

**EVALUASI PENGENDALIAN INTERNAL PENGELUARAN KAS DANA  
BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS)  
(Studi Kasus Pada SDK Roworeke 2 Kecamatan Ende Timur  
Kabupaten Ende)**

**SKRIPSI**



**OLEH :**

**KRISTINA SERE  
2020440707**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**NAMA : KRISTINA SERE**

**NIM : 2020440707**

**JUDUL : EVALUASI PENGENDALIAN INTERNALPENGELUARAN  
KAS DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS)  
(Studi Kasus Pada SDK Roworeke 2 Kecamatan Ende Timur  
Kabupaten Ende)**

**Ende, 3 September 2025**

**Telah Diuji Dipertahankan Didepan Dewan Penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Flores**

**Pembimbing I**

**Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc**

**NIDN : 0806057203**

**Pembimbing II**

**Nuraini Ismail, SE., M.Aks**

**NIDN : 0827038302**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**



**Sabulon Sayang, SE.,M.SA**

**NIDN : 0819046601**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 3 September 2025

**Mengesahkan**  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**  
  
**Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc.**  
**NIDN : 08 2609 7401**

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Akuntansi**  
  
**Sabulon Sayang, SE., M.SA.**  
**NIDN : 08 1904 6601**

### Dewan Penguji:

- |                   |   |  |
|-------------------|---|--|
| <b>Ketua</b>      | <b>: <u>Sabulon Sayang, SE., M.SA.</u></b><br><b>NIDN : 08 1904 6601</b>        | 1.  |
| <b>Sekretaris</b> | <b>: <u>Yulita Londa, SE., M.Si., Akt.</u></b><br><b>NIDN : 08 3107 6301</b>    | 2.  |
| <b>Anggota</b>    | <b>: <u>Sesilianus Kapa, SE., MM.</u></b><br><b>NIDN : 08 1604 6701</b>         | 3.  |
| <b>Anggota</b>    | <b>: <u>Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc.</u></b><br><b>NIDN : 08 0605 7203</b> | 4.  |
| <b>Anggota</b>    | <b>: <u>Nuraini Ismail, SE., M.Aks.</u></b><br><b>NIDN : 08 2703 8302</b>       | 5.  |



**UNIVERSITAS FLORES FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS PROGRAM  
STUDI AKUNTANSI**

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“Evaluasi Pengendalian Internal Pengeluaran Kas Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) (Studi Kasus Pada SDK Roworeke 2, Kecamatan Ende Timur, Kabupaten Ende)”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 03 September 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulisan lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 03 September 2025

Pemberi Pernyataan



Kristina Sere

## **MOTTO**

“Serahkanlah perbuatanmu kepada Tuhan, maka terlasanakanlah segala rencanamu”

(Amsal 16:3)

“Kesuksesan bukanlah akhir dari perjalanan, melainkan awal dari pencapaian yang lebih besar”

*Nelson Mandela*

## **PERSEMBAHAN**

Dengan memanjatkan Puji dan Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa dan dengan hati yang ikhlas, tulisan ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa sumber segalanya yang senantiasa menyertai dan menuntun saya dalam mencapai kesuksesan.
2. Yang tercinta kedua orang tua saya Bapak Blasius Rande dan Mama Maria Konslata yang sudah melahirkan dan membesarkan saya dengan tulus hati.
3. Yang tercinta suami saya Klemens Nuwa Wedo, anak saya Thania, Dhita dan Deandra, yang selalu mendukung dan selalu memberikan motivasi bagi saya. Terima kasih Atas kerja kerasnya suami saya selama ini.
4. Yang tercinta Nenek Maria Koni, Bapak dan Mama Mantu dan semua keluarga yang saat ini menanti keberhasilan saya.
5. Yang tersayang kakak adik dan kedua belah pihak keluarga yang selalu memberi dukungan, motivasi, semangat dan bantuan saat saya membutuhkannya.
6. Yang tersayang teman-temanku semua yang selalu ada dan selalu mendukung, memotivasi saya dalam penulisan skripsi ini.
7. Dosen pembimbing 1 dan pembimbing 2 yang selama ini telah meluangkan waktu untuk membimbing peneliti dengan penuh sabar dan tulus.
8. Almamaterku tercinta Universitas Flores yang telah mewariskan pengetahuan kepada penulis.
9. Agama, Nusa dan Bangsa.

