

SKRIPSI

**ANALISIS KEBERHASILAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK
PENINGKATAN RUAS JALAN PAKA – NTAUR KECAMATAN RANA
MESE KABUPATEN MANGGARAI TIMUR.**



OLEH

**VINSENSIUS DOLU
2020310611**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS FLORES**

ENDE

2024

LEMBAR PERSETUJUAN

ANALISIS KEBERHASILAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK
PENINGKATAN RUAS JALAN PAKA – NTAUR - PUPUNG
KECAMATAN RANA MESE KABUPATEN MANGGARAI TIMUR

Tugas Akhir/ Skripsi
Sebagai Syarat Untuk Mengajukan Tugas Akhir Atau Skripsi

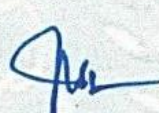
Disusun dan diajukan oleh

VINSENSIUS DOLU
2020310611

Menyetujui

Pembimbing I

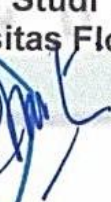
Pembimbing II


Yohanes Meo S.T., M.T.
NIDN : 0831086101


Alfridus Gado, ST., M.T.
NIDN : 1514049401

Mengetahui :

Ketua Program Studi Teknik Sipil
Universitas Flores


Ir. Veronika Maria Radja S.T., M.T. IPM
NIDN : 0812017001

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS KEBERHASILAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK PENINGKATAN RUAS JALAN PAKA – NTAUR - PUPUNG KECAMATAN RANA MESE KABUPATEN MANGGARAI TIMUR

Disusun dan diajukan oleh :

VINSENSIUS DOLU / 2020310611

Skripsi ini telah Diuji dan Dipertanggungjawabkan Dihadapan Tim Penguji di Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores Ende, pada:

Hari : Sabtu
Tanggal : 10
Bulan : Agustus
Tahun : 2024

Menyetujui :

- 1 Irenius Kota, S.T.,M.Eng (.....) Penguji I
- 2 Fransiskus X. Ndale,S.T.,M.Eng (.....) Penguji II
- 3 Yohanes Meo S.T.,M.T. (.....) Penguji III
- 4 Alfridus Gado,ST.,M.T (.....) Penguji IV

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Sains dan Teknologi
Universitas Flores



Ir. Marselinus Y. Nisanson, S.T., M.T.,IPM
NIDN : 0803086901



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **"ANALISIS KEBERHASILAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK PENINGKATAN RUAS JALAN PAKA- NTAUR - PUPUNG KECAMATAN RANA MESE KABUPATEN MANGGARAI TIMUR"**. Dan diajukan untuk diuji pada tanggal, 10 Agustus 2024 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan tidak terdapat sebagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik kembali skripsi yang saya ajukan sebagai tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 10 Agustus 2024
Yang Membuat Pernyataan



VINSENSIUS DOLU
2020310611

MOTTO

*Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang
memberi kekuatan kepadaku (Filipi 4:13)*

PERSEMBAHAN

Hasil karya ini kupersembahkan untuk :

1. Tuhan Maha Esa karena atas rahmat dan kasih-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kedua orang tuaku tercinta bapak Hilarius Noli dan Mama Ursula Bhubhu yang telah membesarkan, membiayaku dan selalu memberi motivasi dalam keadaan apapun serta selalu menanti keberhasilanku.
3. Kakak Osin, dan adik Tania, serta keluarga besar yang telah memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Sahabat, teman – teman terlebih khusus Ancis, Sil, Ebi, Sarto, Fikar, Riano, serta teman – teman Program Studi Teknik Sipil khusus angkatan 2020, yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Dosen Program Studi Teknik Sipil yang menjadi panutan penulis.
6. Almamater tercinta, Universitas Flores.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan yang Maha Esa karena berkat dan rahmat sehingga proposal Tugas akhir/skripsi dengan judul **“ANALISIS KEBERHASILAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK PENINGKATAN RUAS JALAN PAKA - NTAUR”** terselesaikan dengan baik.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang berlimpah kepada berbagai pihak yang sudah membantu penulis dengan caranya masing–masing dalam menyelesaikan tugas akhir/skripsi, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Flores, Bapak Dr.Wilybrodus Lanamana, S.E,M.M.A,
2. Dekan Fakultas Sains dan Teknologi Unifersitas Flores, Bpaka Ir. Marselinus Y. Nisanson, S.T.,M.T.,IPM
3. Ketua program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains dan Teknogi ibu Ir. Veronika Miana Radja, ST.,MT
4. Bapak Yohanes Meo, S.T.,M.T dan Bapak Alfridus Gado,ST.,M.T selaku dosen pembimbing I dan pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk pembimbing dan memberi arahan serta petunjuk kepada penulis tugas akhir/skripsi ini.
5. Bapa/Ibu dosen pengajar Fakultas Sains Dan Teknologi Unifersitas Flores.
6. Bapak/Ibu pegawai Fakultas Sains Dan Teknologi, Unifersitas Flores.

