

**ANALISIS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA (STUDI KASUS PADA DESA  
TENDAMBEGA KECAMATAN NANGAPANDA KABUPATEN ENDE)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Flores**



**OLEH :**

**FRANSISKUS SAMSON SUMALI  
2019440457**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2025**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : FRANSISKUS SAMSON SUMALY

NIM : 2019440457

Judul : ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA (STUDI KASUS  
PADA DESA TENDAMBEGA KECAMATAN NANGAPANDA  
KABUPATEN ENDE)

Ende, 14 Februari 2025

Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Flores

Dosen Pembimbing I

Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc  
NIDN : 08 0605 7203

Dosen Pembimbing II

Sesilianus Kapa, SE.,MM  
NIDN : 08 1604 6701

Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores



Sabulen Sayang, SE.,M.SA.  
NIDN: 08 1904 6601

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Pengaji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 14 Februari 2025





**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul "**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM UPAYA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA (STUDI KASUS PADA DESA TENDAMBEPA KECAMATAN NANGAPANDA KABUPATEN ENDE)**". Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 14 Februari 2025, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 14 Februari 2025  
Yang Memberi Pernyataan



Fransiskus Samson Sumali  
2019440457

**MOTTO**

**MASALAH BUKANLAH PENGHALAN  
UNTUK MERAIH KESUKSESAN**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segenap rasa syukur dan ungkapan terima kasih, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu melindungi, membimbing dan memberikan kekuatan serta kesabaran dalam menghadapi tantangan hidup hingga mampu menyelesaikan pendidikan.
2. Para Leluruh yang telah menyertai penulis dari awal perkuliahan hingga sekarang, terima kasih atas penjagaannya selama ini.
3. Kedua orang tuaku tercinta Bapak dan Mama yang telah berjuang dalam kekurangan, yang tidak henti-henti nya memberi semangat dalam doa dan selalu sabar akan kabar baik.
4. Semua keluargaku tercinta, dan semua keluargaku tersayang yang selalu memberikan semangat motivasi dan dukungan serta selalu mendokan penulis dalam menyelesaikan studi.
5. Sahabat seperjuangan, susah senang Selama masa perkulihan. Terimakasih sudah sama-sama membantu dari awal perkulihan sampai dengan berakhir sama-sama.
6. Teman-teman seperjuangan Program Studi Akuntansi.
7. Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores terimakasih sudah menjadi rumah kedua bagi saya dalam menuntun ilmu.

## KATA PENGANTAR

Dengan kerendahan hati, penulis menghaturkan puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus dan para leluhur atas semua kasih dan karunia yang selalu menyertai penulis sejak masa perkuliahan sampai dengan selesai penulisan skripsi yang berjudul “**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM UPAYA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA (STUDI KASUS PADA DESA TENDAMBEPA KECAMATAN NANGAPANDA KABUPATEN ENDE)**” guna memenuhi salah satu persyaratan sarjana program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.

1. Bapak Dr. Laurentius D. Gadi Djou, Akt selaku ketua yayasan perguruan tinggi Universitas Flores.
2. Bapak Dr. Willybrordus Lanamana, M.M.A selaku rektor Universitas Flores bersama sekretaris Eksekutif dan para wakil rektor Universitas Flores.
3. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores dan Wakil Dekan Universitas Flores.
4. Bapak Sabulon Sayang, SE.,M.SA selaku ketua Program Studi Akuntansi dan Murfani Umar Djalo, S.Tr. Keu., M.E yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.
5. Ibu Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc selaku pembimbing 1 dan Bapak Sesilianus Kapa, SE.,MM selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu peneiti dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Ibu-ibu dosen penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi, dan saran dalam menyelesaikan Skripsi ini serta Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan tata usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Prodi Akuntansi yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penulis menempuh proses perkuliahan.
7. Kedua orang tuaku tercinta yang dengan tulus ikhlas telah mendidik dan memberikan pengorbanan yang tak ternilai, dorongan moril dan material serta doa dan cinta yang selama ini diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan.
8. Teman-teman seperjuangan prodi Akuntansi angkatan tahun 2019.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan kesalahan dalam penulisan Skripsi ini. Untuk itu Penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak guna memperbaiki Skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi rekan-rekan mahasiswa atau mahasiswi dan pembaca.