## KATA PENGANTAR

Dengan rendah hati, penulis mengaturkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas semua kasih dan karuniaNyayang selalu menyertai penulis sejak masa perkuliahan sampai dengan selesainya penulisan Skripsi yang berjudul **“EVALUASI PENGENDALIAN INTERNAL PENGELUARAN KAS DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) (Studi Kasus Pada SDK Roworeke 2 Kecamatan Ende Timur Kabupaten Ende)”**. Skripsi ini ditulis untuk merealisasikan pengetahuan yang diperoleh serta melengkapi persyaratan akademik untuk memperoleh gelar sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Banyak pihak yang telah memberikan perhatian, bantuan, ide, gagasan, dorongan dan cintanya untuk membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini, sehingga pada kesempatan ini perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Ketua YAPERTIF Bapak Dr.Laurentius D.Gadi Djou, Akt
2. Bapak Rektor Universitas Flores Bapak Dr. Willybrodus Lanamana, M.M.A yang memberikan kesempatan penulis untuk menyelesaikan pendidikan di Unifersitas Flores Ende.
3. Bapak Dr.Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis dan para pembantu Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisni.

4. Bapak Sabulon Sayang, S.,M.SA selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan semua dosen akuntansi yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan bagi penulis.
5. Bapak Tobias Timba, SE.,MA selaku Dosen Wali.
6. Ibu Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc selaku Pembimbing 1 dan Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Aks selaku Pembimbing 2 yang dengan sabar melayani dan telah banyak memberikan masukan, koreksi dan pembenahan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Penguji yang telah memberikan Kritikan, koreksi dan saran dalam menyelesaikan skripsi serta Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penulis menempuh proses perkuliahan.
8. Para Dosen yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama peneliti menempuh proses perkuliahan.
9. Orangtu dan suami tercinta, serta semua rekan-rekan yang selalu memberikan motivasi bagi peneliti.
10. Kepala Sekolah, beserta Guru-Guru dan Tim BOS SDK Roworeke 2, Kecamatan Ende Timur, Kabupaten Ende yang telah memberikan ijin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di SDK Roworeke 2.
11. Teman-teman seperjuangan angkatan 2020, 2021 Prodi Akuntansi.
12. Semua pihak yang tidak disebutkan namanya satu-persatu yang dengan caranya masing-masing telah membantu dan mendukung penulis selama proses penyusunan skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari bentuk penyusunan maupun materinya. Kritik konstruktif dari pembaca sangat peneliti harapkan untuk penyempurnaan skripsi selanjutnya. Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada kita sekalian.

Ende, September 2025

Peneliti

## ABSTRAK

### EVALUASI PENGENDALIAN INTERNAL PENGELUARAN KAS DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) (STUDI KASUS PADA SDK ROWOREKE 2 KECAMATAN ENDE TIMUR KABUPATEN ENDE)

**KRISTINA SERE**

**Email:** [kristinasere05@gmail.com](mailto:kristinasere05@gmail.com)

---

Dana BOS adalah dana yang digunakan terutama untuk mendanai belanja nonpersonalia bagi satuan pendidikan dasar dan menengah sebagai pelaksana program wajib belajar dan dapat dimungkinkan untuk mendanai beberapa kegiatan lain sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan. Tujuan yang akan dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui evaluasi pengendalian internal pengeluaran kas dana bantuan operasional sekolah di SDK Roworeke 2, Kecamatan Ende Timur, Kabupaten Ende.

Jenis penelitian yang digunakan adalah deskriptif dengan menggunakan teknik pengumpulan data, observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pengendalian Internal Pengeluaran Kas Dana BOS di SDK Roworeke 2 sebagian besar sudah sesuai dengan juknis namun masih terdapat beberapa bagian yang belum sesuai khususnya perencanaan, tata cara dalam pembentukan tim BOS, penggunaan dana BOS dan tata cara pelaporan penggunaan dana.

