

SKRIPSI

PENGARUH KOMPETENSI MANAJER
PROYEK TERHADAP KEBERHASILAN
PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG LABORATORIUM KESEHATAN
DAERAH (LABKESDA)
KABUPATEN ENDE



OLEH:

THERESIA AVILA KALI
NIM :2020310035

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2025

LEMBAR PERSETUJUAN

**“PENGARUH KOMPETENSI MANAJER PROYEK TERHADAP
KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG LABKESDA
KABUPATEN ENDE”**

Skripsi ini diajukan untuk memperoleh Gelar Sarjana Teknik (ST)

Disusun dan Diajukan oleh

THERESIA AVILA KALI
NIM: 20203100035

Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Yohanes Meo, S.T.,M.T.
NIDN: 0831086101

Pembimbing II



Fransiskus X. Ndale, S.T.,M.Eng.
NIDN: 0812017001

Mengetahui
Ketua Program Studi Teknik Sipil



Ir. Veronika Miana Radja , S.T.,M.T.,IPM.
NIDN: 0803086901

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH KOMPETENSI MANAJER PROYEK TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG LABKESDA KABUPATEN ENDE

Disusun dan Diajukan oleh

THERESIA AVILA KALI
NIM: 20203100035

Skripsi ini telah diuji dan dipertanggung jawabkan dihadapan Tim Penguji di Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas Flores Ende, pada :

Hari, tanggal : Jumat, 14
Bulan : Februari
Tahun : 2025

Tim Penguji :

1. Ireneus Kota, S.T.,M.Eng. (PENGUJI I)
2. Yohanes Laka Suku, S.T.,M.T.,IPM. (PENGUJI II)
3. Yohanes Meo, S.T.,M.T. (PENGUJI III)
4. Fransiskus X. Ndale, S.T.,M.Eng. (PENGUJI IV)



Disahkan Oleh :
Dekan Fakultas Sains dan Teknologi

In. Marselinus Y. Nisanon, S.T.,M.T.,IPM.
NIDN: 0803086901



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS TEKNIK PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **"PENGARUH KOMPETENSI MANAJER PROYEK TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG LABKESDA KABUPATEN ENDE"**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 14 Februari 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 14 Februari 2025

Yang Membuat Pernyataan



THERESIA AVILA KALI
NIM: 20203100035

MOTTO

**ORANG TUA DIRUMAH MENANTI KEPULANGANMU DENGAN HASIL YANG
MEMBANGGAKAN,JANGAN KECEWAKAN MEREKA,SIMPAN KELUHMU,SEBAB
LETIHMU TAK SEBANDING DENGAN PERJUANGAN MEREKA MENGHIDUPIMU**

(THERESIA AVILA KALI)

PERSEMBAHAN

Seiring detak perjuangan yang terus bergelora menuju harapan hidup yang lebih baik bagi diri, keluarga dan sesama, dengan segala keterbatasan dan kekurangan yang dimiliki, secara tulus skripsi ni kupersembahkan kepada:

1. Tuhan yesus dan bunda maria yang telah senantiasa mendengarkan segala doa dan permohonan, yang selalu memberikan kekuatan dan ketabahan dalam perjuangan dan perjalanan hidup penulis.
2. Mama tercinta Petronela Engge yang telah melahirkan ,membesarkan, mendidik dan yang selalu memberi dukungan dengan cinta dan kasih sayang yang tidak bisa penuliskan balaskan.
3. Bapa tercinta Siprianus Kali yang telah membesarkan dan membiaya penulis dengan segala kekurangan dan ketabahan .
4. Kaka tercinta Maria Higna hencyla Kemba S.K.M yang telah memberikan dukungan dan membantu demi keberhasilan penulis.
5. Adik tercinta Skolastika Karolina Kali,Martalita Verania kali, Januarius Leta dan ponakan tersayang Fabio Vederico Seran.
6. Kakak Revan partner terbaik yang selalu membantu ,memberi dorongan dan motivasi bagi penulis.
7. Sahabat terbaik priska ngera dan intan lana, yang selalu memberi semangat,pesan serta saran yang baik untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini.
8. Teman – teman seperjuangan angkatan 2020
9. Semua pendidik dan penjasa yang telah dengan caranya sendiri mendampingi dan membimbing penulis hingga saat ini.

10. Almamater tercinta Teknik sipil Universitas flores.

11. Terakhir, terimakasih kepada wanita sederhana memiliki keinginan tinggi, namun terkadang sulit dimengerti isi kepalanya, sang penulis skripsi ini yaitu diri saya sendiri, Theresia Avila Kali seorang anak tengah (kedua) yang berjalan menuju 23 tahun yang keras kepala namun terkadang sifatnya seperti anak kecil pada umumnya. terimakasih sudah bertahan sejauh ini melewati banyaknya tantangan rintangan yang alam semesta berikan.

