

SKRIPSI

ANALISIS PENGARUH FAKTOR UTAMA KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI



NIKOLAUS TOLENTINO NATE
2020310664

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

ANALISIS FAKTOR UTAMA KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk mencapai
Gelar Sarjana Teknik Sipil

Disusun dan diajukan oleh

NIKOLAUS TOLENTINO NATE
2020310664

Menyetujui

Pembimbing I

Yohanes Meo, S.T., M.T
NIDN : 0831086101

Pembimbing II

Ir. Veronika Miana Radja, S.T., M.T.,IPM
NIDN : 0812017001

Mengetahui:

Ketua Program Studi Teknik Sipil
Universitas Flores



Ir. Veronika Miana Radja S.T.,M.T.IPM
NIDN: 0812017001

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENGARUH FAKTOR UTAMA KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI

Disusun dan diajukan oleh:

NIKOLAUS TOLENTINO NATE / 2020310664

Skripsi ini telah Diuji dan Dipertanggungjawabkan Dihadapan Tim Penguj di Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores, pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 11
Bulan : Februari
Tahun : 2025

Menyetujui:

1. Irenius Kota, S.T.,M.ENG
(Penguji I)

(.....)

2. Fransiskus Xaverius Ndale, S.T.M.ENG
(Penguji II)

(.....)

3. Yohanes Meo, S.T.,M.T
(Penguji III)

(.....)

4. Veronika Miana Radja, S.T.,M.T.IPM
(Penguji IV)

(.....)

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores




Ir. Maerselinus Y. Nisanson, S.T.,M.T.,IPM
NIDN: 0803086901



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“Analisis Pengaruh Faktor Utama Keberhasilan Proyek Konstruksi.”** Dan diajukan untuk diuji pada tanggal, 11 Februari 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sbagai tulisan saya sendiri, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukn hal tersebut, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menari kembali skripsi yang saya ajukan sebagai tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 11 Februari 2025



uat Pernyataan

NIKOLAUS TOLENTINO NATE
2020310664

MOTTO

“Ngaza Tau Mae Taku, Ngaza Taku Mae Tau”

PERSEMBAHAN

Sebagai pujian, ucapan syukur dan tanda terima kasih skripsi ini saya persembahkan dengan tulus kepada:

1. Yang terhormat Bapak/ibu Dosen Teknik Sipil yang telah menuntun dan membimbing penulis sejak awal kuliah hingga tahap akhir ini.
2. Orang tua tercinta yang terus berjuang membesarkan dan membiayai penulis dalam menempuh pendidikan.
3. Bapak Mama asuh, oma dan adik-adik asuh yang banyak memberikan dukungan dan doa selama penulisan skripsi ini.
4. Kakak Fian, Kakak Suster Iren, Kakak Asis, Kakak Obi, Yolanda, Gian betu, Aldo yang telah mendukung dan memotivasi penulis selama perkuliahan hingga tahap akhir ini.
5. Anak kompleks Sandro sopir yang selalu benar, Noken yang banyak membantu dalam menyusun tugas akhir ini.
6. Teman-teman seperjuangan program studi Teknik Sipil angkatan 2020.
7. Almamater tercinta Universitas Flores.

KATA PENGANTAR

Puji syukur di panjatkan kepada Tuhan yang Maha Kuasa atas berkat dan perlindungan – Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“ANALISIS PENGARUH FAKTOR UTAMA KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI.”** Skripsi ini dimaksudkan sebagai salah satu syarat guna untuk mencapai gelar Sarjana Teknik, pada Fakultas Sains dan Teknologi, Program Studi Teknik Sipil, Universitas Flores.

Dalam penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan banyak dukungan dan bantuan secara moril maupun material kepada penulis. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih yang berlimpah kepada:

1. Rektor Universitas Flores, Bapak Dr. Wilibrordus Lanamana, S.E.,M.M.A
2. Dekan Fakultas Sains dan Teknologi, Bapak Ir. Marselinus Y. Nisanson, S.T.,M.T.,IPM
3. Ketua Program Studi Teknik Sipil Ibu Ir. Veronika Miana Radja, S.T.,M.T.,IPM sekaligus dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan pikiran dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi/tugas akhir ini.

