

SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH KINERJA MANDOR TERHADAP
KEBERHASILAN PROYEK JALAN (STUDI KASUS PADA
CV. DHARMA BAKTI PERSADA)**



STEVANIA MUTIARA NONA / 2020310404

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS PENGARUH KINERJA MANDOR TERHADAP
KEBERHASILAN PROYEK JALAN (STUDI KASUS PADA
CV. DHARMA BAKTI PERSADA)**

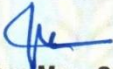
**Skripsi Ini Diajukan
Sebagai Syarat Untuk Mencapai Gelar Sarjana Teknik**

Disusun dan diajukan oleh :

STEVANIA MUTIARA NONA / 2020310404

Disetujui oleh :

Pembimbing I


Yohanes Meo, S.T., M.T
NIDN : 0831086101

Pembimbing II


Ir. Veronika M. Radja, S.T., M.T., IPM
NIDN : 0812017001

Mengetahui:

**Ketua Program Studi Teknik Sipil
Universitas Flores**


Ir. Veronika Miana Radja, S.T., M.T., IPM
NIDN: 0812017001

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENGARUH KINERJA MANDOR TERHADAP
KEBERHASILAN PROYEK JALAN (STUDI KASUS PADA
CV. DHARMA BAKTI PERSADA)

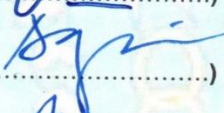
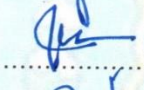
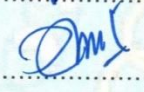
Disusun dan diajukan oleh :

STEVANIA MUTIARA NONA / 2020310404

Skripsi ini telah Diuji dan Dipertanggungjawabkan Dihadapan Tim Penguji
di Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains dan Teknologi Universitas
Flores Ende, pada :

Hari : Jumad
Tanggal : 16
Bulan : Agustus
Tahun : 2024

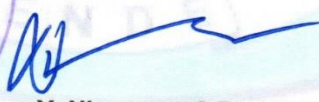
Menyetujui :

1. Irenius Kota, S.T.,M.Eng (Penguji I) 
2. Alfridus Gado, S.T.,M.T (Penguji II) 
3. Yohanes Meo, S.T.,M.T (Penguji III) 
4. Ir.Veronika Miana Radja, S.T.,M.T.,IPM (Penguji IV) 

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores




Ir. Marselinus Y. Nisanson, S.T.,M.T.,IPM
NIDN : 0803086901



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul "**Analisis Pengaruh Kinerja Mandor Terhadap Keberhasilan Proyek Jalan (Studi Kasus Pada CV. Dharma Bakti Persada)**". Dan diajukan untuk diuji pada tanggal, 16 Agustus 2024 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan tidak terdapat sebagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik kembali skripsi yang saya ajukan sebagai tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 16 Agustus 2024
Yang Membuat Pernyataan



STEVANIA MUTIARA NONA
2020310404

MOTTO

“ Yang Tidak Merasakan Tidak Akan Paham, Dan Yang Tidak Mengalami Tidak Akan Mengerti ”

-Tiara Nona-

PERSEMBAHAN

Puji dan syukur penulis panjatkan yang sebesar-besarnya kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kesempatan untuk dapat mengikuti pendidikan di Fakultas Sains dan Teknologi bidang studi Teknik Sipil serta telah memberikan kesehatan kepada saya selama masa kuliah dan pelaksanaan tugas sarjana ini.

Dalam penulisan tugas sarjana ini, penulis mendapatkan bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik berupa materil, spiritual maupun administrasi. Oleh karena itu sudah sepatutnya saya mengucapkan terima kasih kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan kasih-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kedua orang tuaku tercinta Bapak Adrianus Djuma (†) dan Mama Helena Wea (†), yang belum sempat saya berikan kebahagiaan dan rasa bangga. Tiada yang dapat saya ucapkan selain terima kasih atas semua yang telah diberikan selama ini dengan penuh cinta, kasih sayang, pengorbanan serta doa yang tidak pernah berhenti terucap untuk membimbingku dalam meraih impian dan cita-cita.
3. Kedua kakaku tercinta Konstantinus Pieter Yanto dan Yustina Yuandi Mazmur Dimpi sebagai pengganti orang tua yang telah membiayai dari awal kuliah hingga selesai.
4. Semua keluarga besar, opa oma, om tante, dan kakak adik yang telah memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Teman-teman Teknik Sipil angkatan 2020 yang telah bersama saya dari proses perkuliahan semester awal hingga Tugas Akhir. Inno Sawe, Rati Lamun, Enny, Antris, khususnya Armando yang telah membantu penulis melakukan penelitian.
6. Rupertus Adonsianus Saju sebagai partner terbaik yang telah membantu saya menyelesaikan skripsi ini.

7. Dosen dan pegawai Program Studi Teknik Sipil yang menjadi panutan penulis.
8. Almamater tercinta, Universitas Flores.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya proposal yang berjudul “**ANALISIS PENGARUH KINERJA MANDOR TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK JALAN (STUDI KASUS PADA CV. DHARMA BAKTI PERSADA)** ” dapat diselesaikan dengan baik.