KATA PENGANTAR

Dengan penuh sukacita, penulis bersyukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas berkat dan kasih setia Tuhan yang selalu menyertai penulis selama masa pendidikan sampai selesainya penulisan Skripsi dengan judul: **“PENGARUH KOMPETENSI MANAJER PROYEK TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI”**. Penulisan Skripsi dilakukan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Universitas Flores.

Penyelesaian penulisan Skripsi ini tidak terlepas dari keterlibatan berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan dan bantuan baik moril maupun materil kepada penulis sejak mengikuti pendidikan, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang tulus dan ikhlas kepada semua pihak, terutama kepada:

1. Bapak Dr. Willybrordus Lanamana, S.E.,M.M.A selaku Rektor Universitas Flores
2. Bapak Ir. Marselinus Y. Nisanson, S.T.,M.T.,IPM selaku Dekan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Flores
3. Ibu Ir. Veronika Miana Radja, S.T.,M.T.,IPM selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Flores
4. Bapak Yohanes Meo ST.,MT sebagai Pembimbing I
5. Bapak Fransiskus X. Ndale, S.T., M.Eng sebagai Pembimbing II
6. Bapak – Ibu dosen Penguji, yang telah meluangkan waktu dan memberi masukan untuk sempurna skripsi ini. Seluruh Dosen pengajar pada Program Studi Teknik Sipil Universitas Flores.

7. Para Staf Tata Usaha baik umum dan akademik atas bantuan yang telah memberi pelayanan dan informasi kepada penulis selama ini.
8. Orang Tua yang telah membesarkan dan memberi kesempatan saya untuk melanjutkan kuliah, dengan rasa kasih sayang.
9. Seluruh keluarga yang telah memberi dorongan dan bantuan baik moril maupun materil kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan berkat yang melimpah dari Tuhan Yang Maha Esa.

Akhir kata, penulis berharap agar tulisan ini dapat memberikan manfaat kepada pembaca, penulis menyadari bahwa Skripsi ini jauh dari kesempurnaan, untuk itu segala kritik dan saran penulis terima dengan tangan terbuka.

Ende, Januari 2025

Penulis

ABSTRAK

Theresia Avila Kali. 2020310035. Pengaruh Manajer proyek Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung Labkesda. Proposal Skripsi. 2024.

Pembimbing I, Yohanes Meo, S.T., M.T.

Pembimbing II, Fransiskus X. Ndale, ST., M.Eng

Adapun tujuan dalam penelitian ini adalah: 1. Mengetahui kompetensi manajer proyek terhadap keberhasilan proyek pembangunan laboratorium kesehatan daerah (labkesda) 2. Mengetahui besar pengaruh kompetensi manajer proyek terhadap keberhasilan proyek.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif deskriptif menggunakan pendekatan korelasi (*Correlational research*). Penelitian ini bertempat proyek pembangunan gedung labkesda kabupaten Ende di jalan melati bawah. Metode pengumpulan data antara lain : Wawancara, Observasi dan Angket (Kuesioner)

Dari hasil perhitungan analisis regresi linear berganda diatas diperoleh koefisien masing-masing variabel dan persamaan linear berganda sebagai berikut:

$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2 + b_3X_3 + b_4X_4 + b_5X_5$$

Persamaan tersebut menjadi :

$$Y = 19,144 + 0,995X_1 + 1,0149X_2 + 0,400X_3 + 1,200X_4 + 0,887X_5$$

Dari hasil analisis yang telah dilakukan, maka dapat disimpulkan bahwa: 1. Faktor yang berpengaruh terhadap Kompetensi manajer proyek terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung labkesda kabupaten Ende berdasarkan nilai beta terbesar (0,577) adalah aspek manajemen waktu dan biaya yang terdiri dari 4 pernyataan variabel bebas yaitu apakah manajer proyek memiliki rencana waktu proyek yang realistis (x4.1), manajer proyek memantau biaya proyek secara teratur (x4.2), apakah manajer proyek memiliki strategi menghadapi keterlambatan atau biaya yang tidak terduga (x4.3) dan apakah manajer proyek memprioritaskan aktifitas berdasarkan urgensi dan pentingnya (x4.4), memiliki pengaruh yang signifikan terhadap variabel terikat Kompetensi manajer proyek terhadap keberhasilan proyek labkesda Ende. 2. Besarnya pengaruh variabel kompetensi manajer proyek terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung labkesda Ende berdasarkan nilai (R square) adalah sebesar 0,761 atau 76,1%.

