

## SKRIPSI

# “PENGARUH MANAJEMEN MATERIAL TERHADAP PRODUKTIFITAS KERJA PROYEK RUMAH BUDAYA DAN KANTOR SEKRTARIAT DPC PDIP KABUPATEN ENDE”



OLEH:

ANTONIUS NGELU

NIM :2018 310901

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2025

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**“PENGARUH KOMPETENSI MANAJER PROYEK TERHADAP  
KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG LABKESDA  
KABUPATEN ENDE”**

Skripsi ini diajukan untuk memperoleh Gelar Sarjana Teknik (ST)

Disusun dan Diajukan oleh

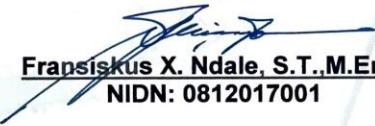
**THERESIA AVILA KALI**  
NIM: 20203100035

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Yohanes Meo, S.T.,M.T.**  
NIDN: 0831086101

  
**Frapsiskus X. Ndale, S.T.,M.Eng.**  
NIDN: 0812017001

Mengetahui  
Ketua Program Studi Teknik Sipil



**Ir. Veronika Miana Radja , S.T.,M.T.,IPM.**  
NIDN: 0803086901

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH KOMPETENSI MANAJER PROYEK TERHADAP  
KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG LABKESDA  
KABUPATEN ENDE

Disusun dan Diajukan oleh

THERESIA AVILA KALI  
NIM: 20203100035

Skripsi ini telah diuji dan dipertanggung jawabkan dihadapan Tim Penguji  
di Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas  
Flores Ende, pada :

Hari, tanggal : Jumat, 14  
Bulan : Februari  
Tahun : 2025

Tim Penguji :

1. Ireneus Kota, S.T.,M.Eng. ..... (PENGUJI I) 
2. Yohanes Laka Suku, S.T.,M.T.,IPM. ..... (PENGUJI II) 
3. Yohanes Meo, S.T.,M.T. ..... (PENGUJI III) 
4. Fransiskus X. Ndale, S.T.,M.Eng. ..... (PENGUJI IV) 



Disahkan Oleh :

Dekan Fakultas Sains dan Teknologi

In Marselinus Y. Nisanson, S.T.,M.T.,IPM.  
NIDN: 0803086901



**UNIVERSITAS FLORES  
FAKULTAS TEKNIK PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: "**PENGARUH KOMPETENSI MANAJER PROYEK TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG LABKESDA KABUPATEN ENDE**". Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 14 Februari 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau kesuluruan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 14 Februari 2025

Yang Membuat Pernyataan



**THERESIA AVILA KALI**  
**NIM: 20203100035**

**MOTTO**

**BERMIMPILAH DALAM KEADAAN TERJAGA**

## **PERSEMBAHAN**

Seiring detak perjuangan yang terus bergelora menuju harapan hidup yang lebih baik bagi diri, keluarga dan sesama, dengan segala keterbatasan dan kekurangan yang dimiliki, secara tulus skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Mama tercinta (almarhum) yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik dan yang selalu memberi dukungan dengan cinta dan kasih sayang yang tidak bisa penuliskan balaskan.
2. Bapa tercinta (almarhum) yang telah membesarkan penulis dengan segala kekurangan dan ketabahan.
3. Kakak tercinta yang telah mengantikan peran seorang bapak membiaya pendidikan penulis hingga selesai.
4. Seluruh keluarga yang telah memberi dorongan dan bantuan baik moril maupun materil kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan.
5. partner terbaik ica canza yang selalu membantu, memberi dorongan dan motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi.
6. Semua pendidik dan penjasa yang telah dengan caranya sendiri mendampingi dan membina penulis hingga saat ini.
7. Almamater tercinta Teknik Sipil Universitas flores.

## **KATA PENGANTAR**

Dengan penuh sukacita, penulis bersyukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas berkat dan kasih setia Tuhan yang selalu menyertai penulis selama masa pendidikan sampai selesainya penulisan Tugas Akhir dengan judul: "**PENGARUH MANAJEMEN MATERIAL TERHADAP PRODUKTIFITAS KERJA PROYEK RUMAH BUDAYA DAN KANTOR SEKRETARIAT DPC. PDIP. ENDE**".

