

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR PEMERINTAH DAN SISTEM
PENGENDALIAN INTERN PEMERINTAH (SPIP) TERHADAP *GOOD
GOVERNANCE***

(Studi Kasus Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende)

SKRIPSI



OLEH

ANASTASIA ANETTA BIZI

2021440122

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

ENDE

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : ANASTASIA ANETTA BIZI
NIM : 2021440122
JUDUL : PENGARUH KOMPETENSI APARATUR PEMERINTAH DAN
SISTEM PENGENDALIAN INTERN PEMERINTAH (SPIP)
TERHADAP *GOOD GOVERNANCE* (Studi Kasus Pada Kantor
Sekretariat Daerah Kabupaten Ende)

Telah Diuji Dan Dipertahankan Di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Flores

Menyetujui :

Pembimbing I

Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc
NIDN. 0806057203

Pembimbing II

Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc
NIDN. 0826037001

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis



Sabulon Savang, SE.,M.SA
NIDN. 0819046601

LEMBAR PENGESAHAN

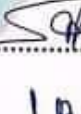
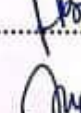
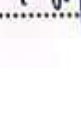
Telah Diterima Dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi
Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores Untuk Dipertahankan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada :

Hari : Jumat

Tanggal : 8 Agustus 2025

 Mengesahkan Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis <u>Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc</u> NIDN. 0826097401	 Mengetahui Ketua Program Studi Akuntansi <u>Sabulon Savang, SE., M.SA</u> NIDN. 0819046601
--	--

Dewan Penguji :

Ketua :	<u>Sabulon Savang, SE., M.SA</u> NIDN. 0819046601	1. 
Sekretaris :	<u>Nuraini Ismail, SE., M.Aks</u> NIDN. 0827038302	2. 
Anggota :	<u>Sesilianus Kapa, SE., M.M</u> NIDN. 08160465701	3. 
Anggota :	<u>Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc</u> NIDN. 0806057203	4. 
Anggota :	<u>Irianv Dewi Soleiman, SE., M.Sc</u> NIDN. 0826037001	5. 



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: “Pengaruh Kompetensi Aparatur Pemerintah Dan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) Terhadap Good Governance (studi kasus pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende)” dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 8 Agustus 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian hasil karya orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan, pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis sebenarnya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Ende, 8 Agustus 2025

Yang Memberi Pernyataan

Anastasia Anetta Bizi
2021440122

MOTTO

Allah Turut Bekerja Dalam Segala Sesuatu Untuk Mendatangkan Kebaikan

(Roma, 8 : 28)

PERSEMBAHAN

Sebagai pujian, ucapan syukur dan tanda terima kasih, tulisan ini saya persembahkan dengan tulus kepada :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria, oleh berkat dan rahmat kasih karunia-Nya yang selalu memberikan kekuatan, menyertai, melindungi, dan menuntun setiap langkah hidup saya.
2. Yang tercinta kedua orang tua saya, Bapak Linus Bhau Alibaba dan Mama Florentina Tima yang telah susah payah membesarkan, membiayai tahap demi tahap Pendidikan, yang selalu memberikan semangat, yang tak pernah kenal lelah dan dengan kesederhanaan selalu berjuang sebisanya agar dapat memberikan yang terbaik sehingga saya bisa berada di tahap ini.
3. Yang tercinta seluruh anggota keluarga terdekat saya yang selalu memberi dukungan dalam menyelesaikan studi.
4. Yang terhormat Bapak Ibu Dosen yang dengan caranya masing-masing telah menuntun dan mendidik sejak awal berkuliah hingga pada tahap akhir ini.
5. Teman-teman seperjuangan prodi Akuntansi Angkatan 2021 khususnya Sonia Bida, Nelsa, Anjeli Bunga dan Putri Wea.
6. Almamater tercinta Universitas Flores