Penulis juga dapat menyadari tugas akhir/skripsi ini jauh lebih sempurna. Untuk itu segala maksud dan saran dan sifat membangun diterima dengan senang hati. Semoga tugas akhir/skripsi ini manfaat bagi pembaca.

Ende, Agustus 2024

Penulis

ABSTRAK

VINSENSIUS DOLU, 2024, Analisis Keberhasilan Manajemen Waktu Pada Proyek Peningkatan Ruas Jalan Paka - Ntaur, (dibimbing oleh Bapak Yoanes Meo dan Bapak Alfridus Gado)

Perkembangan pembangunan infrastruktur dituntut agar pertumbuhan ekonomi laju supaya seiring dengan laju perkembangan pembangunan. Pembangunan infrastruktur di Kabupaten Manggarai Timur terutama di sektor konstruksi Infrastruktur diperlukan untuk mendukung permintaan dan kapasitas pembangunan. Menyadari bahwa pembangunan di Kabupaten Manggarai Timur dapat di percepat dengan memiliki fasilitas infrastruktur yang memadai dengan peningkatan jumlah kendaraan yang melewati kawasan tersebut khususnya di kabupaten Manggarai Timur. Dilihat masih terdapat permasalahan dalam pelaksanaannya, maka diperlukan penentuan faktor bagi analisis faktor yang yang mempengaruhi keberhasilan manajemen waktu proyek peningkatan ruas jalan. Faktor keberhasilan tersebut jika dipenuhi dalam pelaksanaan peningkatan ruas Jalan akan berpengaruh dalam keberhasilan pelaksanaan proyek dilihat dari indikator biaya, mutu, dan waktu pelaksanaan serta diharapkan dapat memenuhi keberhasilan pencapaian kemandirian jalan.

Tujuan penelitian ini adalah Untuk menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan pelaksanaan manajemen waktu proyek peningkatan ruas jalan Paka-Ntaur kabupaten Manggarai Timur.

Untuk mengetahui peran perusahaan dalam mengimplementasikan keberhasilan manajemen waktu proyek peningkatan jalan Paka-Ntaur Kabupaten Manggarai Timur. Instrumen penelitian yang menunjang dalam pengumpulan data yaitu dengan pengambilan data analisis keberhasilan manajemen waktu proyek pada peningkatan ruas jalan Paka – Ntaur kabupaten manggarai Timur sebanyak 25 orang responden. Kuesioner akan disebarkan kepada kontraktor dan konsultan.

Hasil analisis yang telah dilakukan, maka dapat diambil kesimpulan bahwa, faktor mempengaruhi manajemen risiko pada proyek peningkatan jalan Paka-Ntaur-Pupung Kecamatan Ranamese Kabupaten Manggarai Timur adalah 99,7% dengan tingkat hubungan berkategori sangat kuat (0,80 - 1,00) terhadap keberhasilan manajemen waktu pada proyek peningkatan jalan Paka-Ntaur-Pupung Kecamatan Ranamese Kabupaten Manggarai Timur. Variabel yang sangat mempengaruhi terhadap proyek peningkatan jalan Paka-Ntaur-Pupung Kecamatan Ranamese Kabupaten Manggarai Timur adalah variabel aspek keberhasilan dengan nilai koefisien beta sebesar 0,668 atau 66,8%.

Kata Kunci : Manajemen Waktu , Kualitas Pekerjaan Peningkatan Ruas Jalan, Manajemen Keberhasilan.