4. Bapak Yohanes Meo, S.T.,M.T selaku pembimbing 1 yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan, pikiran untuk membimbing penulis hingga terselesaikan penyusunan skripsi/tugas akhir ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Teknik Sipil.
6. Bapak/ibu pegawai Fakultas Sains dan Teknologi dan Program Studi Teknik Sipil Universitas Flores yang turut membantu penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Bapak/ibu Direktur CV. Relasi dan CV. Sion Karya beserta staf yang sudah membantu selama penelitian

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu, kritik saran yang bersifat membangun senantiasa penulis terima dengan senang hati guna memperbaiki penulisan skripsi ini.

Ende, Februari 2025

Nikolaus Tolentino Nate

ABSTRAK

Nikolaus Toelintino Nate, 2025, *Analisis Pengaruh Faktor Utama Keberhasilan Proyek Konstruksi* (Dibimbing oleh Bapak Yohanes Meo dan Ibu Veronika Miana Radja).

Perkembangan perekonomian di Indonesia sangat pesat, hal ini yang tentu berdampak pada meningkatnya aktifitas konstruksi. Perkembangan jasa konstruksi di Indonesia ditandai dengan banyaknya proyek berskala besar. Namun dalam pelaksanaannya sebuah proyek dapat dikatakan berhasil jika dapat diselesaikan dengan biaya yang tepat, waktu yang tepat bahkan lebih cepat dari waktu yang dijadwalkan, dan juga tercapainya mutu yang sesuai. Dalam lingkungan proyek konstruksi juga tentunya ada beberapa faktor yang dapat mempengaruhi tingkat keberhasilan suatu proyek. Faktor tersebut dapat berupa faktor internal atau faktor utama penentu keberhasilan proyek. Begitu juga pada proyek konstruksi Gedung Pusat Layanan Usaha Terpadu Desa Turekisa Kabupaten Ngada, proyek Pengembangan Pos PGA Inerie dan proyek Peningkatan D.I. Hobogoma. Dimana dalam pelaksanaannya tiap proyek ini tentu memiliki faktor utama yang menjadi kunci keberhasilan proyek tersebut. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui besar pengaruh dari variabel pemilik proyek, konsultan perencana dan konsultan pengawas terhadap keberhasilan proyek, mengetahui variabel yang paling dominan terhadap keberhasilan proyek.

Metode dalam penelitian ini merupakan kuantitatif. Variabel dalam penelitian ini adalah variabel bebas dan terikat. Data yang digunakan data primer dan sekunder dengan cara penyebaran kuesioner ke 27 responden. Dari hasil pengumpulan data kuesioner, dilakukan pengolahan data dengan bantuan komputer program SPSS (*Statistical Package For Social Science*), versi 24.0.

Dari hasil pengujian terhadap 27 responden di peroleh Pengaruh variabel pemilik proyek, konsultan perencana dan konsultan pengawas terhadap keberhasilan proyek sebesar 72,2% dan variabel yang dominan adalah variabel konsultan pengawas dengan nilai beta sebesar 91,5%.

Kata Kunci: Keberhasilan Proyek, Pemilik Proyek, Konsultan Perencana, Konsultan Pengawas.

ABSTRACT

Nikolaus Toelintino Nate, 2025, *Analysis of Impact Key Factors of Construction Project Success* (Guided by Mr. Yohanes Meo and Mrs. Veronika Miana Radja).

The development of the economy in Indonesia is very rapid, which must have an impact on the increase in construction activity. The development of construction services in Indonesia is characterized by numerous large-scale projects. But in its implementation a project can be said to be successful if it can be completed at an appropriate cost, at an accurate time even faster than the planned time, and also at the achievement of the appropriate quality. In the construction project environment, there are also certain factors that can influence the success rate of a project. These factors can be internal factors or key factors determining the success of the project. The same applies to the construction of the Integrated Business Service Center Building of the village of Turekisa, Ngada district, the PGA Inerie Post Development Project and the D.I. Hobogoma Warning Project. Where in the implementation of each of these projects must have a major factor that is the key to the success of the project. The aim of this research is to know the great influence of the variables of project owners, consultants planners and supervisory consultants on the success of the project, knowing the most dominant variables on project success.

The methods in this research are quantitative. Variables in this study are free and bound variables. From the data collection, data processing was carried out with the help of the computer program SPSS (*Statistical Package For Social Science*), version 24.0.

