal dan skripsi Bapak Baltasar Taruma Djata, SE.,M.Si Selaku Ketua Pengaji Ibu Yustina Paulina Penu,SE.,M.Par selaku sekretaris pengaji dan Bapak Yohanes P. Lucany, SE.,M.Si Par. selaku anggota pengaji. Semua dosen program studi Ekonomi Pembangunan yang telah menuntun saya sampai tahap ini.
6. Bapak Ibu Dosen dan Staf Program Studi Ekonomi Pembangunan yang sudah membekali saya dengan berbagai ilmu pengetahuan sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Om Gerson dan Ibu Ryan sebagai Operator Prodi Ekonomi Pembangunan yang selama ini telah banyak membantu setulus hati.
8. Untuk semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, saya ucapkan terima kasih atas segala bantuannya.

Semoga segala bantuan dan kebaikan tersebut mendapat limpah balasan dari Maha Kuasa. Dengan ini saya berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberi tambahan pengetahuan wawasan bagi pembaca.

Ende, Juli 2024

Penulis

## ABSTRAK

**Siti Salsabila Rizka Amalia, NIM: 2020430807, Judul Skripsi “Strategi Pengembangan Agribisnis Dalam Rangka Pembangunan Ekonomi Lokal Di Kelurahan Rewarangga Selatan Kecamatan Ende Timur Kabupaten Ende”. Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores, Pembimbing 1 Dr. Ernesta Leha, SE.,M.Agb. Pembimbing II Julius Laga, SE.,Ec.Dev. No HP/081236111924.**

**Email: [salsabilarizka2002@gmail.com](mailto:salsabilarizka2002@gmail.com)**

---

Tujuan dari penelitian ini yaitu: Untuk mengetahui proses pengembangan dan pembangunan ekonomi lokal agribisnis di Kelurahan Rewarangga Selatan. Jenis penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Penelitian ini dilakukan di Kelurahan Rewarangga Selatan Kecamatan Ende Timur Kabupaten Ende. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan *random sampling* berdasarkan rumus Slovin dengan total keseluruhan sampel yang diambil yaitu 83 orang. Teknik pengumpulan data yang digunakan pada penelitian ini adalah: Kuesioner, Wawancara, Studi Pustaka dan Dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa nilai EFAS lebih besar dari nilai IFAS maka, kuadran yang tepat untuk digunakan dalam penelitian ini adalah kuadran 1 yaitu strategi agresif, dimana strategi ini merupakan strategi yang sangat menguntungkan karena memiliki peluang dan kekuatan internal. Adapun strategi yang diperoleh yaitu: Strategi SO (*Strength – Opportunity*) dengan Peningkatan produktivitas, Meningkatkan pengembangan agribisnis holtikultura, Mempertahankan kesuburan lahan pertanian serta Menjaga stabilitas harga dan peningkatan pengetahuan petani tentang pengembangan agribisnis di Kelurahan Rewarangga Selatan Kabupaten Ende.

**Kata Kunci : Pengembangan Agribisnis dan Pembangunan Ekonomi Lokal**

## ABSTRACT

**Siti Salsabila Rizka Amalia, NIM: 2020430807, Thesis Title "Agribusiness Development Strategy in the Framework of Local Economic Development in Rewarangga Selatan Village, Ende Timur District, Ende Regency". Development Economics Study Program, Faculty of Economics, University of Flores, Supervisor I Dr. Ernesta Leha, SE.,M.Agb. Supervisor II Julius Laga, SE.,Ec.Dev. Mobile No./081236111924.**

**Email: salsabilarizka2002@gmail.com**

---

The purpose of this study is: To determine the process of development and construction of the local agribusiness economy in Rewarangga Selatan Village. This type of research uses a descriptive method with a qualitative approach. This research was conducted in Rewarangga Selatan Village, Ende Timur District, Ende Regency. The sampling technique in this study used random sampling based on the Slovin formula with a total sample taken of 83 people. Data collection techniques used in this study are: Questionnaires, Interviews, Literature Studies and Documentation. The results of the study indicate that the EFAS value is greater than the IFAS value, so the right quadrant to use in this study is quadrant 1, namely an aggressive strategy, where this strategy is a very profitable strategy because it has opportunities and internal strengths. The strategies obtained are: SO Strategy (Strength - Opportunity) with Increasing productivity, Increasing the development of horticultural agribusiness, Maintaining the fertility of agricultural land and Maintaining price stability and increasing farmer knowledge about agribusiness development in Rewarangga Selatan Village, Ende Regency.