Penulisan Tugas Akhir dilakukan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Universitas Flores.

Penyelesaian penulisan Tugas Akhir ini tidak terlepas dari keterlibatan berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan dan bantuan baik moril maupun materil kepada penulis sejak mengikuti pendidikan, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang tulus dan ikhlas kepada semua pihak, terutama kepada:

1. Bapak Dr. Willybrordus Lanamana,S.E.,M.M.A selaku Rektor Universitas Flores
2. Bapak Marselinus Y.Nisanson, ST.,MT, selaku Dekan Fakultas Sains Dan Teknologi Universitas Flores
3. Ibu Ir. Veronika Miana Radja,ST.,MT.IPM selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Flores
4. Bapak Ireneus Kota, ST.,M.Eng\_sebagai Pembimbing I

5. Ibu Ir. Veronika Miana Radja,ST.,MT.IPM sebagai Pembimbing II
6. Bapak – Ibu dosen Pengaji, yang telah meluangkan waktu dan memberi masukan untuk sempurna skripsi ini.Seluruh Dosen pengajar pada Program Studi Teknik Sipil Universitas Flores.
7. Para dosen dan Staf Tata Usaha baik umum dan akademik atas bantuan yang telah memberi didikan pelayanan dan informasi kepada penulis selama ini.
8. Orang Tua yang telah membesarkan dan memberi kesempatan saya untuk melanjutkan kuliah, dengan rasa kasih sayang.
9. Seluruh keluarga yang telah memberi dorongan dan bantuan baik moril maupun materil kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan berkat yang melimpah dari Tuhan Yang Maha Esa. Akhir kata, penulis berharap agar tulisan ini dapat memberikan manfaat kepada pembaca, penulis menyadari bahwa tugas akhir ini jauh dari kesempurnaan, untuk itu segala kritik dan saran penulis terima dengan tangan terbuka.

Ende, Januari 2025

Penulis

## **ABSTRAK**

**Antonius Ngelu. 2018310901. Pengaruh Manajemen Material Terhadap Produktifitas Kerja Proyek Rumah Budaya Dan Kantor Sekretariat Dpc Pdip Ende.Skripsi. 2025**

**Pembimbing I, Ireneus Kota, ST.,M.Eng**

**Pembimbing II, Ir. Veronika Miana Radja, ST.,MT.IPM**

---

Dalam pelaksanaan pekerjaan Proyek pembangunan Rumah Budaya dan Kantor Sekretariat DPC PDIP Kabupaten Ende sering terjadi keterlambatan material, juga produktivitas tenaga kerja kurang memadai

Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Faktor-faktor dominan apa saja dalam manajemen material yang berpengaruh terhadap tingkat produktifitas kerja proyek rumah budaya dan kantor sekretariat kabupaten ende dan Bagaimana mengatasi masalah manajemen material yang berpengaruh dominan terhadap produktifitas kerja proyek rumah budaya dan kantor sekretariat kabupaten ende

Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif deskriptif menggunakan pendekatan kolerasi (*Correlational research*). Penelitian ini bertempat di proyek pembangunan gedung rumah budaya dan kantor sekretariat kabupaten ende dijalan jalan samratulangi. Metode penggumpulan data dengan menggunakan penyebaran Kusioner

Dari hasil analisis yang telah dilakukan, maka dapat disimpulkan bahwa: Faktor yang berpengaruh terhadap manajemen material produktifitas kerja proyek rumah budaya dan kantor sekretariat dpc pdip ende berdasarkan nilai beta terbesar 0,225 adalah aspek material yang terdiri dari 6 pernyataan variabel bebas yaitu material yang di perlukan dalam pekerjaan selalu tersedia tepat waktu, pengadaan material ditempat kerja dikelola dengan baik, sehingga tidak pernah ada kekurangan, puas dengan system manajemen persediaan material ditempat kerja, dapat mengandalkan ketersediaan material untuk menyelesaikan tepat waktu , pimpinan yang selalu memberikan pengakuan secara obyektif terhadap kualitas pekerjaan masing masing pegawai dan pimpinan tidak pernah mempertimbangkan kemampuan dan keterampilan pegawai dalam menentukan pembagian tugas pekerjaan sehingga banyak pekerjaan yang kurang tertangani dengan baik beberapa variabel ini memiliki pengaruh yang signifikan manajemen material terhadap produktifitas kerja proyek rumah budaya dan kantor sekretariat dpc pdip ende. Dari hasil analisa koefisien determinasi berganda yang telah dilakukan Besarnya pengaruh variabel kompetensi manajer proyek terhadap keberhasilan proyek konstruksi rumah budaya dan kantor sekretariat ende berdasarkan nilai (R square) adalah sebesar 0,898 atau 89,8%.

