

SKRIPSI

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA
PROYEK PENINGKATAN JALAN DI DESA NANGAMBOA-
WATUMITE KECAMATAN NANGAPANDA
KABUPATEN ENDE**



OLEH

KRISTIANUS NO NUWA

2020310533

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA
PROYEK PENINGKATAN JALAN DI DESA NANGAMBOA-
WATUMITE KECAMATAN NANGAPANDA
KABUPATEN ENDE**

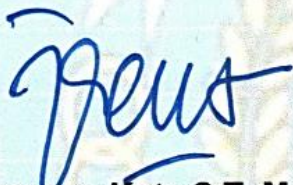
**Tugas Akhir/Skripsi
Sebagai Syarat Untuk Mengajukan Tugas Akhir/Skripsi
Disusun Dan Diajukan Oleh**

KRISTIANUS NO NUWA

2020310533

Menyetujui

Pembimbing I



Ireneus Kota, S.T., M.T. Eng
NIDN : 0819036901

Pembimbing II



Ir. Veronika M. Radja, S.T., M.T. IPM
NIDN : 0812017001

Mengetahui :

**Ketua Program Studi Teknik Sipil
Universitas Flores**



Ir. Veronika Miana Radja, S.T., M.T. IPM
NIDN : 0812017001

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK PENINGKATAN JALAN DI DESA NANGAMBOA- WATUMITE KECAMATAN NANGAPANDA KABUPATEN ENDE

Disusun dan Diajukan Oleh :

KRISTIANUS NO NUWA
2020310533

Tugas Akhir ini telah Diuji dan Dipertanggungjawabkan Dihadapan Tim Penguji di Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas Flores Ende, Pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 11
Bulan : Februari
Tahun : 2025

Tim Penguji

1. Yohanes Meo, S.T., M.T
(Penguji I)

(.....)

2. Alfridus Gado, S.T., M.T
(Penguji II)

(.....)

3. Ireneus Kota, S.T., M.T. Eng
(Penguji III)

(.....)

4. Ir. Veronika Miana Radja, S.T., M.T. IPM
(Penguji IV)

(.....)

Disahkan Oleh :
Dekan Fakultas Sains Dan Teknologi

Ir. Marselinus Y. Nisanson, S.T., M.T. IPM.
NIDN : 0803086901



**UNIVERSITAS FLORES
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“Analisis Penerapan Manajemen waktu Pada Proyek Peningkatan Jalan Di Desa Nangamboa-Watumite Kecamatan Nangapanda Kabupaten Ende”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 10Februari 2025 adalah hasil saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan tidak terdapat sebagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik kembali skripsi yang saya ajukan sebagai tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

**Ende, 11 Februari 2025
Yang Membuat Pernyataan**



**Kristianus No Nuwa
2020310533**

MOTTO

***BELAJAR ADALAH PERJALANAN TANPA AKHIR, BUKAN
TUJUAN AKHIR***

PERSEMBAHAN

Hasil karya ini kupersembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku tercinta Bapak Ireneus dan Mama Ferdinanda yang telah membesarkan, membiayaiku dan selalu memberikan motivasi dalam keadaan apapun serta selalu setia menanti keberhasilanku.
2. Kakak Eemelinda, Kakak Kanis, Kakak Anas, adik Bergita, Adik Darius, adik Anselmus Adik Erikson, serta keluarga besar yang telah memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Teman-teman terlebih khusus Forin, Alan, Ifan, Angel, serta teman-teman program studi teknik sipil khusus angkatan 2020, yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Dosen Program Studi Teknik Sipil yang menjadi panutan penulis.
5. Almamater tercinta, Universitas Flores.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat, rahmat, dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK PENINGKATAN JALAN NANGAMBOA-WATUMITE KECAMATAN NANGAPANDA KABUPATEN ENDE”** dapat diselesaikan.

Penyelesaian Skripsi ini berkat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu di ucapkan terimakasih kepada yang terhormat.

