

**ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA TIWORIWU
KECAMATAN JEREBUU KABUPATEN NGADA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**



OLEH

**PAULINA LOWA
2019440084**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : PAULINA LOWA

NIM : 2019440084

**Judul : ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA
TIWORIWU KECAMATAN JEREBUU KABUPATEN
NGADA**

Ende, 14 Februari 2025

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Sabra B. Wahab Thalib, SE., M.Acc.
NIDN : 08 1708 6602

Sesilianus Kapa, SE., MM.
NIDN : 08 1604 6701

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores



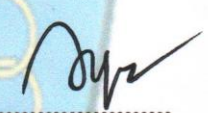
Sabulon Savang, SE., M.SA.
NIDN : 08 1904 6601

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 14 Februari 2025

	Mengesahkan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  <u>Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc</u> NIDN : 08 2609 7401		Mengetahui Ketua Program Studi Akuntansi  <u>Sabulon Sayang, SE.,M.SA.</u> NIDN : 08 1904 6601
Dewan Penguji:			
Ketua	: <u>Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc.</u> NIDN : 08 2603 7001	1.	
Sekretaris	: <u>Nuraini Ismail, SE.,M.Aks.</u> NIDN : 08 2703 8302	2.	
Anggota	: <u>Hermanus Reo, SE.,M.Sc.</u> NIDN : 08 2305 7002	3.	
Anggota	: <u>Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc.</u> NIDN : 08 1708 6602	4.	
Anggota	: <u>Sesilianus Kapa, SE.,MM.</u> NIDN : 08 1604 6701	5.	



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA TIWORIWU KECAMATAN JEREBUU KABUPATEN NGADA”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 14 Februari 2025, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 14 Februari 2025
Yang Memberi Pernyataan



Paulina Lowa
2019440084

MOTTO

Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras
Tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan
Tidak ada kemudahan tanpa doa

Alyna

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur, terimakasih dan penuh kerendahan hati skripsi ini dengan bangga saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, Bunda Maria dan Allah Tri Tunggal Mahakudus karena atas rahmat dan berkatnya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orangtua tercinta Bapak Lambertus Lalu dan Mama Rufina Meo terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini.
3. Adik Kandung saya Serlyn Nio, Ermin Mopa, Vania Nogo, Diana Niki, Anjello Peja Dan Marcello Milo. Terimakasih karena telah memberikan semangat dan dukungan tanpa batas kepada saya.
4. Dosen Pembimbing I saya Ibu Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc dan Ibu Pembimbing II saya Bapak Sesilianus Kapa, SE.,MM yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing saya dari proposal sampai dengan penyelesaian skripsi ini.
5. Kepala Desa Tiworiwu Bapak Syrilus Waso selaku Kepala Desa dan Bapak Gregorius Bhako selaku Direktur BUMDes di Desa Tiworiwu beserta jajarannya yang telah bersedia memberikan waktu dan tempat sebagai tempat penelitian.
6. Seluruh Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan bekal ilmu dan pengalaman yang sangat bermanfaat selama penulis menempuh proses perkuliahan.

7. Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores
terimakasih menjadi rumah kedua bagi saya dalam menuntut ilmu.
8. Team Pejuang Skripsi 2025, Velsin Iwa, Anjel Ate, Ansy Sato, Jelin Medho,
Jinarta, terimakasih karena sudah sama-sama berjuang dalam tahap ini.
9. Untuk Keluarga Besar Sa'o Moi Raga dan Sa'o Kera Zia, terimakasih karena
sudah mendukung dan memberikan motivasi selama ini.
10. Sahabat Tersayang Cindy Pera, Tesa Eno, Velsin Iwa, Anjel Ate, Ansy Sato,
Jelin Medho, terimakasih karena telah mendengar curhatan hati saya dan
selalu mendukung dan memberi semangat kepada saya.
11. Untuk Eustakius Goa, terimakasih karena telah memberikan motivasi
sekaliigus teman curhat yang memberikan dukungan dan motivasi untuk saya.
12. Untuk Ade-Ade Popy Kos Cindy, Eflyn, Iland, Ino, Marina, Lis, Aldy, Valdy
dll. Terimakasih karena telah mendukung dan memberikan motivasi untuk
saya sejauh ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami haturkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmatnya sehinggah saya dapat menyelesaikan proposal ini. Dengan judul **“ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA TIWORIWU KECAMATAN JEREBUU KABUPATEN NGADA”**. Guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan dan memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores. Penelitian ini dapat terwujud berkat bantuan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini izinkan penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.
2. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Bapak Dr. Rafael Otovianus Byre, SE, M.Sc. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Para Pembantu Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
4. Bapak Sabulon Sayang, SE., M.SA selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Ibu Murfani Umar Djalo, S.Tr.Keu, M.E, sselaku Sekretaris Prodi yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.
5. Bapak Dosen Pembimbing I saya Ibu Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc dan Ibu Pembimbing II saya Bapak Sesilianus Kapa, SE.,MM yang telah

meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing saya dari proposal sampai dengan penyelesaian skripsi ini.

6. Bapak dan Ibu Dosen penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi, dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepala Desa Tiworiwu Bapak Syrilus Waso selaku Kepala Desa dan Bapak Gregorius Bhako selaku Direktur BUMDes di Desa Tiworiwu beserta jajarannya yang telah bersedia memberikan waktu dan tempat sebagai tempat penelitian.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini biarlah kebaikan pihak-pihak yang telah disebutkan dibalas kasih dan berkat dari tuhan yang melimpah.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna masih terdapat banyak kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini untuk itu penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan skripsi ini.

Ende, Januari 2025

Penulis

ABSTRAK

ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA TIWORIWU KECAMATAN JEREBUU KABUPATEN NGADA

**PAULINA LOWA
2019440084**

Tujuan dari penelitian ini untuk Mengetahui bagaimana Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan pendapatan asli desa di Desa Tiworiwu Kecamatan Jerebuu Kabupaten Ngada?.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif Lokasi penelitian di Kantor Desa Tiworiwu yang beralamat di Jalan Bajawa-Jerebuu Kecamatan Jerebuu Kabupaten Ngada. Penulis lebih memfokuskan pada data kuantitatif dalam melakukan analisis ini. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan : Observasi, Wawancara, Dokumentasi, dan Studi Pustaka. Proses analisis deskriptif kualitatif dalam penelitian ini adalah : Pengumpulan Data, Reduksi Data, dan Penyajian Data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa : Kualitas layanan BUMDes Tiworiwu dapat dikatakan cukup baik, meskipun masih terdapat pengelola yang belum sepenuhnya memahami cara mengelola BUMDes secara efektif. Responsivitas dalam pengelolaan BUMDes mencakup kemampuan dalam mengidentifikasi kebutuhan masyarakat serta mengembangkan program atau unit usaha yang sesuai. Akuntabilitas BUMDes Tiworiwu telah menunjukkan tingkat transparansi yang cukup baik, di mana setiap kegiatan selalu didokumentasikan dalam laporan pertanggungjawaban yang disampaikan dalam Rapat Anggota Tahunan.

Kata Kunci : Kualitas layanan BUMDes, Responsivitas, Akuntabilitas BUMDes, dan Pendapatan Asli Desa.

ABSTRACT

PERFORMANCE ANALYSIS OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISES IN INCREASING VILLAGE ORIGINAL INCOME IN TIWORIWU VILLAGE, JEREBUU DISTRICT, NGADA REGENCY

**PAULINA LOWA
2019440084**

The purpose of this study is to determine the performance of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in increasing village original income in Tiworiwu Village, Jerebuu District, Ngada Regency?.

