

**ANALISIS BIAYA PRODUKSI DALAM MENENTUKAN
HARGA JUAL PADA MEDEL KAYU**

(UD AVIMANS ENDE)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



OLEH:

APRILIANA SELVINCE PALMA
2020410370

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

ENDE

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : APRILIANA SELVINCE PALMA
Nim : 2020410370
**Judul : ANALISIS BIAYA PRODUKSI DALAM MENENTUKAN
HARGA JUAL PADA MEBEL KAYU (UD AVIMANS
ENDE)**

Ende, 17 Januari 2025

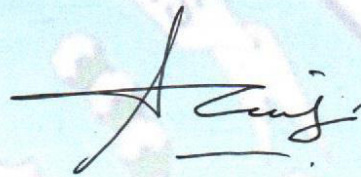
Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores

Pembimbing I



Lambertus Langga, SE., M.Sc
NIDN. 0825077101

Pembimbing II



Damianus Tola, SE., M.Ec.Dev
NIDN : 0828057901

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores



Maria Endang Jamu, SE., MM
NIDN. 0814109101

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 17 Januari 2025

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc.

NIDN. 0826097401

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen

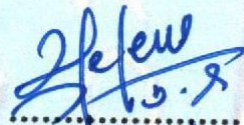
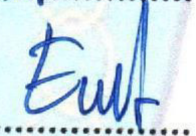
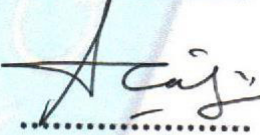


Maria Endang Jamu, SE., MM

NIDN. 0814109101

Dewan Penguji:

1. Maria Helena Carolinda Dua Mea, SS., MM
NIDN. 0831108301
2. Maria Endang Jamu, SE., MM
NIDN. 0814109101
3. Santy Permata Sari, S.AB., MM
NIDN. 0829069001
4. Damianus Tola, SE., M.Ec.Dev
NIDN : 0828057901
5. Lambertus Langga, SE., M.Sc
NIDN. 0825077101

1. 
.....
2. 
.....
3. 
.....
4. 
.....
5. 
.....



**UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“ANALISIS BIAYA PRODUKSI DALAM MENENTUKAN HARGA JUAL PADA MEBEL KAYU (UD AVIMANS ENDE)”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 17 Januari 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 17 Januari 2025
Yang Memberi Pernyataan



APRILIANA SELVINCE PALMA
2020410370

MOTTO

In The Name Of Jesus Crist

**“ KARENA MASA DEPANMU SUNGGUH ADA
DAN HARAPAN TIDAK AKAN HILANG”**

(AMSAL 23:18)

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati dan rasa syukur kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria kupersembahkan skripsi ini kepada:

1. Juru selamat Tuhan Yesus Kristus yang selalu ada di setiap langkah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih karena selalu memberikan harapan dan mukzizat diwaktu yang tepat ditengah keputusan penulis, terima kasih karena suda menggandeng penulis saat penulis tidak mampu melangkah maju. Dan menjadi sumber kekuatan ditengah ketidakpastian, terima kasih suda menjadi rumah untuk penulis berkeluh kesah.

2. Kedua orang tua tercinta

Bapak Bayolus Misa dan Mama Yustina Bara kalian adalah cahaya dalam setiap langkah hidup saya. Doa-doa kalian yang tak pernah putus, kasih sayang yang tulus dan pengorbanan yang tiada henti telah membawa saya ke titik ini. Setiap tetes keringat dan doa kalian adalah kekuatan terbesar dalam perjalanan ini. Skripsi ini adalah bukti kecil dari cinta dan harapan yang kalian tanamkan dalam diri saya.

3. Keluarga tersayang

Kaka Furmensia E. Leni, Filigius F. Mana, Arnoldus Y. Seda, Bonefasius Rada. Adik simpronius R. Agustus Samuel O. Ngumbe. Oma Sabina Mbu, bibi Alexia Adel, bibi Yuliana Rila. Tante Magdalena Mbola. Kaka ipar Gaberiel Nguku, Kedua keponakan centiny dan kenzo, yang selalu menjadi tempat kembali, tempat berbagi keluh kesah dan sumber semangat disaat

lelah, kalian adalah rumah yang selalu menghangatkan hati dan memberi kekuatan untuk terus melangkah.

4. Dosen Pembimbing dan Pengajar

Terima kasih atas ilmu, bimbingan, kesabaran, dan dorongan yang diberikan telah menjadi bekal berharga dalam perjalanan akademik ini.

5. Sahabat dan Teman Seperjuangan

Kepada sahabat Maria K. Mbere yang selalu ada, baik dalam tawa maupun tangis. Terima kasih atas dukungan, semangat dan kebersamaan yang menjadikan perjalanan ini lebih berwarna. Skripsi ini juga menjadi milik kalian, yang telah menemani langkah demi langkah perjuangan ini.