1. Rektor Universitas Flores Bapak, Dr. Willybrordus Lanamana, S.E.,M.M.A.
2. Dekan Fakultas Sains Dan Teknologi Universitas Flores Bapak Ir. Marselinus Y. Nisanson, S.T.,M.T.IPM.
3. Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains Dan Teknologi Universitas Flores Ibu Ir. Veronika Miana Radja, S.T.,M.T.IPM.
4. Bapak Ireneus Kota, S.T., M. Eng selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Ir. Veronika Miana Radja, S.T.,M.T.IPM selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan petunjuk kepada penulis dalam menyelesaikan proposal skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Pembahas Teknik Sipil Universitas Flores.
6. Bapak/Ibu pegawai Tata Usaha Fakultas Sains Dan Teknologi Universitas Flores.
7. Direktur CV. Darma Bakti Persada Beserta para Pekerja, yang sudah membantu selama penelitian.

Akhirnya disadari bahwa proposal ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu, masukan, kritik dan saran dari berbagai pihak diterima dengan tangan terbuka dan semoga proposal ini bisa bermanfaat bagi pembaca.

Ende, Februari 2025



Penulis

ABSTRAK

Kristianus No Nuwa 2024, Analisis Penerapan Manajemen Waktu Pada Proyek Peningkatan Jalan Nangmboa-Watumite Keca, Matan Nangapanda Kabupaten Ende Tahun 2024 (Dibimbing oleh Bapak Ireneus Kota dan Ibu Veronika Miana Radja).

Proyek pembangunan jalan merupakan serangkaian aktivitas yang dirancang untuk mencapai tujuan spesifik, dan manajemen waktu memegang peranan krusial dalam keberhasilan proyek tersebut. Penelitian ini fokus pada analisis penerapan manajemen waktu pada proyek peningkatan Jalan Nangmboa-Watumite di Kabupaten Ende, yang direncanakan berlangsung pada tahun 2024. Proyek ini melibatkan pembangunan jalan sepanjang 6.000 meter dengan anggaran sebesar Rp 9.127.000.000,- dan durasi pelaksanaan 150 hari kalender. Dalam konteks ini, sering kali terjadi ketidaksesuaian antara perencanaan dan pelaksanaan yang mengakibatkan keterlambatan dan kerugian.

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi penerapan manajemen waktu oleh CV. Dharma Bakti Persada dalam proyek tersebut. Metode yang digunakan adalah analisis deskriptif kuantitatif dengan data yang diperoleh melalui kuesioner yang disebarkan kepada 20 responden. Analisis dilakukan dengan bantuan program SPSS versi 24.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen waktu yang diterapkan melibatkan tiga variabel utama: perencanaan waktu, kinerja waktu dan kepemimpinan proyek, serta komunikasi tim dan saran.

Dari hasil uji statistik, diketahui bahwa semua variabel tersebut memiliki pengaruh signifikan terhadap penerapan manajemen waktu, dengan variabel komunikasi tim dan saran menunjukkan pengaruh dominan dengan koefisien beta sebesar 0,966. Nilai R-square yang diperoleh sebesar 89,9% mengindikasikan bahwa variabel-variabel tersebut secara simultan memberikan kontribusi yang signifikan terhadap kinerja manajemen waktu. Penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan manajemen waktu pada proyek ini tergolong sangat baik. Temuan ini diharapkan dapat digunakan sebagai bahan evaluasi untuk meningkatkan efektivitas manajemen waktu dalam proyek-proyek serupa di masa depan.

Kata Kunci : Manajemen, Perencanaan Dan Kinerja

ABSTRAC

Kristianus No Nuwa 2024, Analysis of Time Management Implementation in the Nangmboa-Watumite Road Improvement Project, Matan Nangapanda District, Ende Regency in 20204 (Supervised by Mr. Ireneus Kota and Mrs. Veronika Miana Radja).

A road construction project is a series of activities designed to achieve specific goals, and time management plays a crucial role in the success of the project. This study focuses on the analysis of the implementation of time management in the Nangamboa-Watumite Road improvement project in Ende Regency, which is planned to take place in 2024. This project involves the construction of a 6,000-meter road with a budget of Rp 9,127,000,000, - and a duration of 150 calendar days. In this context, there is often a mismatch between planning and implementation which results in delays and losses.

This study aims to evaluate the implementation of time management by CV. Dharma Bakti Persada in the project. The method used is quantitative descriptive analysis with data obtained through questionnaires distributed to 20 respondents. The analysis was carried out with the help of the SPSS version 24.0 program. The results of the study indicate that the time management applied involves three main variables: time planning, time performance and project leadership, and team communication and advice.