From the results of testing 27 respondents, it was obtained that the influence of the project owner, planning consultant and supervisory consultant variables on project success was 72,2% and the dominant variable was the supervisory consultant variable with a beta value of 91,5%.

Keywords: *Project Success, Project Owner, Planning Consultant, Supervisory Consultant*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Batasan Penelitian	5
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Proyek Konstruksi	7
2.2 Manajemen Proyek	7
2.3 Critical Suces Factor (CSF) Untuk Proyek Konstruksi	8
2.4 Pengertian Gedung	9
2.5 Defenisi Keberhasilan Proyek	10
2.6 Kriteria Keberhasilan Proyek	10
2.7 Faktor CSFS	12
2.8 Hipotesis Penelitian	15

2.9 Analisis Statistik	15
2.9.1 Analisis Data	15
2.9.2 Analisis Deskriptif	15
2.9.3 Populasi	16
2.9.4 Sampel	16
2.9.5 Uji Faliditas	16
2.9.6 Uji Realibilitas	18
2.9.7 Analisis Regresi Linear Berganda	19
2.9.8 Uji Koefisien Determinasi Berganda	20
2.10 Rancangan Kuesioner	20
2.11 Teori SPSS Versi 24	22
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Jenis Penelitian	26
3.2 Lokasi Penelitian Dan Waktu Penelitian	26
3.2.1 Lokasi Penelitian	26
3.2.2 Waktu Penelitian	28
3.3 Jenis Data Dan Sumber Data	28
3.3.1 Jenis Data	28
3.3.2 Sumber Data	29
3.4 Instrumen Penelitian	29
3.4.1 Populasi	29
3.4.2 Sampel	30
3.4.3 Bentuk Kuesioner	30
3.4.4 Uji Validitas	30
3.4.5 Uji Realibilitas	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data	32
3.6 Pengolahan Dan Analisis Data	33
3.6.1 Variabel Dalam Penelitian	33
3.6.2 Analisis Regresi Berganda	34
3.6.3 Uji F (F test)	34
3.6.4 Uji t (t test)	34

3.6.5 Uji Koefisien Determinasi Berganda	35
3.7 Cara Penyajian Data	35
3.8 Diagram Alur Penelitian	36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	37
4.1 Gambaran Umum	37
4.2 Data Hasil Penelitian	38
4.2.1 Pernyataan Kuesioner	38
4.2.2 Distribusi Responden	39
4.3 Analisis Data	65
4.3.1 Uji Instrument Penelitian	65
4.3.2 Uji Validitas	65
4.3.2.1 Mencari Angka Koefisien Korelasi Menggunakan Rumus Product Moment	66
4.3.2.2 Pengujian Validitas Menggunakan SPSS Versi 24 Variabel Pemilik Proyek (X1)	69
4.3.2.3 Uji Validitas Menggunakan SPSS Versi 24 Variabel Konsultan Perencana (X2)	71
4.3.2.4 Uji Validitas Menggunakan SPSS Versi 24 Variabel Konsultan Pengawas (X3)	74
4.3.3 Uji Realibilitas	77
4.3.3.1 Perhitungan Realibilitas Menggunakan Rumus Spearman Brown	77
4.3.3.2 Perhitungan Realibilitas Menggunakan SPSS Versi 24 Variabel Pemilik proyek (X1)	78
4.3.3.3 Uji Realibilitas Menggunakan SPSS Versi 24 Variabel Konsultan Perencana (X2)	80
4.3.3.4 Uji Realibilitas Menggunakan SPSS Versi 24 Variabel Konsultan Pengawas (X3)	80
4.4 Analisis Regresi Berganda	82
4.5 Analisis Persamaan Regresi Linear Berganda	85
4.6 Koefisien Determinasi Berganda	87

4.7 Uji Dominasi	87
4.8 Pembahasan Hasil Penelitian	87
BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN	90
5.1 Kesimpulan	90
5.2 Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	91