6. Diriku sendiri

Untuk semua air mata yang pernah jatuh, semua malam tanpa tidur, dan semua perjuangan yang telah dilalui terima kasih karena tidak pernah menyerah. Skripsi ini adalah bukti bahwa saya mampu, bahwa setiap usaha yang dilakukan dengan hati akan membuahkan hasil.

7. Almamater tercinta

Universitas Flores Terima kasih telah menjadi tempat untuk belajar, berkembang dan menempah diri. Semoga ilmu yang didapatkan disini menjadi jalan menuju masa depan yang lebih baik.

Skripsi ini bukanlah akhir, tetapi awal dari perjalanan baru. Semoga bermanfaat dan menjadi langkah kecil menuju impian yang lebih besar

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yesus Kristus atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ Analisis biaya produksi dalam menentukan harga jual pada mebel UD Afimnas” ini dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana S1 Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis mendapat banyak dukunagn, bimbingan, serta bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
2. Dekan dan Wakil dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Maria Endang Jamu, SE.MM selaku ketua Program Studi Manajemen.
4. Pembimbing 1, Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc dan pembimbing 2 Bapak Damianus Tola, SE.,M.Ec,Decselaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan masukan dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
5. Semua dosen dan karyawan Prodi Manajemen
6. Pemimpin UD Afimans Ende
7. Kedua orang tua yang selalu memberikan doa dan dukungan serta semangat tanpa henti.
8. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu dengan caranya masing-masing telah memberikan masukan dalam penyempurnaan skripsi ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran sangat penulis harapkan guna penyempurnaan tulisan ini, penulis terima dengan lapang dada.

Ende, Februari 2025

Penulis

ABSTRAK

**Apriliana Selvince Palma, 2025. “Analisis Biaya Produksi Dalam Menentukan Harga Jual Pada Mebel Kayu (UD AFIMANS ENDE)” Skripsi, Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores, Pembimbing 1 Lambertus Langga, SE., M.Sc
Pembimbing II : Damianus Tola, SE., M.Ec.Dev**

Penelitian ini bertujuan Untuk mengetahui penentuan biaya produksi dengan menggunakan pendekatan metode *full costing* dan *variable costing*. Penelitian ini termasuk penelitian deskriptif kuantitatif. Penelitian ini dilakukan di UD Afimans Ende. Data dikumpulkan dengan wawancara, observasi, dokumentasi dengan menggunakan metode *full costing* dan *variable costing* menentukan harga jual menggunakan metode *cost plus pricing*, menghitung *breakeven point*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Biaya produksi UD Afimnas pada tahun 2024 sebesar Rp515.949.000. (2) Berdasarkan perhitungan metode *full costing* biaya produksi perunit masing-masing produk adalah lemari sebesar Rp1.852.000 perunit, daun pintu sebesar Rp939.000, daun jendela sebesar Rp555.000 perunit, kusen pintu sebesar Rp463.000 perunit, kusen jendela sebesar Rp424.000 perunit, peti mati kayu jati putih sebesar Rp4.374.000, peti mati jati super sebesar Rp7.949.000 peti mati kayu kemiri sebesar Rp3.239.000. (3) Berdasarkan perhitungan metode *variabel costing* biaya produksi perunit masing-masing produk adalah lemari sebesar Rp1.634.500, daun pintu sebesar Rp459.000, daun jendela sebesar Rp502.000, kusen pintu sebesar Rp409.000, kusen jendela sebesar Rp373.000, peti mati kayu jati putih sebesar Rp3.830.000, peti mati kayu jati super sebesar Rp6.860.000, dan peti mati kayu kemiri sebesar Rp2.804.000. (4) Perhitungan harga jual berdasarkan metode *cost plus pricing* UD Afimnas menentukan harga jual produk dengan menambahkan persentase laba yang diharapkan ke total biaya produksi, setiap produk memiliki keuntungan yang berbeda-beda, mulai dari 5% hingga 20% tergantung pada jenis produk dan strategi bisnis UD Afimnas. Produk dengan nilai jual yang lebih tinggi cenderung memiliki laba yang lebih besar misalnya peti mati kayu jati super dengan 10% tetapi harga jualnya mencapai Rp8.347.211. (5) Produk dengan BEP yang tinggi memerlukan strategi pemasaran yang lebih agresif untuk memastikan penjualan minimal tercapai. Produk dengan BEP rendah lebih mudah mencapai titik impas, tetapi bisa memiliki pasar yang lebih terbatas. Secara keseluruhan perhitungan BEP membantu UD Afimans menentukan target penjualan minimal untuk menghindari kerugian serta merancang strategi penjualan dan produksi yang lebih optimal.

Kata Kunci : Analisis Biaya Produksi, Menentukan Harga Jual

ABSTRACT

**Apriliana Selvince Palma, 2025. “Production Cost Analysis in Determining Selling Prices for Wooden Furniture (UD AFIMANS ENDE)” Thesis, Management Study Program, Faculty of Economics and Business, University of Flores, Supervisor 1 Lambertus Langga, SE., M.Sc
Supervisor II: Damianus Tola, SE., M.Ec.Dev**

This study aims to determine the determination of production costs using the full costing and variable costing methods. This research is a quantitative descriptive study. This research was conducted at UD Afimans Ende. Data were collected through interviews, observations, documentation using the full costing and variable costing methods to determine selling prices using the cost plus pricing method, calculating the break even point.