From the results of statistical tests, it is known that all of these variables have a significant influence on the implementation of time management, with the variables of team communication and advice showing a dominant influence with a beta coefficient of 0.966. The R-square value obtained of 89.9% indicates that these variables simultaneously provide a significant contribution to time management performance. This study concludes that the implementation of time management on this project is classified as very good. These findings are expected to be used as evaluation material to improve the effectiveness of time management in similar projects in the future.

Keywords: Management, Planning and Performance

DAFTAR ISI

LEMBARAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRAC	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelian	5
1.5 Batasan Masalah.....	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Pengertian Manajemen.....	7
2.2 Manajememen Proyek	7
2.3 Sistem Manajemen Waktu	7

2.4 Aspek-Aspek Manajemen Waktu	8
2.4.1 Menentukan Penjadwalan Proyek.....	8
2.4.2 Mengukur Dan Membuat Laporan Kemajuan Proyek.....	9
2.4.3 Analisis Terhadap Pelaksanaan Manajemen Waktu	10
2.4.4 Merencanakan Dan Penerapan Tindakan Pembetulan	11
2.4.5 Memperbaharui Penjadwalan Proyek	11
2.5 Kendala-Kendala Pelaksanaan Manajemen Waktu.....	11
2.6 Standarisasi Manajemen Waktu.....	12
2.7 Analisis Data.....	13
2.7.1 Analisis Deskriptif.....	13
2.7.2 Populasi.....	13
2.7.3 Sampel	14
2.7.4 Uji Validitas	14
2.7.5 Uji Reliabilitas	16
2.7.6 Hubungan Anatar Variabel	17
2.7.7 Analisis Regresi Linear Berganda.....	17
2.7.8 Uji Koefisien Determinasi Berganda.....	19
2.8 Rancangan Kuesioner	19
2.9 Teori SPSS Versi 24.....	21
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	25
3.1 Jenis Penelitian.....	25
3.2 Lokasi Penelitian.....	25
3.3 Jenis Dan Sumber Data	26

3.3.1 Jenis Data.....	26
3.3.2 Sumber Data	27
3.4. Instrumen Penelitian	27
3.4.1 Populasi.....	27
3.4.2 Sampel	28
3.4.3 Bentuk Kuesioner	28
3.4.4 Uji Validitas	28
3.4.5 Uji Reliabilitas	29
3.5 Teknik Pengumpulan Data	30
3.6 Pengolahan Dan Analisis Data.....	30
3.6.1 Variabel Dalam Penelitian.....	31
3.6.2 Analisis Regresi Berganda.....	31
3.6.3 Uji F (F Test).....	32
3.6.4 Uji T (Test)	32
3.6.5 Uji Koefisien Detrminasi Berganda	32
3.7 Diagram Alir Penelitian	33
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Gambaran Umum	34
4.2 Data Hasil Penelitian.....	34
4.2.1 Pernyataan Kuesioner	34
4.2.2 Distribusi Responden	35
4.3 Analisis Data.....	47
4.3.1 Uji Instrumen Penelitian	47

4.3.2 Uji Validitas	47
4.3.2.1 Mencari Angka Koefisien Korelasi Menggunakan Rumus Produk Momen	48
4.3.2.2 Pengujian Validitas Menggunakan Spss Versi 24 Variabel Perencanaan Waktu (X1)	51
4.3.2.3 Uji Validitas Menggunakan Spss Versi 24 Variabel Kinerja Waktu Dan Kepemimpinan Proyek (X2)	53
4.3.2.4 Uji Validitas Menggunakan Spss Versi 24 Variabel Komunikasi Tim Dan Saran	55
4.3.3 Uji Reliabilitas	58
4.3.3.1 Perhitungan Reliabilitas Menggunakan Rumus Spearman Browen	58
4.3.3.2 Perhitungan Reliabilitas Menggunakan Spss Versi 24 Variabel Perencanaan Waktu (X1)	59
4.3.3.3 Uji Reliabilitas Menggunakan Spss Versi 24 Variabel Kinerja Waktu Dan Kepemimpinan Proyek (X2)	60
4.3.3.4 Uji Reliabilitas Menggunakan Spss Versi 24 Variabel Komunikasi Tim Dan Saran (X3)	61
4.4 Analisis Regresi Berganda	64
4.5 Koefisien Determinasi Berganda	68
4.6 Uji Dominasi	68
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian	69

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	72
5.1 Kesimpulan	72
5.2 Saran	72
DAFTAR PUSTAKA	74