***Keywords: Agribusiness Development and Local Economic Development***

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	9
1.4.2 Manfaat Praktis .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1. Pengertian Pengembangan .....	10
2.1.1 Pengembangan Agribisnis .....	10
2.1.2. Pembangunan Ekonomi Lokal .....	14
2.1.3 Peran Agribisnis dalam Pembangunan Ekonomi Lokal .....	16
2.1.4 Faktor-Faktor Internal dan Ekternal Pembangunan Ekonomi Lokal di Kelurahan Rewarangga Selatan .....	17
2.1.5 Manfaat dan Potensi Agribisnis di Konteks Lokal .....	19
2.1.6 Strategi .....	20
2.2 Penelitian Terdahulu.....	22

2.3 Analisis SWOT.....	25
2.4 Kerangka Berpikir .....	26
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
3.1. Jenis Penelitian .....	29
3.2. Lokasi Penelitian .....	29
3.3. Populasi dan Sampel .....	30
3.4. Definisi Operasional Variabel.....	31
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.6. Teknik Analisis Data.....	33
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>42</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	42
4.1.1 Kondisi Geografis.....	42
4.1.2 Kondisi Demografis .....	42
4.1.2.1 Keadaan Penduduk Kelurahan Rewarangga Selatan.....	42
4.1.2.2 Mata Pencaharian Masyarakat Kelurahan Rewarangga Selatan .....	43
4.1.2.3 Keadaan Perekonomian Kelurahan Rewarangga Selatan .....	44
4.2 Profil Responden .....	44
4.2.1 Deskripsi Responden.....	44
4.3 Gambaran Umum Pertanian Rewarangga Selatan .....	48
4.4 Deskripsi Hasil Penelitian .....	30
4.4.1 Analisis SWOT IFAS dan EFAS .....	52
4.4.2 Analisis Matriks SWOT .....	53
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>59</b>
5.1 Kesimpulan.....	59
5.2 Saran .....	60

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. PDRB Menurut Lapangan Usaha Kabupaten Ende Tahun 2021-2023 ..3	
Tabel 1.2 Data Penduduk Kelurahan Rewarangga Selatan Kecamatan Ende Timur Kabupaten Ende Tahun 2023 ..4	
Tabel 1.3 Data Jumlah Petani Kelurahan Rewarangga Selatan Tahun 2023 .....5	
Tabel 1.4 Data Kelompok Tani Wilayah Kelurahan Rewarangga Selatan Tahun 2024 .....6	
Tabel 1.5 Produksi Tanaman Sayuran Kecamatan Ende Timur Tahun 2022 dan 2023 (kuintal).....6	
Tabel 1.6 Luas Panen Tanaman Sayuran Menurut Jenis Tanaman Kecamatan Ende Timur Tahun 2022 dan 2023 (Hektar) .....7	
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....23	
Tabel 3.1. Defenisi Operasional Variabel .....31	
Tabel 3.2 Internal Faktor Analysis Summary (IFAS) .....35	
Tabel 3.3. Eksternal Faktor Analysis Summary (EFAS) .....37	
Table 3.4 Angka Rating .....37	
Tabel 3.5 Analisis Matriks SWOT .....41	
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Kelurahan Rewarangga Selatan Tahun 2018-2023 ..43	
Tabel 4.2 Mata Pencaharian Kelurahan Rewarangga Selatan 2023 .....43	
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....44	
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....45	
Gambar 4.2 Umur Responden .....46	
Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....46	
Tabel 4.6 Responden Berdasarkan Lama Usaha Agribisnis .....47	
Tabel 4.7 Responden Berdasarkan Penghasilan Bulanan Petani .....48	
Tabel 4.8 Data Kelompok Tani Wilayah Kelurahan Rewarangga Selatan Tahun 2024 .....49	
Tabel 4.9 IFAS (Internal Faktor Analysis Summary) .....50	
Tabel 4.10 EFAS (Eksternal Faktor Analysis Summary) .....51	
Tabel 4.11 Matriks SWOT .....54	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Sistem Agribisnis dan Lembaga Penunjang.....	13
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	28
Gambar 3.4 Analisis SWOT IFAS dan EFAS .....	39
Gambar 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	45
Gambar 4.2 Umur Responden.....	46
Gambar 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	47
Gambar 4.4 Responden Berdasarkan Lama Usaha Agribisnis .....	47
Gambar 4.5 Responden Berdasarkan Penghasilan Bulanan Petani .....	48
Gambar 4.6 Analisis SWOT IFAS dan EFAS .....	53