

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI 1 RIUNG BARAT
KABUPATEN NGADA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



OLEH :

FITRIANI JUNIASNA R.H. AHMAD
2020410026

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : FITRIANI JUNIASNA R.H. AHMAD
Nim : 2020410026
Judul : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI 1
RIUNG BARAT KABUPATEN NGADA

Ende, 22 Januari 2025

Telah Diujikan dan Dipertahankan Di Depan Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores

Pembimbing I



Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN. 0814109101

Pembimbing II



Santy Permata Sari, S.AB.,MM
NIDN. 0829069001

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores



Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN. 0814109101

LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna
Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 22 Januari 2025



Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc
NIDN. 08 2609 7401



Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen

Maria Endang Jamu, SE., MM
NIDN. 08 1410 9101

Tim Penguji:

01 Lambertus Langga, SE., M.Sc
NIDN. 08 2507 7101

02 Gabriel Tanusi, SE., M.Si
NIDN. 08 2706 7101

03 Stefanus Notan Tupen, S.Pd., M.Si
NIDN. 08 0412 6201

04 Santy Permata Sari, S.AB., MM
NIDN. 08 2906 9001

05 Maria Endang Jamu, SE., MM
NIDN. 08 1410 9101

1.

2.

3.

4.

5.



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI 1 RIUNG BARAT KABUPATEN NGADA”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 22 Januari 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 22 Januari 2025

Yang Memberi Pernyataan



FITRIANI JUNIASNA R.H. AHMAD
2020410026

MOTTO

Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya

(Q.S Al- Baqarah : 286)

“Terlambat bukan berarti gagal, cepat bukan berarti hebat. Terlambat bukan menjadi alasan untuk menyerah, setiap orang memiliki proses yang berbeda. Percaya proses yang paling terpenting, karena Allah telah menyiapkan hal yang baik dibalik kata proses yang kamu anggap Rumit”

“ Setiap tetes keringat orang tuaku adalah ribuan langkahku untuk terus maju”

PERSEMBAHAN

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayat, sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar keserjanaan, walaupun jauh dari kata sempurna, namun penulis dengan bangga telah mencapai pada titik ini, yang akhirnya skripsi ini bisa selesai.

Seorang sahabat pernah berkata, jika mempunyai sebuah tujuan, maka buatlah batas waktu untuk mencapai tujuan tersebut, sehingga hal inilah yang membuat penulis memacu dirinya sampai batas maksimal sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan kesehatan kepada penulis untuk tetap terus menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik, terimakasih karena sudah membeikan kesehatan kepada penulis sehingga dapat melewati setiap rintangan yang dihadapi dalam perkuliahan sampai selesainya penulisan skripsi ini.
2. Teristimewa dan terutama penulis sampaikan ucapan terimakasih kepada dua sosok orang hebat yaitu kedua orang tuaku yang tersayang, cinta pertama dan panutanku Bapak Ahmad Nuga Juni dan pintu surgaku Ibu Nona Asia terimakasih banyak atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang kalian berikan sampai saat ini, terimakasih banyak selalu berjuang untuk kehidupan penulis. Mereka memang tidak sempat merasakan pendidikan dibangku perkuliahan, namun mereka senantiasa selalu memberikan yang terbaik untuk

penulis, tak kenal lelah mendoakan dan memberikan perhatian serta dukungan hingga penulis bisa sampai pada tahap ini. Sehat sehat selalu dan hiduplah lama lagi kalian harus selalu ada disetiap perjalanan dan pencapaian hidup saya. Kebahagiaan kalian adalah tujuan utama hidup penulis.

