

**PENGARUH PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI *MANAJER*  
TERHADAP KINERJA GURU DI SD GUGUS 3  
KECAMATAN SO'A KABUPATEN NGADA**

**SKRIPSI**

**Skripsi ini Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan pada  
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar**



**OLEH**

**SISILIA ONCIANA  
NIM: 2016270025**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2021**

## ABSTRAK

### **Pengaruh Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer Terhadap Kinerja Guru Di SD Gugus 3 Kecamatan So'a Kabupaten Ngada**

**SISILIA ONCIANA**

**Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Keguruan dan  
Ilmu Pendidikan Universitas Flores, 2021**

[oncianasisilia96@gmail.com](mailto:oncianasisilia96@gmail.com)

Rumusan masalah dari penelitian ini adalah apakah ada pengaruh peran kepala sekolah sebagai manajer terhadap kinerja guru di SD Gugus 3 Kecamatan So'a Kabupaten Ngada?. Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh peran kepala sekolah sebagai manajer terhadap kinerja guru di SD Gugus 3 Kecamatan So'a Kabupaten Ngada.

Penelitian ini termasuk jenis penelitian kuantitatif merupakan suatu penelitian yang menggunakan angka dalam mengumpulkan data dan analisisnya menggunakan statistik. Sampel dalam penelitian ini yakni guru di SD Gugus 3 Kecamatan So'a Kabupaten Ngada, yang berjumlah 30 orang. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah angket dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa ada pengaruh positif dan signifikan peran kepala sekolah sebagai inovator terhadap kinerja guru, hal tersebut dapat dilihat dari nilai  $t_{hitung} (5,769) > t_{tabel} 1,69726$  dengan nilai signifikansi  $0,000 < 0,05$ , maka  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima, yang berarti Ada pengaruh yang signifikan variabel peran kepala sekolah sebagai manajer terhadap variabel kinerja guru. Dan besarnya nilai pengaruh sebesar 0,543 atau 54,3%. Jadi dapat dikatakan bahwa 54,3% kinerja guru dipengaruhi oleh peran kepala sekolah sebagai manajer.

**Kata Kunci : *Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer, Kinerja Guru***

## ABSTRACT

### **The Influence of the Principal's Role as Manager on Teacher Performance At SD Gugus 3, So'a District, Ngada Regency**

**SISILIA ONCIANA**

**Primary School Teacher Education Study Program, Teaching Faculty and  
Flores University Education Science, 2021**

[oncianasisilia96@gmail.com](mailto:oncianasisilia96@gmail.com)

The formulation of the problem of this study is whether there is an influence on the role of the principal as manager on teacher performance in SD Gugus 3, So'a District, Ngada Regency?. The objective of this research is to determine the effect of the principal's role as manager on teacher performance in SD Gugus 3, So'a District, Ngada Regency.

This research is a type of quantitative research which is a study that uses numbers to collect data and analyzes it using statistics. The sample in this study were teachers at SD Gugus 3, So'a District, Ngada Regency, totaling 30 people. The data collection methods used were questionnaires and documentation.

The results showed that there was a positive and significant influence on the principal's role as an innovator on teacher performance, it can be seen from the  $t_{count} (5.769) > t_{table} 1.69726$  with a significance value of  $0.000 < 0.05$ , so  $H_0$  was rejected and  $H_a$  was accepted, This means that there is a significant influence on the role of the principal as manager variable on teacher performance. And the magnitude of the effect value is 0.543 or 54.3%. So it can be said that 54.3% of teacher performance is influenced by the role of the principal as manager.

**Keywords:** *Role of the Principal as Manager, Teacher Performance*

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sisilia Onciana

Nim : 2016270025

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

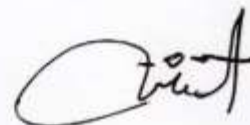
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendalat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam isi skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.
2. Skripsi ini telah dideteksi plagiasinya dan tidak memiliki tingkat kemiripan di atas 20% sehingga dinyatakan layak.

Ende, 04 Maret 2021

Yang Membuat Pernyataan



Sisilia Onciana

NIM: 2016270025

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**PENGARUH PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI *MANAJER*  
TERHADAP KINERJA GURU DI SD GUGUS 3  
KECAMATAN SO'A KABUPATEN NGADA**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**SISILIA ONCIANA**

**NIM: 2016270025**

**Skripsi ini Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan  
Pada Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar**

**Menyetujui**

**Pembimbing I**


**Pembimbing II**

  
**Anselmus Mema, S.Pd., M.Pd**  
**NIDN: 0803087002**

  
**Stefanus Tebajak Henakin, S.Pd., M.Pd**  
**NIDN: 0807127901**

**Mengetahui**

**Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Flores**

  
**Agustinus F. Paskalino Dadi, S.Fil., M.Hum**  
**NIDN: 0810048201**



LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI *MANAJER*  
TERHADAP KINERJA GURU DI SD GUGUS 3  
KECAMATAN SO'A KABUPATEN NGADA

SISILIA ONCIANA

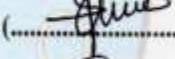




NIM: 2016270025

Diuji oleh Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Flores

Hari : Sabtu

Tanggal : 12 Desember 2020

Penguji

1. Chatarina Novianti, S.Psi., M.Pd (.....)   
NIDN: 0826118501
2. Frumensius B. Dole, S.Fil., M.Pd (.....)   
NIDN: 0821097901
3. Gregorius We'u, S.Pd., M.Pd (.....)   
NIDN: 0826088201
4. Anselmus Mema, S.Pd., M.Pd (.....)   
NIDN: 0803087002
5. Stefanus Tebajak Henakin, S.Pd., M.Pd (.....)   
NIDN: 0807127901

