

**EVALUASI PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA
PROYEK PENINGKATAN JALAN LEMPANG PAJI –
LEWURLA KECAMATAN ELAR SELATAN KABUPATEN
MANGGARAI TIMUR**

SKRIPSI



OLEH:

REMIGIUS OKTAVIANUS SAKTI DIMA/2017310564

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

EVALUASI PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK
PENINGKATAN JALAN LEMPANG PAJI – LEWURLA KECAMATAN
ELAR SELATAN KABUPATEN MANGGARAI TIMUR

OLEH

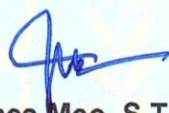
REMIGIUS OKTAVIANUS SAKTI DIMA

NIM : 2017310564

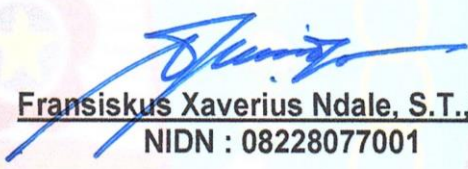
DISETUJUI OLEH:

Pembimbing I

Pembimbing II


Yohanes Meo, S.T.,M.T

NIDN : 0831086101


Fransiskus Xaverius Ndale, S.T.,M.Eng

NIDN : 08228077001

Mengetahui :

Ketua Program Studi Teknik Sipil
Universitas Flores



Ir. Veronika Miana Radja, S. T., M. T., IPM

NIDN : 0812017001

LEMBAR PENGESAHAN

EVALUASI PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK PENINGKATAN JALAN LEMPANG PAJI – LEWURLA KECAMATAN ELAR SELATAN KABUPATEN MANGGARAI TIMUR

Disusun dan diajukan oleh :

REMIGIUS OKTAVIANUS SAKTI DIMA / 2017310564

Skripsi ini telah Diuji dan Dipertanggungjawabkan Dihadapan Tim
Penguji di Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains dan Teknologi
Universitas Flores Ende, pada:

Hari : Rabu
Tanggal : 14
Bulan : Agustus
Tahun : 2024

Menyetujui :

- | | | |
|---|---------------------------------------|--|
| 1 | Ireneus Kota, S.T.,M.Eng | () Penguji I |
| 2 | Alfridus Gado, S.T.,M.T | () Penguji II |
| 3 | Yohanes Meo, S.T.,M.T | () Penguji III |
| 4 | Fransiskus Xaverius Ndale, S.T.,M.Eng | () Penguji IV |

Disahkan oleh :
Dekan Fakultas Sains dan Teknologi
Universitas Flores

()
Ir. Marselinus Y. Nisanson, S.T., M.T.,IPM
NIDN : 0803086901



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **"EVALUASI PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK PENINGKATAN JALAN LEMPANG PAJI – LEWURLA KECAMATAN ELAR SELATAN KABUPATEN MANGGARAI TIMUR"** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 14 Agustus 2024 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal, saya terima.

Ende, 14 Agustus 2024
Yang Membuat Pernyataan



REMIGIUS OKTAVIANUS SAKTI DIMA
(2017310564)

MOTTO

**"JANGAN PERNAH MENYERAH, KARENA SETIAP
KEGAGALAN ADALAH KUNCI MENUJU KESUKSESAN"**

PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur dan penuh suka cinta, segala kekurangan dan keterbatasan saya dengan cinta yang tulus ikhlas kupersembahkan tulisanku ini kepada:

1. Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah mendengarkan segala do'a dan permohonanku hingga aku memperoleh keteguhan dalam menghadapi tantangan dan rintangan selama masa studiku.
2. Orang tua tercinta: Bapak Anus Dima dan Mama Sisi Meo, yang telah banyak berkorban dengan cucuran keringat serta airmata yang tidak bisa kubalas
3. Kakak dan adik tercinta : Jemi Dima, Hesti Nalun, Yesti Dima dan Istri tercinta Desti Ramadani, serta keluarga dan teman-teman yang telah membantu, mendukung dan memotivasi penulis
4. Almamaterku tercinta Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores.
5. Teman-teman seperjuangan Program Studi Teknik Sipil angkatan 2017
6. Terakhir, terimakasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha dan berjuang sejauh ini dan tidak putus asa dalam proses penyusunan skripsi serta menyelesaikannya sebaik dan semaksimal mungkin.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha kuasa, karena atas berkat dan bimbinganNya penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan judul **“Evaluasi Penerapan Manajemen Waktu Pada Proyek Peningkatan Jalan Lempang Paji – Lewurla Kecamatan Elar Selatan Kabupaten Manggarai Timur”** dapat diselesaikan dengan baik.

Dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang dengan caranya masing-masing telah membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini. Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Dekan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores Bapak Ir. Marselinus Y. Nisanson, S. T., M. T.,IPM
2. Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores, Ibu Ir. Veronika Miana Radja, S.T., M.T.,IPM
3. Bapak Yohanes Meo, S.T., M.T. Selaku dosen pembimbing I dan Bapak Fransiskus Xaverius Ndale, S.T., M.Eng. Selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan petunjuk kepada penulis dalam menyelesaikan ini.
4. Bapak / Ibu Penguji Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores.
5. Bapak / Ibu Pegawai Tata Usaha Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores.
6. Teman – teman serta semua pihak yang telah memberikan masukan dan dorongan kepada penulis.

Dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan berupa masukan, kritikan dan saran yang bersifat membangun akan diterima dengan senang hati. Akhir kata penulis berharap semoga penulisan skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca.

Ende, Agustus 2024

Penulis

ABSTRAK

Remigius Oktavianus Sakti Dima, 2024, Skripsi. Evaluasi Penerapan Manajemen Waktu Pada Proyek Peningkatan Jalan Lempang Paji – Lewurla Kecamatan Elar Selatan Kabupaten Manggarai Timur (Dibimbing Oleh Bapak Yohanes Meo S.T.,M.T. dan Bapak Fransiskus Xaverius Ndale, S.T., M.Eng).

Perencanaan suatu proyek dapat diartikan sebagai pemberi pegangan bagi pelaksana mengenai alokasi sumber daya untuk melaksanakan kegiatan dan memastikan penggunaan sumber daya secara efektif dan efisien. Menentukan Penjadwalan Proyek, Membandingkan Jadwal dengan Kemajuan dan Menentukan Akibat yang terjadi pada tanggal penyelesaian (*Analysis*), Merencanakan dan Menerapkan Tindakan Pembetulan (*Plan and Implement Corrective Action*), Memperbaharui Penjadwalan Proyek (*Update Operational Schedule*). Mengetahui sistem penerapan manajemen waktu oleh PT Indoraya Jaya Perkasa pada pelaksanaan, dan kendala-kendala manajemen waktu yang dihadapi oleh PT Indoraya Jaya Perkasa pada pelaksanaan proyek rehabilitasi peningkatan jalan Lempang Paji – Lewurla

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah jenis deskriptif yaitu penelitian yang bermaksud menjelaskan masalah berkenaan dengan waktu perencanaan dan waktu pelaksanaan proyek atau waktu efektif hari kerja dengan prestasi proyek itu sendiri.

Penerapan manajemen waktu ada perbedaan yang signifikan antara perencanaan 229 hari kerja efektif, sedangkan waktu pelaksanaan 278 hari efektif. Perbedaan antara perencanaan dan pelaksanaan sebesar 49 hari kerja. Adapun Kendala yang dihadapi adalah kondisi alam yang kurang mendukung, dan kendala dalam supply BBM.

Kata Kunci : Manajemen Waktu, Efisiensi, Efektif.

ABSTRACT

Remigius Oktavianus Sakti Dima, 2024, Thesis. Evaluation of the Implementation of Time Management in the Lempang Paji - Lewurla Road Improvement Project, South Elar District, East Manggarai Regency (Supervised by Mr Yohanes Meo S.T., M.T. and Mr Fransiskus Xaverius Ndale, S.T., M.Eng).