3. Kepada kakakku tersayang Perkasi Daeng Praka dan Kakak ipar Terkasih Sulistiawaty, terimakasih banyak sudah selalu menjadi sosok pelindung, support system terbaik. Terimakasih untuk semua dukungan moril maupun materi yang kalian berikan, terimakasih karena kalian selalu ada memberikan semangat, motivasi, serta cinta yang begitu tulus. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan kalian dengan keberkahan dan kebahagiaan tanpa batas.
4. Kepada Adikku tercinta Rifqi Raditia Soleman yang senantiasa selalu menyemangati penulis, terimakasih sudah selalu ikut serta dalam proses penulis menempuh pendidikan hingga sampai pada titik ini, terimakasih atas semangat dan doa yang selalu diberikan kepada penulis. Tumbuhlah menjadi versi paling hebat adikku.
5. Kepada semua keluarga tercinta di rumah, terimakasih banyak untuk semua yang kalian berikan untuk penulis selama dalam proses menempuh pendidikan. Terimakasih untuk selalu ada buat penulis.
6. Kepada yang tak kalah penting juga my best partner sahabat saya Emerensiana Mondo, yang selalu menemani proses saya dari awal sampai tahap ini , memberikan dukungan, motivasi serta menjadi tempat keluh kesah penulis dan sekaligus menjadi rumah kedua. Terimakasih untuk semangat luar biasa yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, terimakasih untuk

selalu ada didalam masa masa sulit yang dihadapi penulis. Semoga sukses selalu kedepannya sahabatku.

7. Sahabat seperjuangan penulis, Abdullah Yamin, Umrana Yusuf, Fransiskus Tola Kece, Lidya Yunita Setiawati, Rusdi Gawe, Riston Nggo, Vicki Badhe, Rio Rebong. Terimakasih sudah menemani selama masa perkuliahan, berjuang sama sama dan membantu proses terselesainya skripsi ini dan tidak pernah mengeluh ketika direpotkan. Semoga sama sama dilancarkan sampai akhir perjuangan.
8. Kepada diri saya sendiri Fitriani Juniasna R.H. Ahmad, terimakasih sebesar-besarnya karena sudah bertahan dan berjuang sampai sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses perkuliahan dan penyusunan skripsi, ini merupakan pencapaian yang patut di apresiasikan untuk diri kamu sendiri. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Fitri. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri. Tetap semangat selalu karena perjuanganmu tidak berhenti sampai disini, masih banyak tantangan kedepannya yang harus kamu coba.
9. Kepada teman teman seperjuangan program studi manajemen angkatan 2020.
10. Dan yang terakhir Kepada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores, terimakasih sudah menjadi rumah bagi penulis dalam menuntun ilmu. Jaya selalu.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang Maha Kuasa yang senantiasa memberikan rahmat serta kesempatan bagi kita untuk terus menghirup udaranya sehingga akhirnya penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH GAYA KEPIMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI 1 RIUNG BARAT KABUPATEN NGADA”**. Yang merupakan tugas akhir dalam menyelesaikan studi dan sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk meraih gelar Sarjana Manajemen (SM), pada program studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.

Penulis menyadari bahwa dari awal mulai hingga akhir penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan kerja sama dari semua pihak yang terlibat dalam menyumbangkan waktu, gagasan dan tindakan nyata. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Willibrodus Lanamana, SE, MMA Selaku Rektor Dan Para Wakil Rektor Universitas Flores, dalam menyediakan penelitian mahasiswa, termasuk kebijakan penelitian, akses terhadap sumber daya akademik, serta menyediakan lingkungan pendidikan yang kondusif.
2. Bapak Dr. Rafael Oktavianus Byre, SE.,M.Sc Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores dan Para Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores, dalam mengembangkan fakultas

sebagai pusat akademik yang mendukung penelitian seperti memberikan arahan yang strategis memastikan dukungan administrasi dan akademik serta mendorong budaya riset dilingkungan fakultas.