**Kata kunci : manajemen material terhadap produktifitas kerja proyek**

## ABSTRACT

**Antonius Ngelu. 2018310901. The Influence of Material Management on Work Productivity in the House of Culture Project and Secretariat Office of DPC Pdip Ende. Thesis. 2025**

**Supervisor I, Irenaeus Kota, ST., M.Eng**

**Supervisor II, Veronika Miana Radja, ST., MT**

---

The objectives of this research are: 1. What are the dominant factors in materials management that influence the level of work productivity on the cultural house project and the Ende district secretariat office. 2. How to overcome material management problems which have a dominant influence on the work productivity of the cultural house project and the Ende district secretariat office.

This type of research is descriptive quantitative research using a correlational research approach. This research took place at the Ende district health lab building construction project on Jalan Melati Bawah. Data collection methods include: Interviews, Observations and Questionnaires (Questionnaires)

The results of the data analysis and discussions that have been carried out, can be concluded as follows: 1. Factors that influence material management on the work productivity of the DPC Pdip Ende Cultural House and Secretariat Office project based on the largest beta value of 0.225 are the material aspects which consist of 6 independent variable statements, namely material. what is needed in my work is always available on time, material procurement at my workplace is managed well, so there are never any shortages I feel satisfied with the inventory management system materials at my workplace, can rely on the availability of materials to complete on time, the leadership always provides objective recognition of the quality of each employee's work and the leadership never considers the abilities and skills of employees in determining the distribution of work tasks so that a lot of work is not handled well has a significant influence on the dependent variable of material management on the work productivity of the DPC Pdip Ende cultural house and secretariat office project. The magnitude of the influence of the project manager competency variable on the success of the Ende Regional cultural house and secretariat office building construction project based on the value (R square) is 0.898 or 89.8%.

**Keywords:** material management on project work productivity

## DAFTAR ISI

|  | Halaman |
|--|---------|
| <b>COVER .....</b>                                   | i       |
| <b>LEMPAR PERSETUJUAN .....</b>                      | ii      |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>                        | iii     |
| <b>MOTTO .....</b>                                   | iv      |
| <b>PERSEMBAHAN .....</b>                             | v       |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                          | vi      |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                 | viii    |
| <b>ABSRACK .....</b>                                 | ix      |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                              | x       |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                            | xiii    |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                           | xvi     |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                       | 1       |
| 1.1 Latar Belakang .....                             | 1       |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                            | 3       |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                          | 4       |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                         | 4       |
| 1.5 Batasan Masalah .....                            | 4       |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>                   | 6       |
| 2.1 Manajemn material dal;am Proyek Konstruksi ..... | 6       |
| 2.1.1 Definisi Manajemen Material .....              | 6       |
| 2.1.2 Runag Lingkup .....                            | 7       |
| 2.1.3 Fungsi dan Tujuan Manajemen Material .....     | 13      |
| 2.2 Manajemen Legalistik .....                       | 18      |
| 2.3 manajemen biaya material .....                   | 23      |
| 2.3.1 permasalahan Pengadaan Material.....           | 23      |
| 2.4 Produktifitas Tenaga Kerja .....                 | 33      |
| 2.4.1 pengertian Produktifikasi .....                | 36      |
| 2.4.2 Produktifitas Tenaga Kerja .....               | 36      |