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Terhadap Koefisien Korelasi	18
Tabel 3.1 Skala Likert	30
Tabel 4.1 Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	40
Table 4.2 Distribusi Responden Berdasarkan Usia	40
Table 4.3 Distribusi Pemilik proyek bangunan memberikan pembiayaan dengan lancer	41
Table 4.4 Distribusi pemilik proyek menyediakan dana yang cukup sesuai dengan perencanaan dan kebutuhan proyek	42
Table 4.5 Distribusi keputusan tentang kebutuhan proyek di putuskan dengan cepat	43
Tabel 4.6 Distribusi pemilik proyek ikut serta dalam mengawasi pelaksanaan proyek	44
Table 4.7 Distribusi pemilik proyek mengesahkan perubahan apabila terjadi perubahan desain	45
Table 4.8 Distribusi pemilik proyek menerima hasil pekerjaan jika sesuai dengan prosedur	46
Table 4.9 Distribusi gambar bangunan tersedia dengan lengkap	47
Table 4.10 Distribusi syarat-syarat pelaksanaan proyek lengkap	48
Table 4.11 Distribusi konsultan perencana membuat rincian semua kegiatan konstruksi dari awal hingga akhir proyek	49
Table 4.12 Distribusi konsultan perencana mampu memberikan usulan dan pertimbangan kepada pemilik proyek mengenai perencanaan proyek	50
Table 4.13 Distribusi konsultan perencana bersedia membuat gambar revisi bila sewaktu-waktu terjadi perubahan	51

Tabel 4.14 Distribusi konsultan perencana mengikuti setiap rapat koordinasi pengelolaan proyek	52
Table 4.15 Distribusi konsultan perencana mampu memberikan penjelasan kepada kontraktor terkait rencana kerja	53
Table 4.16 Distribusi konsultan perencana memiliki kemampuan teknis	54
Table 4.17 Distribusi konsultan perencana memiliki pengalaman	55
Table 4.18 Distribusi adanya koordinasi kegiatan konstruksi	56
Table 4.19 Kegiatan konstruksi terkendali	57
Table 4.20 Distribusi kesalahan dalam pekerjaan mampu dihindari ...	58
Table 4.21 Distribusi mampu mengatur biaya pelaksanaan proyek konstruksi	59
Table 4.22 Distribusi permasalahan dalam pelaksanaan proyek mampu di atasi	60
Table 4.23 Distribusi pelaksanaan proyek dapat berjalan tanpa adanya kendala yang berarti	61
Table 4.24 Distribusi penyelesaian proyek tepat waktu	62
Table 4.25 Distribusi konsultan pengawas mampu memberikan instruksi untuk mempercepat pekerjaan	63
Table 4.26 Distribusi konsultan pengawas mampu mengoreksi pelaksanaan proyek	64
Table 4.27 Rekapitulasi jawaban responden untuk variabel pemilik proyek (X1)	66
Table 4.28 Koefisien product momen untuk pernyataan nomor 1	67
Table 4.29 Hasil SPSS Versi 24 perhitungan product momen pearson correlation untuk variabel pemilik proyek (X1)	70
Table 4.30 Rekapitulasi jawaban responden untuk variabel konsultan perencana (X2)	71
Table 4.31 Hasil SPSS Versi 24 perhitungan product momen pearson correlation untuk variabel konsultan perencana (X2)	72

Tabel 4.32 Rekaputulasi jawaban responden untuk variabel konsultan pengawas (X3)	74
Tabel 4.33 Hasil SPSS Versi 24 perhitungan product momen pearson correlation untuk variabel konsultan pengawas (X3)	75
Tabel 4.34 Rekaputulasi pengujian validitas SPSS Versi 24	76
Table 4.35 Hasil output SPSS Versi 24 uji realibilitas variabel pemilik proyek (X1)	79
Tabel 4.36 Hasil output SPSS Versi 24 uji realibilitas variabel konsultan perencana (X2)	80
Tabel 4.37 Hasil output SPSS Versi 24 uji realibilitas variabel konsultan pengawas (X3)	80
Tabel 4.38 Rekaputulasi pengujian realibilitas menggunakan SPSS Versi 24	81
Tabel 4.39 Total data penelitian variabel X1 – X2 – X3 dan Y	83
Tabel 4.40 Model summary regresi linear berganda	84
Tabel 4.41 Anova regresi linear berganda	85
Tabel 4.42 Coefficients regresi linear berganda	85
Tabel 4. 43 Rekaputulasi nilai t, F, sig dan beta	86

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Model Konfirmator Faktor Utama Keberhasilan	
Proyek	14
Gambar 3.1 Lokasi Penelitian	27
Gambar 3.2 Lokasi Penelitian	27
Gambar 3.3 Lokasi Penelitian	27
Gambar 3.4 Diagram Alir Penelitian	36