The results of this study indicate that (1) UD Afimnas' production costs in 2024 amounted to IDR 515,949,000. (2) Based on the calculation of the full costing method, the production costs per unit of each product are cupboards of Rp. 1,852,000 per unit, door leaves of Rp. 939,000, window leaves of Rp. 555,000 per unit, door frames of Rp. 463,000 per unit, window frames of Rp. 424,000 per unit, white teak coffins of Rp. 4,374,000, super teak coffins of Rp. 7,949,000, candlenut coffins of Rp. 3,239,000. (3) Based on the calculation of the variable costing method, the production cost per unit of each product is a cupboard of Rp1,634,500, door leaves of Rp459,000, window leaves of Rp502,000, door frames of Rp409,000, window frames of Rp373,000, white teak coffins of Rp3,830,000, super teak coffins of Rp6,860,000, and candlenut coffins of Rp2,804,000. (4) Calculation of selling prices based on the cost plus pricing method UD Afimnas determines the selling price of the product by adding the expected profit percentage to the total production cost, each product has different profits, ranging from 5% to 20% depending on the type of product and UD Afimnas business strategy. Products with higher selling value tend to have higher profits, for example super teak coffins with 10% but the selling price reaches Rp8,347,211. (5) Products with high BEP require a more aggressive marketing strategy to ensure minimum sales are achieved. Products with low BEP are easier to break even, but can have a more limited market. Overall, BEP calculations help UD Afimans determine minimum sales targets to avoid losses and design more optimal sales and production strategies.

Keywords: *Production Cost Analysis, Determining Selling Prices*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Pengertian Manajemen Operasional	8
2.1.2 Fungsi Manajemen Operasional	9
2.1.3 Biaya.....	10
2.1.4 Klasifikasi Biaya	10

2.2 Penggolongan Biaya	13
2.1.1 Biaya Produksi.....	15
2.2.2 Klasifikasi Biaya	15
2.2.3 Metode Penentuan Biaya Produksi	17
2.2.4 Metode Pengumpulan Biaya Produksi.....	19
2.3 Harga Pokok Produksi.....	21
2.3.1 Tujuan penetapan harga pokok produksi.....	21
2.3.2 Manfaat Penetapan Harga Pokok Produksi	22
2.3.3 Harga Jual	22
2.3.4 Penetapan Harga Jual.....	24
2.4 Metode Penetapan Harga Jual	25
2.5 Penelitian Terdahulu.....	28
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Jenis Penelitian.....	31
3.2 Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	31
3.3 Jenis dan Sumber Data	31
3.4 Defenisi Operasional Variabel	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data	34
3.6 Teknik Analisis Data.....	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1 Gambaran Umum UD Avimans.....	36
4.1.1 Sejarah singkat UD Avimans.....	36
4.1.2 Letak Geografis	36
4.1.3 Struktur Organisasi UD Afimans	37
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan	39

4.2.1 Proses Produksi UD Avimans.....	39
4.2.2 Identifikasi Harga Pokok Produksi	40
4.3 Penentuan Biaya Produksi	50
4.3.1 Menentukan Harga Jual Menggunakan Metode <i>Cost Plus Pricing</i>	60
4.3.2 Menghitung <i>Break Even Point</i> (BEP).....	63
4.3.3 Hasil.....	70
BAB V SIMPUL DAN SARAN.....	76
5.1 Kesimpulan.....	76
5.2 Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPITAN –LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jenis bahan baku	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel.....	33
Tabel 4.1 Biaya Bahan Baku Tahun 2024	41
Tabel 4.2 Biaya Tenga Kerja Langsung pada UD Avimans Tahun 2024	42
Tabel 4.3 Biaya Overhead Pabrik Variabel UD Avimans Tahun 2024.....	42
Tabel 4.4 Biaya Pemeliharaan UD Avimans Tahun 2024	44
Tabel 4.5 Biaya Overhead Pabrik Tetap UD Afimans 2024.....	48
Tabel 4.6 Biaya Overhead Pabrik UD Afimans Tahun 2024	48
Tabel 4.7 Biaya <i>Non</i> Produksi UD Afimans tahun 2024.....	50
Tabel 4.8 Perhitungan biaya produksi Menggunakan metode <i>full costing</i> Tahun 2024	51
Tabel 4.9 Perhitungan biaya produksi Menggunakan metode <i>variabel</i> <i>costing</i> Tahun 2025.....	55
Tabel 4.10 Perbandingan penentuan Biaya Produksi Menurut Metode <i>Full</i> <i>Costing</i> Dan Metode <i>Variabel Costing</i> Tahun 2025	58
Tabel 4.11 Perbandingan Harga Jual Dengan Metode <i>Cost Plus Pricing</i> Dan Harga UD Avimnas	73

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi UD Avimans	37