Kata Kunci: Kompetensi Keberhasilan Manajer proyek

ABSTRACT

Theresia Avila Kali. 2020310035. The Influence of Project Managers On The Success Of Labkesda Building Construction Projects. Thesis proposal. 2024.
Supervisor I, Yohanes Meo, ST., M.T.
Supervisor II, Fransiskus X. Ndale, ST., M.Eng

The objectives of this research are: 1. To find out the competence of project managers on the success of regional health laboratory development projects (labkesda) 2. To find out how much influence the competence of project managers has on project success.

This type of research is descriptive quantitative research using a correlation approach (Correlation Research). This research took place at the Ende Regency Labkesda building construction project on Jalan Melati Bawah. Data collection methods include: Interviews, Observations and Questionnaires

From the results of the multiple linear regression analysis calculations above, the coefficients of each variable and the multiple linear equations are obtained as follows:

$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2 + b_3X_3 + b_4X_4 + b_5X_5$$

From the results of the analysis that has been carried out, it can be concluded that:

1. The factors that influence the competence of project managers on the success of the construction project for the building, laboratory, health, regional health, Ende Regency based on the largest beta value (0.577) are the time and cost management aspects which consist of 4 independent variable statements, namely whether the project manager has a realistic project time plan (x4.1), does the project manager contain project costs regularly (x4.2), does the project manager have a strategy for dealing with delays or unexpected costs (x4.3) and does the project manager prioritize activities based on urgency and importance (x4.4), have a significant influence on the engagement variable. Competence of the project manager on the success of the Ende Regional Health Lab project.
2. The magnitude of the influence of the project manager competency variable on the success of the Ende Regional Health Laboratory building construction project based on the value (R square) is 0.761 or 76.1%.

Keywords: Project Manager Success Competencies

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Batasan Penelitian.....	4
BAB II LANDASAN TEORI	5
2.1 Pengertian Manajemen Proyek.....	5
2.2 Manajer Proyek.....	9
2.3 Kompetensi Manajer Proyek	15

2.4 Keberhasilan Proyek Konstruksi.....	25
2.5 Analisa Data.....	30
2.5.1 Populasi	30
2.5.2 Sampel	31
2.5.3 Validitas.....	32
2.5.4 Reabilitas	34
2.6 Rancangan kuesioner	35
2.7 Teori SPSS Versi24	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	40
3.1 Jenis Penelitian	40
3.2 Lokasi Penelitian	40
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	41
3.3.1 Jenis Data	41
3.3.2 Sumber Data	42
3.4 Teknik Pengumpulan Data	43
3.5 Waktu dan Instrumen Penelitian.....	43
3.5.1 Waktu Penelitian	43
3.5.2 Instrumen Penelitian.....	44
3.6 Analisa Data.....	46
3.7 Diagram Aliran.....	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49
4.1 Gambaran umum	49
4.2 Aspek Yang Dinilai	50
4.3 Jawaban Responden tentang kualitas manajer Proyek.....	52
4.3.1 Manajemen Proyek (X.1).....	52

4.3.2 Perencanaan Dan Pengawasan (X.2)	54
4.3.3 Keterampilan Manajemen (X.3).....	57
4.3.4 Manajemen Waktu Dan Biaya (X.4)	59
4.3.5 Komunikasi Dan Kerja Sama Tim (X.5)	62
4.4 Analisa Data.....	64
4.4.1 Uji Validitas.....	65
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	73
4.5 Analisis Regresi Linear Berganda	77
4.5.1 Uji signifikan simultan f.....	81
4.5.2 Uji signifikan simultan t uji t	82
4.5.3 Uji Koefisien Determinasi Berganda.....	83
4.5.4 Uji Dominasi	83
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	84
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	89
5.1 Kesimpulan	89
5.2 Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN	94