KATA PENGANTAR

Puji Syukur dipanjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas Rahmat dan karunianya skripsi yang berjudul “**Pengaruh Kompetensi Aparatur Pemerintah dan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) terhadap *Good Governance* (Studi Kasus pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende)**” dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini merupakan syarat untuk mendapatkan gelar sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu diucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Rektor Universitas Flores, Bapak Dr. Willybrodus Lanamana, M.M.A.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores, Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc.
3. Ketua Program Studi Akuntansi, Bapak Sabulon Sayang, SE.,M.SA.
4. Ibu Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc, dan Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan tugas akhir ini.
5. Bapak / Ibu Pegawai yang telah menerima dan meluangkan waktu untuk penulis meneliti di Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende.
6. Teman – teman seperjuangan prodi Akuntansi Angkatan tahun 2021.
7. Semua Pihak dan para penjasa yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu per satu yang dengan caranya masing-masing telah membantu

memotivasi, dan memperlancar seluruh proses perkuliahan selama berada di Universitas Flores.

Skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun diterima dengan senang hati. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Ende, Agustus 2025

Penulis

ABSTRAK

PENGARUH KOMPETENSI APARATUR PEMERINTAH DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERN PEMERINTAH (SPIP) TERHADAP *GOOD GOVERNANCE*

(Studi Kasus Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende)

ANASTASIA ANETTA BIZI

E-mail : anettabizi06@gmail.com

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores, 2025

Pembimbing 1. Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc

Pembimbing 2. Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc

Tujuan penelitian ini adalah : (1) Untuk mengetahui Pengaruh Kompetensi Aparatur Pemerintah terhadap *Good Governance* pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende. (2) Untuk mengetahui Pengaruh Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) terhadap *Good Governance* pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende.

Jenis Penelitian yang digunakan dalam Penelitian ini adalah penelitian Kuantitatif. Penelitian ini mengambil lokasi penelitian di Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende. Sampel dalam penelitian ini adalah para Aparatur Sipil Negara (ASN) pada 10 bagian unit yang berjumlah 78 orang ASN di Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende. Metode pengumpulan data yang digunakan untuk memperoleh data dalam penelitian ini adalah : Observasi, Wawancara, Kuesioner dan Dokumentasi.

Hasil analisis regresi linear berganda menunjukkan bahwa : (1) Nilai koefisien regresi variabel Kompetensi Aparatur Pemerintah sebesar 0,515 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($4,466 > 1,993$) dan tingkat signifikan $0,000 < 0,05$. (2) Nilai koefisien regresi variabel Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) sebesar 0,870 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($7,191 > 1,993$) dan Tingkat signifikan $0,000 < 0,05$. Dapat disimpulkan bahwa Kompetensi Aparatur Pemerintah dan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Good Governance*.

Kata Kunci : *Kompetensi Aparatur Pemerintah, Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP), Good Governance*

ABSTRACT

PENGARUH KOMPETENSI APARATUR PEMERINTAH DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERN PEMERINTAH (SPIP) TERHADAP *GOOD GOVERNANCE*

(Studi Kasus Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende)

ANASTASIA ANETTA BIZI

E-mail : anettabizi06@gmail.com

**Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores, 2025**

Pembimbing I. Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc

Pembimbing II. Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc

The purpose of this research is: (1) To determine the influence of Government Apparatus Competence on Good Governance at the Regional Secretariat Office of Ende Regency. (2) To determine the influence of the Government Internal Control System (SPIP) on Good Governance at the Regional Secretariat Office of Ende Regency.

The type of research used in this study is quantitative research. This research is conducted at the Office of the Regional Secretariat of Ende Regency. The samples in this study are Civil Servants (ASN) from 10 units, totaling 78 ASN at the Office of the Regional Secretariat of Ende Regency. The data collection methods used to obtain data in this study are: Observation, Interviews, Questionnaires, and Documentation.

The results of multiple linear regression analysis indicate that: (1) The value of the regression coefficient for the Government Apparatus Competence variable is 0.515 with $t_{\text{count}} > t_{\text{table}}$ ($4.466 > 1.993$) and a significance level of $0.000 < 0.05$. (2) The value of the regression coefficient for the Government Internal Control System (SPIP) variable is 0.870 with $t_{\text{count}} > t_{\text{table}}$ ($7.191 > 1.993$) and a significance level of $0.000 < 0.05$. It can be concluded that Government Apparatus Competence and the Government Internal Control System (SPIP) have a positive and significant effect on Good Governance.