3. Ibu Maria Endang Jamu, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, dalam mengarahkan dan memberikan dukungan serta bimbingan kepada seluruh mahasiswa agar menyelesaikan tugas akhir tepat waktu.
4. Ibu Maria Endang Jamu, SE.,MM sebagai Pembimbing I dan Ibu Santy Permatasari S.AB., MM sebagai Pembimbing II, yang selalu setia membimbing saya dalam menyelesaikan tulisan skripsi ini.
5. Segenap dosen dan karyawan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, yang telah meluangkan waktu untuk melayani penulis dalam menyelesaikan tugas akhir
6. Bapak Heribertus Lungi S.Pd., M.Pd yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di SMA NEGERI 1 Riung Barat Kabupaten Ngada

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menjadi bahan bagi rekan-rekan dalam menyusun skripsi.

Ende, Maret 2025

Penulis

ABSTRAK

Fitriani Juniasna R.H Ahmad 2020410026 “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja guru Di Sma Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada”. Skripsi. Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Flores Ende, 2025.

Pembimbing 1 Maria Endang Jamu, SE.,MM.

Pembimbing II Santy Permatasari, S.AB.,MM

Tujuan penelitian ini adalah: 1. Untuk mengetahui Gaya kepemimpinan memberikan pengaruh terhadap kinerja guru di Sma Negeri 1 Riung Barat. 2. Untuk mengetahui disiplin kerja memberikan pengaruh terhadap kinerja guru di Sma Negeri 1 Riung Barat. 3. Untuk mengetahui gaya kepemimpinan dan disiplin kerja secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru di Sma Negeri 1 Riung Barat. . Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Penelitian ini dilakukan pada guru di Sma Negeri 1 Riung Barat. Penentuan sampel dalam penelitian ini adalah menggunakan teknik sampling jenuh.

Hasil analisis menunjukkan bahwa : 1. Gaya Kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada dengan nilai β 0,456, serta thitung sebesar 2,593 dan R^2 sebesar 18,3%. 2. Disiplin Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada dengan nilai β 0,467, serta thitung sebesar 2,216 dan R^2 14,1%. 3. Gaya Kepemimpinan dan Disiplin Kerja berpengaruh secara simultan bersama-sama Terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada dengan nilai Fhitung sebesar 6,744 dan R^2 31,7%.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan, Disiplin Kerja, Kinerja Guru, Pengembangan Kinerja Guru, Manajemen Kinerja Guru

ABSTRACT

Fitriani Juniasna R.H Ahmad 2020410026 "The Influence of Leadership Style and Work Discipline on Teacher Performance at SMA Negeri 1 Riung Barat, Ngada Regency." Thesis. Management Study Program. Faculty of Economics and Business. Flores University Ende, 2025.

Supervisor I Maria Endang Jamu, SE.,MM.

Supervisor II Santy Permatasari, S.AB.,MM.

The objectives of this research are: 1. To determine the influence of leadership style on teacher performance at SMA Negeri 1 Riung Barat. 2. To determine the influence of work discipline on teacher performance at SMA Negeri 1 Riung Barat. 3. To determine the simultaneous significant influence of leadership style and work discipline on teacher performance at SMA Negeri 1 Riung Barat. This research uses a quantitative method. The research was conducted on teachers at SMA Negeri 1 Riung Barat. The sample determination in this study used saturated sampling technique.

The analysis results show that: 1. Leadership Style has a positive and significant influence on Teacher Performance at SMA Negeri 1 Riung Barat, Ngada Regency with a β score of 0.456, and a calculation of 2,593 and an R2 of 18.3%. 2. Work Discipline has a positive and significant effect on Teacher Performance at SMA Negeri 1 Riung Barat, Ngada Regency with a β score of 0.467, as well as a calculation of 2.216 and R2 of 14.1%. 3. Leadership Style and Work Discipline have a simultaneous influence on Teacher Performance at SMA Negeri 1 Riung Barat, Ngada Regency with an Fcal value of 6.744 and R2 31.7%.