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 2.1	Pedoman untuk memberikan interpretasi terhadap koefisien korelasi.....	33
Tabel 3.1	Penilaian <i>Skala Linkert</i>	45
Tabel 4.1 :	Data Responden	49
Tabel 4.2 :	Jawaban responden Manajer proyek memiliki rencana proyek yang jelas dan terstruktur	52
Tabel 4.3 :	jawaban responden Manajer proyek memprioritaskan komunikasi efektif dengan tim stakeholder.....	53
Tabel 4.4 :	Manajer proyek menggunakan metode manajemen proyek apa yang sesuai(agile, waterfall, hybrid)	53
Tabel 4.5 :	Jawaban responden tentang manajer proyek memantau kemajuan proyek secara teratur	54
Tabel 4.6 :	Jawaban responden tentang manajer proyek melibatkan tim dan stakeholder dalam proses perencanaan.	54
Tabel 4.7 :	Jawaban responden . rencana manajer proyek fleksibel dan dapat disesuaikan dengan perubahan.	55
Tabel 4.8:	Jawaban responden tentang manajer proyek memantau kemajuan secara teratur.....	55
Tabel 4.9 :	Jawaban responden tentang manajer proyek menggunakan indikator kerja utama (KPI) untuk mengukur kemajuan.	56
Tabel 4.10 :	Jawaban responden tentang manajer proyek melakukan evaluasi kinerja tim secara berkala.	56
Tabel 4.11 :	Jawaban responden Manajer proyek memiliki kemampuan memimpin dan memotivasi tim.	57
Tabel 4.12 :	Jawaban responden tentang Manajer proyek efektif dalam mengelola konflik dan risiko.	57
Tabel 4.13 :	Jawaban responden tentang manajer proyek memiliki kemampuan analitis dan pengambilan keputusan.....	58
Tabel 4.14 :	Jawaban responden tentang manajer proyek memahami kebutuhan stakeholder.	58

Tabel 4.15 :Jawaban responden Manajer proyek memiliki rencana waktu proyek yang realistis.....	59
Tabel 4.16 :Jawaban responden manajer proyek memantau biaya proyek secara teratur	59
Tabel 4.17 :Jawaban responden Manajer proyek memiliki strategi menghadapi keterlambatan atau biaya yang tidak terduga. ..	60
Tabel 4.18 :Jawaban responden Manajer proyek memprioritaskan aktivitas proyek berdasarkan urgensi dan pentingnya.	60
Tabel 4.19 :Jawaban responden Manajer proyek memiliki rencana kontijensi untuk menghadapi kegagalan.	61
Tabel 4.20 :Jawaban responden Manajer proyek berkomunikasi efektif dengan tim dan stakeholder.	62
Tabel 4.21 :Jawaban responden manajer proyek memfasilitas pertemuan regular untuk memantau kemajuan proyek.	62
Tabel 4.22 :Jawaban responden manajer proyek menghargai kontribusi tim dan stakeholder	63
Tabel 4.23 :Jawaban responden manajer proyek memiliki rencana menghadapi konflik atau perbedaan pendapat.	63
Tabel 4.24 Rekapitulasi Jawaban Responden	64
Tabel 4:25 Hasil uji validitas Aspek manajemen proyek.....	66
Tabel 4:26 Hasil uji validitas aspek perencanaan dan pengawasan	67
Tabel 4:27 Hasil uji validitas aspek keterampilan manajemen	68
Tabel 4:28 Aspek manajemen waktu dan biaya	69
Tabel 4:29 hasil uji validitas aspek komunikasi dan kerja sama tim	71
Tabel 4:30 Rekapitulasi hasil uji validitas	72
Tabel 4:31 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Aspek manajemen proyek.....	73
Tabel 4:32 hasil uji reliabilitas aspek perencanaan dan pengawasan.....	74
Tabel 4:33 hasil uji reliabilitas aspek keterampilan manajemen	74
Tabel 4:34 hasil uji reliabilitas aspek manajemen waktu dan biaya	75

Tabel 4.35 hasil uji reliabilitas aspek komunikasi dan kerja sama tim	75
Tabel 4.36 Rekapitulasi Uji Reliabilitas Variabel Penelitian	76
Tabel 4.37 Rekapitulasi Jumlah Total Aspek Penelitian.....	77
Tabel 4.38 Hasil Pengujian <i>Model Summary</i> Regresi Linear Berganda Model Summary	79
Tabel 4.39 Hasil Pengujian <i>ANOVA^a</i> Regresi Linear Berganda.....	79
Tabel 4.40 Pengujian <i>Coefficients^a</i> Regresi Linear Berganda.....	79
Tabel 4.41 Rekapitulasi nilai t, F, sig dan beta.....	83

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 3.1 Lokasi Proyek.....	40
Gambar 3.2 Diagram Aliran.....	48

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

lampiran Kusioner.....	94
tabulasi Data.....	98
Lampiran hasil perhitungan SPSS.....	99
Titik r (Koefisien Korelasi Sederhana).....	107
Titik Persentase Distribusi t.....	109
Titik Persentase Distribusi F.....	111
Surat Penelitian	
Hasil Plagiasi	