Pada kesempatan ini, penullis hendak menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, membantu, memotivasi, dan memperlancar seluruh proses penulis dengan caranya masing-masing. Penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Flores Dr. Willybrordus Lanamana, S.E., M.M.A
2. Dekan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores, Bapak Ir. Marselinus Y. Nisanson, S.T.,M.T.,IPM
3. Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains dan Teknologi Ibu Ir. Veronika Miana Radja, S.T.,M.T.,IPM selaku pembimbing II yang telah banyak membantu, mengarahkan, dan memberikan dorongan sampai skripsi ini selesai.
4. Bapak Yohanes Meo, S.T.,M.T selaku pembimbing I yang telah banyak membantu mengarahkan, membimbing, dan memberikan dorongan sampai skripsi ini selesai.
5. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas Flores.
6. Bapak/Ibu Pegawai Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas Flores.
7. Rekan-rekan mahasiswa Teknik Sipil angkatan 2020 yang telah banyak memberikan bantuan dan semangat sehingga saya bisa menyelesaikan Skripsi ini.

Meskipun telah berusaha menyelesaikan skripsi ini sebaik mungkin, penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan dan masih jauh dari

kata sempurna, karena adanya keterbatasan kemampuan, pengalaman dan pengetahuan penulis. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun dan diterima dengan tulus demi menyempurnakan segala kekurangan dalam penyusunan skripsi penelitian ini. Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan pihak-pihak yang berkepentingan.

Ende, Agustus 2024

Penulis

ABSTRAK

STEVANIA MUTIARA NONA. 2020310404. ANALISIS PENGARUH KINERJA MANDOR TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK JALAN (STUDI KASUS PADA CV. DHARMA BAKTI PERSADA).

Skripsi. Ende. 2024.

Pembimbing I Yohanes Meo, S.T., M.T.

Pembimbing II Ir.Veronika M.Radja,S.T.,M.T.,IPM

Tujuan penelitian ini adalah : 1. Untuk menganalisis pengaruh kinerja mandor terhadap keberhasilan proyek peningkatan jalan oleh CV. Dharma Bakti Persada. 2. Untuk mengetahui faktor yang paling dominan berpengaruh terhadap keberhasilan proyek peningkatan jalan oleh CV. Dharma Bakti Persada.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan menggunakan metode survei. Tempat penelitian ini berlokasi di Kecamatan Nangapanda dan Kecamatan Maurole, Populasi dalam penelitian ini adalah semua orang yang terlibat baik langsung maupun tidak langsung dengan kegiatan pelaksanaan di lokasi proyek. Sedangkan sampel dalam penelitian ini merupakan orang-orang dalam populasi yang menjadi narasumber dalam hal ini yang menjawab pertanyaan kuesioner. Penelitian ini menggunakan teknik stratified random sampling dimana karakteristik populasi bersifat heterogen dilihat dari jabatan/profesi dan tingkat pendidikan. Jumlah sampel responden sebanyak 35 orang

Berdasarkan hasil analisis dapat disimpulkan bahwa: 1. Pengaruh Kinerja Mandor terhadap Keberhasilan Proyek: Model regresi yang dihasilkan menunjukkan bahwa keempat indikator kinerja mandor - kemampuan kerja (X1), disiplin kerja (X2), hubungan dengan organisasi (X3), dan motivasi kerja (X4) - secara bersama-sama mempengaruhi keberhasilan proyek peningkatan jalan yang dikelola oleh CV. Dharma Bakti Persada. 2. Pengaruh Parsial dan Dominansi Faktor: Meskipun secara simultan keempat indikator menunjukkan pengaruh signifikan, uji t menunjukkan bahwa secara parsial tidak ada indikator yang berpengaruh signifikan terhadap keberhasilan proyek. Nilai thitung untuk masing-masing indikator lebih kecil dari ttabel (2,042), yang menunjukkan bahwa kontribusi masing-masing faktor, meskipun positif, tidak signifikan secara individual. Di antara keempat faktor tersebut, disiplin kerja (X2) memiliki koefisien terbesar (0,325), yang menunjukkan bahwa variabel ini adalah faktor dominan yang paling mempengaruhi keberhasilan proyek, meskipun pengaruhnya belum signifikan pada tingkat parsial.

Kata Kunci : Kemampuan Kerja, Disiplin Kerja, Hubungan Dengan Organisasi, Motivasi Kerja, dan Keberhasilan Proyek.

ABSTRACT

STEVANIA MUTIARA NONA. 2020310404. ANALYSIS OF THE INFLUENCE OF FOREMAN PERFORMANCE ON THE SUCCESS OF ROAD PROJECTS (CASE STUDY AT CV. DHARMA BAKTI PERSADA).

Thesis. Ende. 2024.

Supervisor I Yohanes Meo, S.T., M.T.