Keywords: *Government Apparatus Competence, Government Internal Control System (SPIP), Good Governance*

DAFTAR ISI

JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
2.1 Aparatur Pemerintah.....	12
2.1.1 Pengertian Aparatur Pemerintah	12
2.1.2 Kompetensi Aparatur Pemerintah	12
2.1.3 Indikator Kompetensi Aparatur Pemerintah	14

2.2 Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP).....	16
2.2.1 Pengertian Sistem Pengendalian Internal Pemerintah(SPIP)	16
2.2.2 Tujuan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah(SPIP)	17
2.2.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan SPIP	18
2.2.4 Unsur-Unsur Sistem Pengendalian Internal Pemerintah(SPIP).....	19
2.3 Pelaksanaan <i>Good Governance</i>	25
2.3.1 Pengertian Good Governance	25
2.3.2 Karakteristik <i>Good Governance</i>	28
2.3.3 Dasar Hukum <i>Good Governance</i> Institusi Pemerintah	32
2.3.4 Tujuan <i>Good Corporate Governance</i>	33
2.3.5 Prinsip-Prinsip <i>Good Corporate Governance</i>	34
2.3.6 Manfaat <i>Good Governance</i>	35
2.4 Penelitian Terdahulu.....	36
2.5 Hipotesis Penelitian.....	37
2.5.1 Pengaruh Kompetensi Aparatur Pemerintah terhadap <i>Good Corporate Governance</i>	38
2.5.2 Pengaruh Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) terhadap <i>Good Governance</i>	39
2.6 Rerangka Berpikir	40
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	41
3.1 Jenis Penelitian.....	41
3.2 Lokasi Penelitian.....	41
3.3 Defenisi Operasional Variabel.....	41
3.3.1 Variabel Penelitian	42

3.3.2 Defenisi Operasional Variabel	42
3.4 Populasi dan Sampel	45
3.4.1 Populasi.....	45
3.4.2 Sampel	45
3.5 Jenis dan Sumber Data	45
3.5.1 Jenis Data.....	45
3.5.2 Sumber Data	46
3.6 Teknik Pengumpulan Data	47
3.7 Teknik Analisis Data	48
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif	48
3.7.2 Uji Kualitas Data	48
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	49
3.7.4 Uji Regresi Linear Berganda	51
3.7.5 Uji Hipotesis	51
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	53
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	53
4.1.1 Gambaran Umum Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende	53
4.1.2 Visi Dan Misi Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende	53
4.1.3 Struktur Organisasi Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende.....	54
4.1.4 Tugas dan Fungsi Tata Kerja Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ende.....	58
4.2 Hasil Penelitian	62
4.2.1 Deskripsi Data	62

4.2.2 Deskripsi Data Responden.....	62
4.2.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif	63
4.2.4 Hasil Uji Kualitas Data	65
4.2.5 Hasil Uji Asumsi Klasik	67
4.2.6 Uji Regresi Linear Berganda	69
4.3 Uji Hipotesis	70
BAB V PENUTUP	74
5.1 Kesimpulan	74
5.2 Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Standar Kompetensi Teknis	15
Tabel 2.2	Penelitian Terdahulu	36
Tabel 4.1	Perincian Pengembalian dan Penggunaan Kuesioner	57
Tabel 4.2	Demografi Responden	62
Tabel 4.3	Statistik Deskriptif.....	64
Tabel 4.4	Uji Validitas	66
Tabel 4.5	Uji Reliabilitas	67
Tabel 4.6	Uji Normalitas	67
Tabel 4.7	Uji Multikolinearitas.....	68
Tabel 4.8	Uji Gletjser.....	69
Tabel 4.9	Regresi Linear Berganda	69
Tabel 4.10	Uji t.....	70
Tabel 4.11	Uji F	72
Tabel 4.12	Uji Koefisien Determinasi (R^2)	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Unsur Pengendalian Intern	17
Gambar 2.2 Rerangka Berpikir	40
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Ende	57