Planning a project can be interpreted as providing guidance for implementers regarding the allocation of resources to carry out activities and ensuring the use of resources effectively and efficiently. Determining Project Scheduling, Comparing the Schedule with Progress and Determining the Consequences that will occur on the completion date (Analysis), Planning and Implementing Corrective Action (Plan and Implement Corrective Action), Updating Project Scheduling (Update Operational Schedule)

The type of research used in this research is descriptive, namely research that aims to explain problems related to planning time and project implementation time or effective working day time and project performance itself.

In the application of time management there is a significant difference between planning 229 effective working days, while implementation time is 278 effective days. The difference between planning and implementation was 49 working days. The obstacles faced are unfavorable natural conditions and obstacles in fuel supply.

Keywords: Time Management, Efficiency, Effectiveness.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
MOTTO.....	iii
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Batasan Masalah	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1 Umum	9
2.2 Perencanaan Evaluasi Pelaksanaan	11
2.3 Sistem Manajemen Proyek	30

2.4 Siklus Manajemen.....	31
2.5 Sistem Manajemen Waktu	32
2.6 Aspek-aspek Manajemen Waktu	32
2.7 Kendala-kendala Pelaksanaan Manajemen Waktu.....	33
2.8 Standarisasi Manajemen Waktu	34
2.9 Penjadwalan Proyek	35
2.9.1 Menentukan Penjadwalan Proyek.....	35
2.9.2 Membandingkan Jadwal dengan Kemajuan dan Menentukan Akibat yang terjadi pada tanggal penyelesaian (Analysis.....	42
2.9.3 Merencanakan dan Menerapkan Tindakan Pembetulan (Plan and Implement Corrective Action)	43
2.9.4 Memperbaharui Penjadwalan Proyek (Update Operational Schedule)	44
2.10 Mengukur dan Membuat Laporan Kemajuan Proyek (Monitoring)...	45
BAB III METODE PENELITIAN.....	47
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	47
3.1.1 Tempat Penelitian	47
3.1.2 Waktu Penelitian	47
3.2 Jenis Data dan Sumber Data	47
3.2.1 Jenis Data	47
3.2.2 Sumber Data.....	48
3.3 Instrumen Penelitian	48
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	48

3.5	Analisa Data	48
3.6	Cara Penyajian Data.....	49
3.7	Rancangan Penelitian	49
BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN		50
4.1	Data Umum Perencanaan Proyek.....	50
4.1.1	Lokasi Proyek	50
4.1.2	Jenis pekerjaan dan Biaya.....	50
4.2	Analisis Data.....	86
4.2.1	Analisa Waktu Deviasi Per Minggu.	86
4.2.2	Analisa prosedur waktu pelaksanaan pekerjaan.....	97
4.2.3	Analisa Perbedaan Waktu Rencana Dan Waktu Pelaksaan	102
4.3	Pembahasan	102
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		104
5.1	Kesimpulan	104
5.2	Saran	104
DAFTAR PUSTAKA.....		105

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Proses Menyusun CPM	42
Tabel 4.1 Jenis – jenis pekerjaan, Biaya dan Bobot pekerjaan.....	50
Tabel 4.2 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke I (tanggal 08 Maret – 12 Maret 2023).....	52
Tabel 4.3 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke II (tanggal 13 Maret – 19 Maret 2023).....	53
Tabel 4.4 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke III (tanggal 20 Maret – 26 Maret 2023).....	53
Tabel 4.5 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke IV (tanggal 27 Maret – 02 April 2023).....	54
Tabel 4.6 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke V (tanggal 03 April 2023 – 09 April 2023).....	55
Tabel 4.7 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke VI (tanggal 10 April – 16 April 2023).....	56
Tabel 4.8 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke VII (tanggal 17 April 2023 – 23 April 2023).....	57
Tabel 4.9 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke VIII (tanggal 24 April 2023 – 30 April 2023).....	58
Tabel 4.10 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke IX (tanggal 01 Mei 2023 – 07 Mei 2023)	60