Supervisor II Ir. Veronika M. Radja, S.T., M.T., IPM

The objectives of this study are: 1. To analyze the influence of foreman performance on the success of road improvement projects by CV. Dharma Bakti Persada. 2. To determine the most dominant factors influencing the success of road improvement projects by CV. Dharma Bakti Persada.

This type of research is qualitative research using a survey method. The research location is in Nangapanda District and Maurole District. The population in this study are all people who are directly or indirectly involved in the implementation activities at the project location. While the sample in this study are people in the population who are sources in this case who answer the questionnaire questions. This study uses a stratified random sampling technique where the characteristics of the population are heterogeneous in terms of position/profession and level of education. The number of respondent samples is 35 peoples.

Based on the results of the analysis, it can be concluded that: 1. The Influence of Foreman Performance on Project Success: The resulting regression model shows that the four foreman performance indicators - work ability (X1), work discipline (X2), relationship with the organization (X3), and work motivation (X4) - together influence the success of the road improvement project managed by CV. Dharma Bakti Persada. 2. Partial Influence and Dominance of Factors: Although simultaneously the four indicators show a significant influence, the t-test shows that partially no indicator has a significant influence on project success. The calculated t value for each indicator is smaller than t table (2.042), which indicates that the contribution of each factor, although positive, is not significant individually. Among the four factors, work discipline (X2) has the largest coefficient (0.325), which indicates that this variable is the dominant factor that most influences project success, although its influence is not yet significant at the partial level.

Keywords: Work Ability, Work Discipline, Relationship with Organization, Work Motivation, and Project Success

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK.....	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Batasan Masalah	5
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Proyek.....	7
2.1.1 Ciri Pokok Proyek.....	8
2.1.2 Karakteristik Proyek	8
2.1.3 Sasaran proyek dan <i>Triple Constraint</i>	9
2.2 Manajemen Proyek.....	9
2.2.1 Konsep Perencanaan Konstruksi	12
2.2.2 Penjadwalan.....	13
2.2.3 Sumber Daya Manusia dalam Proyek.....	14
2.3 Mandor.....	18
2.3.1 Karakteristik Mandor	19
2.3.2 Tugas Mandor Konstruksi	19
2.3.3 Pendidikan Mandor	20
2.3.4 Kemampuan Kerja Mandor	20

2.3.5 Pengalaman Kerja Mandor.....	21
2.3.6 Disiplin Kerja	22
2.3.7 Hubungan dengan Organisasi.....	23
2.3.8 Motivasi Kerja Mandor	24
2.4 Keberhasilan Proyek Konstruksi	24
2.5 Desain Kuesioner	26
2.5.1 Pertimbangan Awal Penyusunan Kuesioner	27
2.5.2 Pengambilan Ukuran Sampel Responden	27
2.6 Teori Statistik	28
2.6.1 Skala Pengukuran	28
2.6.2 Statistik Non Parametrik.....	30
2.6.3 Teori Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner	31
2.6.4 Teori Analisis Regresi Linear Berganda.....	36
2.6.5 Teori Pengujian Hipotesis	42
2.7 Teori SPSS	44
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	47
3.1 Jenis Penelitian.....	47
3.2 Lokasi Penelitian.....	47
3.3 Jenis dan Sumber Data	48
3.4 Variabel Penelitian	48
3.5 Instrumen Penelitian	49
3.6 Populasi dan Sampel.....	50
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	50
3.8 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	51
3.9 Diagram Alir Penelitian	53
BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1 Gambaran Umum Proyek	55
4.2 Karakteristik Responden.....	57
4.3 Analisa Data	60
4.3.1 Uji Validitas dan Reabilitas Kuisisioner.....	60
4.3.2 Uji Asumsi Klasik.....	63
4.3.3 Uji Kelayakan Model	66
4.3.4 Model Regresi.....	70
4.4 Pembahasan.....	70

BAB V PENUTUP	73
5.1 Kesimpulan	73
5.2 Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN	77

DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 2.1 Skala Penilaian Kuesioner	30
Tabel 2.2 Nilai Alpha Cronbach	33
Tabel 2.3 Interpretasi Nilai Koefisien Korelasi	42
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	57
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja	58
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	58
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan/Profesi	59
Tabel 4.5 Indikator penilaian kinerja mandor	60
Tabel 4.6 Perhitungan Correlation	61
Tabel 4.7 Rekapitulasi Validitas dan Reliabilitas Kuesioner	62
Tabel 4.8 Output Uji Normalitas	64
Tabel 4.9 Output Uji Heteroskedastisitas	65
Tabel 4.10 Output Uji Multikolinearitas	66
Tabel 4.11 Koefisien Korelasi dan Determinasi	67
Tabel 4.12 Koefisien Signifikansi (anova)	68
Tabel 4.13 Koefisien Regresi	69

DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 2.1 Perencanaan Proyek	9
Gambar 2.2 Pengambilan keputusan adanya autokorelasi dengan Durbin Watson Test	39
Gambar 3.1 Peta Lokasi Proyek	47
Gambar 3.2 Diagram Alir Penelitian	54