|   |           |
|---|-----------|
| 2.4.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktifitas<br>Tenaga Kerja .....       | 37        |
| 2.5 Hubungan Atantara Manajemen Material Terhadap<br>Produktifitas Proyek ..... | 36        |
| 2.6 Analisis Data .....   | 41        |
| 2.6.1 Populasi .....  | 44        |
| 2.6.2 Sampel .....  | 45        |
| 2.6.3 Validasi .....  | 45        |
| 2.6.4 Realibilitas .....  | 48        |
| 2.7 Rancangan Kuensioner .....  | 48        |
| 2.8 Teori SPP Versi24 .....   | 50        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>  | <b>54</b> |
| 3.1 Jenis Penelitian .....  | 54        |
| 3.2 Lokasi Penelitian .....   | 54        |
| 3.3 Sumber Daya dan Jenis Data .....  | 55        |
| 3.4 Waktu dan Instrumen Penelitian .....  | 55        |
| 3.4.1 Waktu Penelitian .....  | 55        |
| 3.4.2 Instrumen Penelitian .....  | 56        |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data .....   | 57        |
| 3.6 Teknik Pengelolahan dan Analisis Data .....                                 | 58        |
| 3.6.1 Statistik .....   | 58        |
| 3.6.2 Variabel Penelitian .....   | 58        |
| 3.7 Analisis Data .....   | 61        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>                             | <b>65</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Proyek .....  | 65        |
| 4.2 Aspek yang Dinilai .....  | 66        |
| 4.3 Jawaban RespondeTentang Pengaruh Manajemen<br>Material Terhadap .....       | 66        |
| 4.3.1 Aspek Material (X.1) .....  | 70        |
| 4.3.2 Aspek Koordinasi dan Komunikasi (X.2) .....                               | 74        |
| 4.3.3 Aspek Pengaruh Terhadap Produktifitas Kerja .....                         | 77        |

|   |            |
|---|------------|
| 4.4 Analisis Data .....                         | 86         |
| 4.4.1 Uji Validitas .....                       | 87         |
| 4.4.2 Uji Reliabilitas .....                    | 99         |
| 4.5 Analisis Regresi Linear Berganda .....      | 102        |
| 4.5.1 Uji Koefisien Deteminasasi Berganda ..... | 107        |
| 4.6 Uji Donasi .....                            | 108        |
| 4.7 Pembahasan Hasil penelitian .....           | 108        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>         | <b>113</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....                            | 113        |
| 5.2 Saran .....                                 | 116        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                     | <b>118</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>                                 |            |

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 2.1 Lingkup Fungsi Manajemen Material .....   | 14 |
| Tabel 2.2 Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Terhadap Koefisien Korelasi .....   |    |
| Tabel 3.1 Penelitian Skala Linkert .....  |    |
| Tabel 3.2 Pemberian Skor untuk Variabel Terikat .....   | 61 |
| Tabel 4.1 Data Responden .....  | 65 |
| Tabel 4.2 Jawaban Responden Material yang diperlukan dalam pekerjaan saya selalu bersedia tepat waktu .....                       | 70 |
| Tabel 4.3 Jawaban Responden sangat jarang mengalami kakurangan material yang menyebabkan perundaan pekerjaan .....                | 70 |
| Tabel 4.4 Jawaban Responden Pengadakan material di tempat kerja di kelola dengan baik sehingga tidak pernah ada kekuarangan ..... | 71 |
| Tabel 4.5 Jawaban Responden ketersediaan material sangat mempengaruhi produktifitas kerja .....                                   | 71 |
| Tabel 4.6 Jawaban responden merasa pusa dengan sistem manajemen persediaan material di tempat kerja .....                         | 71 |
| Tabel 4.7 Jawaban Responden Ketika material tidak tersedia hal ini segera di tangani oleh manajemen .....                         | 74 |
| Tabel 4.8 Jawaban Responden Ketersediaan material di tempat kerja sudah terencara dengan baik .....                               | 74 |
| Tabel 4.9 Jawaban Responden masalah keterlambatan material seringkali penghambatan penyelesaian Proyek .....                      | 74 |
| Tabel 4.10 Jawaban Responden Ketersediaan Material untuk menyelesaikan pekerjaan tepat waktu .....                                | 73 |
| Tabel 4.11 Jawaban Responden Manajemen Material yang efektif telah membantu .....   | 73 |