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tabel interpresentasi terhadap Koefisien Korelasi	16
Tabel 3.1 Skala Pengukuran Likert	26
Tabel 4.1 Distribusi Responden Penyusunan Jadwal Proyek	
Dilakukan Memulai Pekerjaan (X1)	36
Tabel 4.2 Distribusi Jawaban Responden Jadwal Proyek Yang	
Telah Disusun Sering Mengalami Perubahan Besar (X2)	37
Tabel 4.3 Distribusi Jawaban Responden Rapat Rutin Diadakan	
Untuk Membahas Kemajuan Proyek (X3)	38
Tabel 4.4 Distribusi Jawaban Responden Alat Atau Metode	
Khusus Digunakan Untuk Memonitor Jadwal Proyek (X4)	39
Tabel 4.5 Distribusi Jawaban Responden Proyek Ini Selesai	
Dengan Jadwal Yang Ditentukan(X5).....	40
Tabel 4.6 Distribusi Jawaban Responden Keterlambatan	
Proyek Disebabkan Oleh Faktor Cuaca Buruk (X6)	41
Tabel 4.7 Distribusi Jawaban Responden Kepemimpinan Proyek	
Berperan Penting Dalam Penyelesaian Proyek Tepat	
Waktu (X7)	42
Tabel 4.8 Distribusi Jawaban Responden Pertemuan Rutin Tim	
Membantu Dalam Memecahkan Masalah Yang	
Menghambat Kemajuan Proyek (X8)	43
Tabel 4.9 Komunikasi Yang Baik Antar Anggota Tim	
Mempengaruhi Ketepatan Waktu Penyelesaian Proyek (X9) ..	44

Tabel 4.10 Perencanaan Yang Lebih Rinci Dapat	
Meningkatkan Manajemen Waktu Proyek (X10).....	45
Tabel 4.11 Peningkatan Koordinasi Antar Tim Dapat	
Memperbaiki Manajemen Waktu Tim	46
Tabel 4.12 Rekapitulasi Jawaban Untuk Variabel Perencanaan	
Waktu (X1).....	48
Tabel 4.13 Koefisien Produk Momen Untuk Pernyataan Nomor 1	49
Tabel 4.14 Pernyataan Nomor 1 Penyusunan Jadwal Proyek	
Dilakukan Sebelum Memulai Pekerjaan, Melakukan	
Pengujian Validitas Untuk Mengetahui Kevalidan	
Data Jawaban Responden Menggunakan Program	
SPSS Versi 24	52
Tabel 4.15 Rekapitulasi Jawaban Untuk Variabel Kinerja	
Waktu Dan Kepemimpinan Proyek (X2)	53
Tabel 4.16 Hasil SPSS Versi 24 Perhitungan <i>Product Momen</i>	
<i>Pearson Correlation</i> Untuk Variabel Kinerja	
Waktu Dan Kepemimpinan Proyek.....	54
Tabel 4.17 Rekapitulasi Jawaban Untuk Variabel Komunikasi	
Tim Dan Saran (X3)	55
Tabel 4.18 Hasil SPSS Versi 24 Perhitungan <i>Product Moment</i>	
<i>Pearson Correlation</i> Untuk Variabel Komunikasi	
Tim Dan Saran	56
Tabel 4.19 Rekapitulasi Pengujian Validitas SPSS 24.....	57

Tabel 4.20 Hasil <i>Output</i> SPSS Uji Reliabilitas Variabel	
Perencanaan Waktu (X1)	60
Tabel 4.21 Hasil <i>Output</i> Uji Reliabilitas Variabel Kinerja	
Waktu Dan Kepemimpinan Proyek (X2)	61
Tabel 4.22 Hasil <i>Output</i> SPSS Uji Reliabilitas Komunikasi	
Tim Dan Saran (X3)	62
Tabel 4.23 Rekapitulasi Pengujian Reliabilitas Menggunakan SPSS	63
Tabel 4.24 Total Data Penelitian Variabel X1-X3 Dan Y	64
Tabel 4.25 Model <i>Summary</i> Regresi Berganda	66
Tabel 4.26 Anova Regresi Linear Berganda	66
Tabel 4.27 Koeficients Regresi Linear Berganda	66
Tabel 4.28 Rekapitulasi Nilai T, F, Sig, Dan Beta	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Lokasi Jalan Nangamboa-Watumite.....	26
Gambar 3.7 Diagram alur penelitiann.....	33