Tabel 4.11 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke X (tanggal 08 Mei – 14 Mei 2023)	60
Tabel 4.12 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XI (tanggal 15 Mei 2023 – 21 Mei 2023)	61
Tabel 4.13 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XII (tanggal 22 Mei 2023 – 28 Mei 2023)	62
Tabel 4.14 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XIII (tanggal 29 Mei 2023 – 04 Juni 2023).....	63
Tabel 4.15 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XIV (tanggal 05 Juni 2023 – 11 Juni 2023).....	65
Tabel 4.16 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XV (tanggal 12 Juni 2023 – 18 Juni 2023).....	66
Tabel 4.17 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XVI (tanggal 19 Juni – 25 Juni 2023).....	67
Tabel 4.18 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XVII (tanggal 26 Juni – 02 Juli 2023).....	68
Tabel 4.19 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XVIII (tanggal 03 Juli – 09 Juli 2023)	69
Tabel 4.20 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XIX (tanggal 10 Juli – 16 Juli 2023)	70
Tabel 4.21 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XX (tanggal 17 Juli – 23 Juli 2023)	71

Tabel 4.22 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXI (tanggal 24 Juli – 30 Juli 2023)	72
Tabel 4.23 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXII (tanggal 30 Juli – 06 Agustus 2023).....	73
Tabel 4.24 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXIII (tanggal 07 Agustus – 13 Agustus 2023)	73
Tabel 4.25 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXIV (tanggal 14 Agustus – 20 Agustus)	75
Tabel 4.26 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXV (tanggal 21 Agustus – 27 Agustus 2023)	76
Tabel 4.27 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXVI (tanggal 28 Agustus – 03 September 2023).....	77
Tabel 4.28 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXVII (tanggal 04 September – 10 September 2023)	78
Tabel 4.29 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXVIII (tanggal 11 September – 17 September 2023)	79
Tabel 4.30 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXIX (tanggal 18 September – 24 September 2023)	80
Tabel 4.31 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXX (tanggal 25 september – 01 Oktober 2023)	81
Tabel 4.32 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXXI (tanggal 02 Oktober – 08 Oktober 2023)	82

Tabel 4.33 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXXII (tanggal 09 Oktober – 15 Oktober 2023)	83
Tabel 4.34 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXXIII (tanggal 16 Oktober – 22 Oktober 2023)	84
Tabel 4.35 Laporan kemajuan pekerjaan pada minggu ke XXXIV (tanggal 23 Oktober – 29 Oktober)	85
Tabel 4.36 Deviasi kemajuan pekerjaan peningkatan jalan Lempang Paji – Lewurla.	86
Tabel 4.37 Jenis pekerjaan dan prosedur pelaksanaan pekerjaan.	97
Tabel 4.38 Nilai Float, Free Float, dan Independent Float.	99
Tabel 4.39 Jenis pekerjaan dan prosedur pelaksanaan pekerjaan.	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Lingkaran Kegiatan	20
Gambar 2.2: Hubungan antar symbol	21
Gambar 2.3: Hubungan antar symbol	21
Gambar 2.4: Hubungan antar simbol	21
Gambar 2.5: Hubungan antar simbol	22
Gambar 2.6 Gant Chart	26
Gambar 2.7 Kurva-S	28
Gambar 2.8 Sistim Manajemen Proyek	31
Gambar 2.8: Sistem Manajemen Waktu	33
Gambar 3.1 Alur Rancangan	49
Gambar 4.1 : Grafik Kemajuan Pekerjaan	87
Gambar 4.2 : Network Diagram berdasarkan waktu realisasi	98
Gambar 4.3 Network Diagram berdasarkan waktu rencana.	101

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A Peta Lokasi

Lampiran B Time Schedule Pekerjaan

Lampiran C Dokumen Kegiatan