Mengesahkan

Dekan  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Flores

  
Sofia Sa'o, M.Pd  
NIDN: 0806057201

Ketua  
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Flores

  
Agustinus F. Paskalino Dadi, S.Fil., M.Hum  
NIDN: 0810048201

**MOTTO**

Kunci Terbaik Yang Dimiliki Ialah Sebuah Kesabaran  
Tanpa Batas

**BY. Onci**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur dan terima kasih pada sepanjang perjalanan sampai di titik ini, saya persembahkan seluruh karya ini kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria penolong abadi.
2. Yang tercinta kedua orang tuaku: bapak Estakius Yairus dan mama Magdalena Modesta yang tak hentinya menyayangi dan membesarkanku dengan sabar dan senantiasa mendukung dan mendoakanku, memberi nasehat serta motivasi dalam menyelesaikan studiku.
3. Yang tercinta kakak Maria Oranye Dalonta adik Fransiska Solvince dan adik Nong Renold yang selalu memberikan motivasi dan dukungan.
4. Yang tersayang mama Ina Agustina, bapak Elisius Kalitus, nenek Maria Yustina, nenek Sisilia Silipina, nenek Delispina Mirong opa Kornelis Ara, Dede Plasidius Sukardi dan mama Wahayau Kontesa serta semua anggota keluarga yang dengan caranya masing-masing memberikan nasehat serta memotivasi demi tercapainya cita-citaku.
5. Yang terkasih Lodovikus Doa Wu yang selalu setia menemani dan mendukung demi tercapainya cita-citaku.
6. Yang terkasih teman-teman kos ordet 1 Mesi Wajong, Adik Jelly, Nansi Leby, Nensi Teluma, Cha Pel, Oa Elis, Ati Bunga, Mira Gete, kaka Vivi, Elsa Ngani, Ade Desta, Ade Astrin yang telah mendukung dan memotivasiku.
7. Kepada rekan-rekan seperjuanganku di program studi pendidikan guru sekolah dasar khususnya teman-teman kelas B angkatan 2016, yang telah ikut membantu baik secara langsung maupun secara tidak langsung dalam penulisan skripsi ini.
8. Almamater Universitas Flores tercinta.
9. Agama, Bangsa dan Negara



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat, bimbingan, rahmat dan penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang berjudul “Pengaruh Peran Kepala Sekolah Sebagai *Manajer* Terhadap Kinerja Guru Di SD Gugus 3 Kecamatan So’a Kabupaten Ngada”.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih atas bantuan, bimbingan dan dorongan yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini, kepada yang terhormat:

1. Rektor dan para Wakil Rektor Universitas Flores yang telah memberikan kesempatan penulis untuk menuntut ilmu di Universitas Flores.
2. Dekan dan para Wakil Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Flores yang telah memberi kesempatan penulis untuk menuntut ilmu di Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Flores.
3. Ketua dan para Wakil Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Flores yang telah membimbing selama perkuliahan.
4. Anselmus Mema, S.Pd.,M.Pd selaku Pembimbing I dan Stefanus Tebajak Henakin, S.Pd.,M.Pd selaku Pembimbing II yang telah banyak membantu dan membimbing dengan sabar sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Kepala Sekolah, guru dan pegawai di SD Gugus 3 Kecamatan So’a Kabupaten Ngada yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Semua pihak yang telah memberikan motivasi, bantuan dan masukan sehingga selesainya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan penulisan skripsi ini sangatlah diharapkan. Akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Ende, Desember 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN PLAGIASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>v</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Definisi Operasional Judul .....	5
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
A. Kajian Teori .....	7
1. Kepala Sekolah .....	7
2. Kepala Sekolah Sebagai Manajer .....	14
3. Kinerja Guru .....	21
B. Penelitian Relevan .....	25
C. Kerangka Berpikir .....	26
D. Hipotesis Penelitian .....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>28</b>
A. Jenis Penelitian .....	28
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	28

C. Populasi dan Sampel Penelitian .....	29
D. Variabel Penelitian .....	29
E. Teknik Pengumpulan Data .....	30
F. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	32
G. Teknik Analisis Data .....	34
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
A. Gambaran Umum Subjek Penelitian .....	37
B. Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	39
1. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	39
2. Analisis Statistik Deskriptif .....	41
3. Analisis Regresi Linear Sederhana .....	45
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	48
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>51</b>
A. Kesimpulan .....	51
B. Saran .....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>53</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 3.1 Skor Pernyataan Variabel Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer dan Kinerja Guru .....	31
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Variabel Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer dan Kinerja Guru .....	31
Tabel 3.3 Kriteria Riabilitas .....	34
Tabel 3.4 Pengkategorian Skor .....	35
Tabel 4.1 Data Kepala Sekolah dan Guru .....	38
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas .....	39
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas .....	41
Tabel 4.4 Deskriptif Statistik Variabel Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer....	41
Tabel 4.5 Distribusi Kategori Skor Variabel Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer .....	42
Tabel 4.6 Deskriptif Statistik Variabel Kinerja Guru .....	44
Tabel 4.7 Distribusi Kategori Skor Variabel Kinerja Guru .....	44
Tabel 4.8 Coeficients .....	46
Tabel 4.9 Anova .....	47
Tabel 4.0 Model Summary .....	48

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pikir .....	26
Gambar 4.1 Grafik Histrogram Distribusi Frekuensi Variabel Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer .....	43
Gambar 4.2 Grafik Histrogram Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Guru .....	45

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Angket Penelitian
2. Tabulasi Data Angket Penelitia
3. Tabel Uji Validitas dan Reliabilitas
4. Tabel Uji Statistik
5. Tabel Uji Regresi Linear Sederhana
6. Surat-Surat