Ende, Januari 2025

Penulis

## **ABSTRAK**

### **ALOKASI DANA DESA DALAM UPAYA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA (STUDI KASUS PADA DESA TENDAMBEGA KECAMATAN NANGAPANDA KABUPATEN ENDE)**

**FRANSISKUS SAMSON SUMALI**

**E-Mail : [ronalsumali@gmail.com](mailto:ronalsumali@gmail.com)**

Berdasarkan uraian rumusan masalah diatas, maka tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengelolaan alokasi dana desa dalam Upaya meningkatkan Pembangunan pada Desa Tendambega Kecamatan Nangapanda Kabupaten Ende. Jenis penelitian yang di gunakan pada penelitian ini adalah penelitian deskriptif. Lokasi penelitian ini pada Kantor Desa Tendambega Kecamatan Nangapanda. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini dengan menggunakan Observasi, Wawancara, Dokumentasi dan Studi Pustaka. Hasil Analisis menunjukkan bahwa : 1. Pengelolaan ADD meliputi perencanaan, pelaksanaan, pelaporan dan pertanggungjawaban. Pengelolaan ADD oleh Pemerintah Desa Tendambega mengikuti petunjuk teknis yang di atur dalam peraturan perundang-undangan. Pada tahap perencanaan penggunaan dana desa lebih terfokus pada program yang akan dijalankan berdasarkan rencana pemerintah desa. 2. Faktor penghambat pada pembangunan desa adalah rendahnya kemampuan aparatur desa dalam perencanaan penyusunan anggaran serta kualitas sumberdaya aparatur yang dimiliki desa masih rendah.

**Kata Kunci : Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa dan Meningkatkan Pembangunan Desa**

## **ABSTRACT**

### **ANALYSIS OF VILLAGE FUND ALLOCATION MANAGEMENT IN AN EFFORT TO IMPROVE VILLAGE DEVELOPMENT (CASE STUDY IN TENDAMBEPA VILLAGE, NANGAPANDA DISTRICT, ENDE REGENCY)**

**FRANSISKUS SAMSON SUMALI**  
**E-Mail: [ronalsumali@gmail.com](mailto:ronalsumali@gmail.com)**

Based on the description of the problem formulation above, the purpose of this study is to determine the management of village fund allocation in an effort to improve development in Tendambepa Village, Nangapanda District, Ende Regency. The type of research used in this study is descriptive research. The location of this research is at the Tendambepa Village Office, Nangapanda District. Data collection techniques in this study used Observation, Interviews, Documentation and Literature Study. The results of the analysis show that: 1. ADD management includes planning, implementation, reporting and accountability. ADD management by the Tendambepa Village Government follows the technical instructions regulated in the laws and regulations. At the planning stage, the use of village funds is more focused on programs that will be implemented based on the village government's plan. 2. Inhibiting factors in village development are the low ability of village officials in planning budget preparation and the quality of village apparatus resources is still low.

**Keywords:** Analysis of Village Fund Allocation Management and Improving Village Development

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>12</b>
2.1 Pengertian.....	12
2.1.1 Desa .....	12
2.1.2 Otonomi Desa.....	14
2.1.3 Pemerintah Desa.....	15
2.2 Pengelolaan .....	16
2.2.1 Alokasi Dana Desa .....	17

2.2.2 Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	19
2.2.3 Tahap Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	23
2.2.4 Asas Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	29
2.3 Pembangunan Desa .....	31
2.3.1 Perencanaan Pembangunan Desa .....	34
2.3.2 Pelaksanaan Pembangunan Desa.....	35
2.4 Penelitian Terdahulu .....	36
2.5 Rerangka Berpikir .....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	38
3.2 Lokasi Penelitian.....	38
3.3 Jenis Data Dan Sumber Data .....	38
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.5 Teknik Analisis Data .....	40
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	41
4.1.1 Gambaran Umum Desa Tendambepa Kecamatan Nangapanda .....	41
4.1.2 Visi dan Misi Kantor Desa Tendambepa Kecamatan Nangapanda .....	43
4.1.4 Struktur Organisasi .....	45
4.2 Hasil Penelitian Dan Pembahasan.....	48
4.2.1 Pengelolaan Dana Desa.....	48
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>67</b>
5.1 Kesimpulan .....	67
5.2 Saran .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Penelitian Sebelumnya.....	6
Tabel 1.2 Laporan Pertanggung Jawaban Realisasi Apbdes Tahun Anggaran 2023 Du Desa Tendambepa.....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	36
Tabel 4.1 Penerimaan Dana Desa di Desa Tendambepa.....	48
Tabel 4.2 Analisis Pelaksanaan Penggunaan ADD di Desa Tendambepa.....	60

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	37
Gambar 4.1 Struktur Pemerintah Desa Tendambepa.....	45
Gambar 4.2 Alur Perencanaan Penggunaan Alokasi Dana Desa Di Desa Tendambepa .....	52
Gambar 4.3 Alur Penatausahaan Keuangan Desa yang dilakukan oleh Bendahara Desa Tendambepa .....	62
Gambar 4.4 Alur Laporan Penggunaan Dana Alokasi Dana Desa .....	65