Keywords: Style Leadership, Work Discipline, Teacher Performance, Teacher Performance Development, Teacher Performance Management

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	11
2.2 Gaya Kepemimpinan.....	12
2.2.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan.....	12
2.2.2 Jenis-Jenis Gaya Kepemimpinan	13

2.2.3 Jenis- Jenis Kepemimpinan.....	15
2.2.4 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Gaya Kepemimpinan	17
2.2.5 Indikator Gaya Kepemimpinan	18
2.4 Disiplin Kerja	19
2.4.1 Pengertian Disiplin Kerja	19
2.4.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja	21
2.4.3 Tujuan Disiplin Kerja.....	21
2.4.4 Indikator disiplin kerja	22
2.5 Kinerja.....	23
2.5.1 Pengertian Kinerja.....	23
2.5.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi Kinerja.....	23
2.5.3 Indikator Kinerja Guru	24
2.6 Penelitian Terdahulu	25
2.7 Hipotesis Penelitian	28
2.8 Kerangka Pemikiran.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Jenis Penelitian.....	30
3.2 Lokasi Penelitian Dan Waktu Peneltian.....	30
3.3 Populasi dan sampel.....	30
3.3.1 Populasi.....	30
3.3.2 Sampel.....	31
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	31
3.5 Jenis dan Sumber Data	32
3.5.1 Jenis Data	32
3.5.2 Sumber Data	33

3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.7 Skala Pengukuran.....	34
3.8 Metode Analisis Data.....	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1 Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	40
4.1.1 Deskripsi	40
4.1.2 Visi dan Misi Sekolah.....	41
4.1.3 Deskripsi Responden.....	42
4.2 Uji Instrumen Penelitian	46
4.2.1 Uji Validitas	46
4.2.2 Uji Reliabilitas	48
4.3 Uji Asumsi Klasik.....	50
4.3.1 Uji Normalitas.....	50
4.3.2 Uji Multikolinieritas.....	51
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	52
4.3.4 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	54
4.4 Uji Hipotesis atau Uji T	56
4.4.1 Hipotesis Pertama.....	56
4.4.2 Hipotesis Kedua	57
4.4.3 Hipotesis Ketiga	59
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian	61
4.5.1 Gaya Kepemimpinan Berpengaruh Positif dan Signifikan Terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada.	61
4.5.2 Disiplin Kerja Berpengaruh Positif dan Signifikan Terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada	62

4.5.3 Gaya Kepemimpinan dan Disiplin Kerja Berpengaruh Secara Simultan dan Signifikan Terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada	64
BAB V PENUTUP	66
5.1 Kesimpulan	66
5.2 Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Guru Di Sma Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada	6
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	25
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel	31
Tabel 3.2 Bobot Skor Menggunakan Skala Likert	35
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	42
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia	43
Tabel 4.3 Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	44
Tabel 4.4 Data Responden Berdasarkan Jabatan	45
Tabel 4.5 Tabel Uji Validitas	47
Tabel 4.6 Tabel Uji Reliabilitas	48
Tabel 4.7 Uji Normalitas Data	50
Tabel 4.8 Uji Multikolinieritas	51
Tabel 4.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas Dengan Spearman's rho	53
Tabel 4.10 Regresi Linier Berganda	55
Tabel 4.11 Hasil Analisis Regresi Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada	56
Tabel 4.12 Hasil Koefisien Determinan Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Guru Di Sma Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada	57
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Disiplin Kerja berpengaruh terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada	58
Tabel 4.14 Hasil Koefisien Determinan Disiplin Kerja berpengaruh terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada	59
Tabel 4.15 Hasil Analisis Regresi Gaya Kepemimpinan dan Disiplin Kerja berpengaruh terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada	60

Tabel 4.16 Hasil Koefisien Determinan Gaya Kepemimpinan dan Disiplin Kerja berpengaruh terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Riung Barat Kabupaten Ngada.....	60
---	----

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	29
Diagram 4.1. Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	43
Diagram 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia	44
Diagram 4.3 Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	45
Diagram 4.4 Data Responden Berdasarkan Jabatan	46
Gambar 4.5 Uji Heteroskedastisitas	52