**Kata Kunci:** Pengendalian Internal, Pengeluaran Kas, Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)

## **ABSTRACT**

### **EVALUATION OF INTERNAL CONTROL OF SCHOOL OPERATIONAL ASSISTANCE (BOS) CASH EXPENDITURE (CASE STUDY AT SDK ROWOREKE 2, ENDE TIMUR DISTRICT, ENDE REGENCY)**

**KRISTINA SERE**

**Email: kristinasere05@gmail.com**

---

The School Operational Assistance (BOS) Fund is primarily used to finance non-personnel expenditures for elementary and secondary education units implementing the compulsory education program, and may also be used to fund other activities in accordance with statutory regulations. The objective of this study is to evaluate the internal control of cash disbursements for school operational assistance funds at SDK Roworeke 2, East Ende District, Ende Regency.

The research method used is descriptive, utilizing data collection techniques such as observation, interviews, and documentation. The results indicate that the Internal Control of Cash Disbursements for BOS Funds at SDK Roworeke 2 largely complies with the technical guidelines, but there are still several areas that are not yet in accordance, particularly in planning, procedures for establishing a BOS team, use of BOS funds, and procedures for reporting fund use.

**Keywords: Internal Control, Cash Disbursement, School Operational Assistance Fund (BOS)**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1 Pengendalian Internal .....	10
2.1.1Komponen Pengendalian Internal.....	11
2.1.2Tujuan Pengendalian Internal .....	18
2.1.3Pengendalian Internal dalam Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas .....	18

2.2	Pengelolaan Keuangan Sekolah .....	23
2.2.1	Prinsip Pengelolaan Keuangan Sekolah.....	24
2.3	Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Reguler Berdasarkan Permendikbud Nomor 6 Tahun 2021 .....	25
2.3.1	Pengertian Bantuan Operasional sekolah (BOS).....	25
2.3.2	Prinsip Pengelolaan Dana BOS Reguler.....	26
2.3.3	Besaran Alokasi dana BOS Reguler .....	27
2.3.4	Komponen Penggunaan Dana BOS Reguler .....	27
2.3.5	Penyaluran Dana BOS Reguler.....	28
2.3.6	Larangan Penggunaan Bantuan Operasional .....	28
2.3.7	Pengelolaan dan Pelaporan Penggunaa/Pengeluaran Kas Dana BOS Reguler Berdasarkan Perkemdikbud Nomor 6 tahun 2021 pasal 19 .....	29
2.3.8	Tata Cara Pengelolaan dan Pelaporan Dana Bantuan Operasional Sekolah Reguler Berdasarkan Juknis Nomor 6 tahun 2021 .....	31
2.4	Penelitian Terdahulu .....	43
2.5	Rerangka Berpikir .....	45
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>47</b>
3.1	Jenis Penelitian .....	47
3.2	Lokasi Penelitian .....	47
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	47
3.3.1	Jenis Data.....	47
3.3.2	Sumber Data.....	48
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	48
3.5	Teknik Analisis Data .....	49
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>52</b>

4.1 Hasil Penelitian .....	52
4.1.1 Gambaran Umum SDK Roworeke 2 .....	52
4.1.2 Visi dan Misi Sekolah .....	52
4.1.3 Identitas Sekolah .....	53
4.1.4 Keadaan Guru .....	54
4.1.5 Keadaan Siswa .....	54
4.1.6 Struktur Organisasi Sekolah .....	56
4.1.7 Deskripsi Tugas Guru .....	56
4.2 Pembahasan .....	61
4.2.1 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	61
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>91</b>
5.1 Kesimpulan.....	91
5.2 Saran.....	92
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>94</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	43
Tabel 4.1 Keadaan Guru .....	54
Tabel 4.2 Keadaan Siswa .....	54
Tabel 4.3 Evaluasi Pengendalian Internal Pengeluaran Kas Dana BOS Sesuai Dengan Juknis .....	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Berpikir .....	46
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi .....	56