|  |    |
|--|----|
| Tabel 4.12 Jawaban Responden Pimpinan Selalu memberikan pengakuan secara objektif terhadap kualitas pekerjaan masing-masing Pegawai .....  | 73 |
| Tabel 4.13 Jawaban Responden Pimpinan tidak pernah mempertimbangkan kemampuan dan ketrampilan pegawai dalam penentuan pembagian tugas pekerjaan sehingga banyak pekerjaan yang kurang tertangani dengan baik ..... | 74 |
| Tabel 4.14 Koordinasi Antara Daperteman Dalam Kelolahan Material Sangat Efektif .....  | 74 |
| Tabel 4.15 Saya Selalu mendapat Informasi yang tepat waktu mengenai Status Material .....  | 75 |
| Tabel 4.16 Komunikasi Tentang kebutuhan material .....   | 74 |
| Tabel 4.17 Saya Merasa Koodinasi Antara Tim Dalam Manajemen Material sudah Terstruktur dengan baik .....   | 75 |
| Tabel 4.18 Kurangnya Komunikasi Sering Menyebabkan Keterlambatan dalam Keadaan material .....  | 76 |
| Tabel 4.19 Informasi Mengenai Perubahan dan Pengadaan Material selalu disampaikan dengan jelas .....   | 76 |
| Tabel 4.20 Kesalahan Pamahaman Dalam Komunikasi Mengenai Material Jarang Terjadi di Tempat Kerja Saya .....  | 76 |
| Tabel 4.21 Manajemen Selalu disampaikan dengan jelas .....   | 76 |
| Tabel 4.22 Koodinasi yang baik antara tim Mempermudah pekerjaan saya dalam menggunakan material yang tersedia .....  | 77 |
| Tabel 4.23 Manajemen Material yang baik secara Signifikan Meringkatkan Produktifitas Kerja Saya.....   | 72 |
| Tabel 4.24 Ketetapan Waktu dalam Penyediaan Material mempengaruhi efektifitas Kerja saya .....   | 74 |
| Tabel 4.25 Kekurangan Material Seringkali mengurangi Produktifitas kerja saya .....  | 78 |
| Tabel 4.26 Koordinasi material yang buruk berdampak negatif pada Produktifitas Saya .....  | 78 |

|  |     |
|--|-----|
| Tabel 4.27 Koordinasi yang buruk dalam manajemen Material .....  | 79  |
| Tabel 2.28 Ketersediaan Material yang memandai memungkinkan<br>saya bekerja lebih efisien .....                        | 80  |
| Tabel 4.29 Masalah dalam pengadaan Material sering menghambat<br>Penyelesaian Pekerjaan Saya .....                     | 80  |
| Tabel 4.30 Manajemen Material yang efektif membantu saya<br>menyelesaikan pekerjaan dengan lebih cepat .....           | 81  |
| Tabel 4.31 Produktifitas kerja saya meningkat ketika material dapat<br>menyebabkan penurunan Produktifitas kerja ..... | 82  |
| Tabel 4.33 Koordinasi yang baik dalam manajemen Material<br>meningkatkan ke puasan saya .....                          | 82  |
| Tabel 4.34 Pengelolaan Material yang baik meningkatkan kepuasan<br>kerja saya .....                                    | 84  |
| Tabel 4.35 Kualitas Material yang baik membuat saya lebih puas<br>dengan hasil pekerjaan saya .....                    | 83  |
| Tabel 4.36 Pengadaan Material yang tepat waktu meningkatkan<br>kepuasankerja saya .....                                | 84  |
| Tabel 4.37 Ketersediaan Material yang Memandai membuat saya<br>merasa lebih puas dengan pekerjaan saya .....           | 83  |
| Tabel 4.38 saya puas dengan komunikasi yang evektif mengenai<br>status dan ketersediaan Material .....                 | 85  |
| Tabel 4.39 Secara Keseluruhan saya Puas dengan Cara<br>Manajemen Material yang dilakukan di tempat kerja saya ...      | 85  |
| Tabel 4.40 Saya Merasa Manajemen Material yang Efektif telah<br>Mengurangi Stress Dalam .....                          | 86  |
| Tabel 4.41 Rekapitulasi jawaban Responden .....  | 86  |
| Tabel 4.42 Rekapitulasi Jumlah Total Aspek Penelitian.....   | 103 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Gambar 3.1 Lokasi Proyek ..... | 70 |
| Gambar 3.2 Diagram Aliran..... | 80 |