ABSTRACT

VINSENSIUS DOLU, 2024, Analysis of the Success of Time Management in the Paka - Ntaur Road Section Improvement Project, (supervised by Mr. Yoanes Meo and Mr. Alfridus Gado)

The development of infrastructure development is required so that economic growth is in line with the pace of development. Infrastructure development in East Manggarai Regency, especially in the Infastruktur construction sector, is needed to support demand and development capacity. Realizing that development in East Manggarai Regency can be accelerated by having adequate infrastructure facilities and increasing the number of vehicles passing through the area, especially in East Manggarai Regency. It can be seen that there are still problems in implementation, so it is necessary to determine factors for analysis of factors that influence the success of time management for road improvement projects. If these success factors are met in the implementation of improving road sections, they will influence the success of project implementation seen from the indicators of cost, quality and implementation time and are expected to be able to meet the success of achieving road stability.

The aim of this research is to analyze the factors that influence the successful implementation of the time management project for improving the Paka-Ntaur road in East Manggarai district.

To determine the company's role in implementing successful time management for the Paka-Ntaur road improvement project, East Manggarai Regency. The research instrument that supports data collection is data collection for analysis of the success of project time management on improving the Paka - Ntaur road, East Manggarai district, from 25 respondents. Questionnaires will be distributed to contractors and consultants.

As a result of the analysis that has been carried out, it can be concluded that the factors influencing risk management in the Paka-Ntaur-Pupung road improvement project, Ranamese District, East Manggarai Regency is 99.7% with a very strong relationship level (0.80 - 1.00) on the success of time management on the Paka-Ntaur-Pupung road improvement project, Ranamese District, East Manggarai Regency. The variable that really influences the Paka-Ntaur-Pupung road improvement project, Ranamese District, East Manggarai Regency is the success aspect variable with a beta coefficient value of 0.668 or 68.8%.

Keywords: Time Management, Quality of Road Improvement Work, Success Management.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Batasan Masalah.....	5
BAB II LANDASAN TEORI	6
2.1 Manajemen Waktu.....	6
2.1.1 Pengertian Manajemen Waktu	6
2.1.2 Aspek – Aspek Manajemen Waktu Proyek	8
2.1.3 Kendala-Kendala Pelaksanaan Manajemen Waktu	11

2.1.4 Dampak Manajemen Waktu	12
2.1.5 Proses Manajemen Waktu	12
2.2 Pengertian Manajemen Waktu Proyek	13
2.2.1 Sistem Manajemen Waktu	16
2.3 Keberhasilan Proyek	16
2.4 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan Pembangunan Jalan.....	19
2.4.1 Faktor Material	22
2.4.2 Faktor Sumber Daya Manusia (SDM)	23
2.4.3 Faktor Lingkungan Kerja.....	23
2.5 Analisis Data Statistik	24
2.5.1 Populasi	24
2.5.2 Sampel.....	25
2.5.3 Validitas	25
2.5.4 Reliabilitas.....	27
2.5.5 Analisis Regresi Linier Berganda.....	28
2.5.6 Analisis Korelasi Berganda	29
2.5.7 Analisis Determinasi	29
2.5.8 Uji t.....	30
2.6 Rancangan Kuesioner	30
2.7 Teori SPSS Versi 24.....	32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
3.1 Jenis Penelitian	35
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	35

3.2.1 Tempat Penelitian	35
3.2.2 Waktu Penelitian	36
3.3 Jenis Dan Sumber Data.....	36
3.3.1 Jenis Data	36
3.3.2 Sumber Data.....	37
3.4 Instrumen penelitian	37
3.4.1 Populasi penelitian	37
3.4.2 Sampel Penelitian	37
3.4.3 Bentuk kuesioner	38
3.4.4 Uji validitas.....	38
3.4.5 Uji reliabilitas.....	39
3.5 Teknik Pengumpulan Data	39
3.6 Analisis Data.....	40
3.6.1 Analisi Regresi Berganda.....	40
3.6.2 Uji (f test).....	41
3.6.3 Uji t (t test).....	41
3.6.4 Uji Keefisien Derterminasi Berganda	42
3.6.5 Cara Penyajian Data.....	42
3.7 Rancangan Penelitian/ Bagan Alir Penelitian	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	44
4.1 Distribusi Jawaban Responden	44
4.2 Penelitian.....	46
4.2.1 Distribusi Pertanyaan Kuesioner.....	46
4.2.2 Distribusi jawaban responden tentang aspek Analisis	