This study uses a qualitative descriptive research type. The research location is at the Tiworiwu Village Office located on Jalan Bajawa-Jerebuu, Jerebuu District, Ngada Regency. The author focuses more on quantitative data in conducting this analysis. The data collection techniques used are: Observation, Interviews, Documentation, and Literature Study. The qualitative descriptive analysis process in this study is: Data Collection, Data Reduction, and Data Presentation.

The results of the study indicate that: The quality of BUMDes Tiworiwu services can be said to be quite good, although there are still managers who do not fully understand how to manage BUMDes effectively. Responsiveness in BUMDes management includes the ability to identify community needs and develop appropriate programs or business units. The accountability of BUMDes Tiworiwu has shown a fairly good level of transparency, where every activity is always documented in the accountability report submitted at the Annual Members Meeting.

Keywords: BUMDes service quality, Responsiveness, BUMDes Accountability, and Village Original Income.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	ii
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Pengertian.....	9
2.1.1 Kinerja.....	9
2.1.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	11
2.1.3 Penilaian dan Pengukuran Kinerja.....	11
2.1.4 Indikator kinerja.....	13

2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	14
2.2.1 Pengertian BUMDes (Badan Usaha Milik Desa)	14
2.2.2 Tujuan Pendirian BUMDes (Badan Usaha Milik Desa).....	17
2.2.3 Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	19
2.2.4 Syarat dan Mekanisme Pembentukan BUMDes	21
2.2.5 Landasan Hukum BUMDes	26
2.2.6 Kinerja BUMDes	27
2.3 Pendapatan Asli Desa	29
2.4 Kajian Empirik.....	31
2.5 Rerangka Berpikir	34
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Jenis, Lokasi dan waktu penelitian	36
3.1.1 Jenis penelitian.....	36
3.1.2 Lokasi penelitian	36
3.1.3 Waktu Penelitian.....	36
3.2 Jenis dan sumber Data.....	36
3.2.1 Jenis Data	36
3.2.2 Sumber Data.....	37
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.4 Teknik Analisis Data.....	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	42
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	42
4.1.1 Gambaran Umum Desa Tiworiwu	42
4.1.2 Gambaran Umum BUMDes Benawista Desa Tiworiwu	53
4.1.3 Visi Dan Misi BUMDes Tiworiwu.....	56

4.1.4 Tugas Dan wewenang pengurus BUMDes	56
4.2 Hasil Penelitian.....	62
4.2.1. Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Tiworiwu.....	62
4.3 Pembahasan.....	75
4.3.1 Kinerja Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Tiworiwu.....	75
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	83
5.1 Simpulan	83
5.2 Saran.....	84
DAFTAR PUSTAKA.....	85
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Pendapatan BUMdes Di Desa Tiworiwu Tahun 2020-2023.....	5
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu	31
Tabel 4.1 Data penduduk Desa Tiworiwu tahun 2024	44
Tabel 4.2 Data Penduduk Desa Tiworiwu Berdasarkan Kelompok Umur Tahun 2024	44
Tabel 4.3 Data Pendudukan Berdasarkan Mata Pencaharian Tahun 2024	45
Tabel 4.4 Kepemilikan Lahan Dan Pertanian Tanaman Pangan Petani Desa Tiworiwu Tahun 2024	46
Tabel 4.5 Jenis Tanaman Dan Hasil Komoditi Petani Desa Tiworiwu Tahun 2024	46
Tabel 4.6 Kepemilikan Lahan Dan Perkebunan Dan Hasil Komoditi Petani Desa Tiworiwu.....	47
Tabel 4.7 Data Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2024	48
Tabel 4.8 Penyertaan modal BUMDes Tiworiwu.....	63
Table 4.9 Data Pendapatan BUMdesa Tiworiwu tahun 2020 - 2023	63

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Mekanisme Pendirian BUMDes	24
Gambar 2.2 Rerangka Berpikir	35
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Tiworiwu	49
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pengelola BUMDesa Benawista	55