keberhasilan	48
4.3 Analisis Data.....	54
4.3.1 Uji Instrumen Penelitian	54
4.3.2 Uji Validitas	54
4.3.3 Uji Korelasi.....	64
4.3.4 Uji Reliabilitas	70
4.4 Analisis Regresi Berganda	76
4.4.1 Analisi Persamaan Regresi Berganda	79
4.5 Koefisien Determinasi berganda.....	81
4.6 Uji Dominasi	81
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian.....	81
4.8 Pembahasan Hasil Penelitian.....	82
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	85
5.1 Kesimpulan.....	85
5.2 Saran	85
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Pedoman untuk memberikan interpretasi Terhadap Koefisien Korelasi	29
Tabel 4.2 Distribusi Berdasarkan Jenis Kelamin	44
Tabel 4.3 Distribusi Berdasarkan Usia	45
Tabel 4.4 Distribusi Berdasarkan Tingkat Pendidikan	45
Tabel 4.5 Distribusi berdasarkan pengalaman kerja	46
Tabel 4.6 Distribusi berdasarkan jabatan	46
Tabel 4.7 Distribusi Jumlah alat kerja yang tersedia tidak memadai	48
Tabel 4.8 Distribusi kerusakan alat	48
Tabel 4.9 Pengiriman Material Yang Lambat Atau Tidak Sesuai Jadwal .	49
Tabel 4.10 Kurangnya Pengawasan Terhadap Pengguna Dan Ketersediaan Material	50
Tabel 4.11 Kesulitan Dalam Pengadaan Tenaga Kerja Jumlah Tenaga Kerja Tidak Memadai	50
Tabel 4.12 Kurangnya keahlian dan keterampilan bekerja	51
Tabel 4.13 Kurangnya pengawasan dalam bekerja	51
Tabel 4.14 Perencanaan penggunaan dan penempatan tenaga kerja tidak tepat	52
Tabel 4.15 Perubahan metode pekerjaan	53
Tabel 4.16 Kurangnya komunikasi dan koordinasi	53
Tabel 4.17 Rekapitulasi jawaban untuk variabel analisis keberhasilan (X1)	55
Tabel 4.18 Koefisien produk momen untuk pernyataan nomor 1	56

Tabel 4.19 Hasil SPSS versi 24 perhitungan product moment pearson correlation untuk variabel analisis keberhasilan.....	59
Tabel 4. 20 Rekapitulasi jawaban untuk variabel aspek manajemen waktu proyek (X2)	61
Tabel 4.21 Hasil SPSS versi 24 perhitungan product moment pearson correlation untuk variabel aspek manajemen waktu proyek..	62
Tabel 4.22 Rekapitulasi pengujian validitas SPSS 24.....	64
Tabel 4.23 Hasil spss variabel aspek keberhasilan untuk perhitungan korelasi	66
Tabel 4.24 Hasil Spss Variabel Aspek Manajemen Waktu Proyek Untuk Perhiitungan Korelasi.....	68
Tabel 4.25 Hasil Output SPSS Uji Reliabilitas Variabel Analisis Keberhasilan (X1)	72
Tabel 4.26 Hasil Output SPSS uji reliabilitas variabel aspek manajemen waktu proyek (X2)	74
Tabel 4.27 Total data penelitian variabel X1-X2 dan Y	76
Tabel 4.28 Model Summary Regresi Linear Berganda	78
Tabel 4.29 Anovaa Regresi Linear Berganda	78
Tabel 4.30 Coefficientsa Regresi Linear Berganda.....	79
Tabel 4.31 Rekapitulasi Nilai t, f, Sig Dan Beta	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Lokasi Penelitian	35
Gambar 3.2 Bagan Alir Penelitian.....	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner

Lampiran 2 Rekapitulasi Distribusi Jawaban Responden

Lampiran 3 Distribusi Tabel T

Lampiran 4 Distribusi Tabel R

Lampiran 5 Distribusi Tabel F

Lampiran 6 Foto – Foto Penelitian

Lampiran 7 Surat Penelitian

Lampiran 8 Hasil Tes Plagiasi