

**ANALISIS KINERJA BELANJA DALAM LAPORAN REALISASI
ANGGARAN (LRA) PADA DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU (DPMPTSP)
KABUPATEN ENDE**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**



OLEH

**MARIA GUER
NIM: 2021440611**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

ENDE

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : MARIA GUER

NIM : 2021440611

**Judul : ANALISIS KINERJA BELANJA DALAM LAPORAN
REALISASI ANGGARAN (LRA) PADA DINAS PENANAMAN
MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
(DPMPTSP) KABUPATEN ENDE**

Ende, 3 September 2025

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**

Pembimbing I

Pembimbing II

Sabra B. Wahab Thalib, S.E., M.Acc
NIDN : 0817086602

Hermanus Reo, SE., M.Sc.
NIDN : 08 2305 7002

**Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**



Sabulon Sayang, SE., M.SA.
NIDN : 08 1904 6601

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 3 September 2025

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi

Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc
NIDN : 08 2609 7401

Sabulon Savang, SE.,M.SA.
NIDN : 08 1904 6601

Dewan Penguji:

Ketua : Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc.
NIDN : 08 0605 7203

Sekretaris : Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt
NIDN : 08 3107 6301

Anggota : Sesilianus Kapa, SE.,MM.
NIDN : 08 1604 6701

Anggota : Sabra B. Wahab Thalib, S.E.,M.Acc
NIDN : 0817086602

Anggota : Hermanus Reo, SE.,M.Sc.
NIDN : 08 2305 7002

1.

2.

3.

4.

5.



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“ANALISIS KINERJA BELANJA DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) PADA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU (DPMPTSP) KABUPATEN ENDE”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 3 September 2025, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 3 September 2025
Yang Memberi Pernyataan



Maria Guer
2021440611

MOTTO

**“AKU TAHU BAHWA ENGKAU SANGGUP MELAKUKAN SEGALA
SESUATU, DAN TIDAK ADA RENCANA-MU YANG GAGAL”**

(AYUB 42;2)

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati, skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, sumber kehidupan, kekuatan, pengharapan, dan kasih yang senantiasa setia.
2. Kedua orangtuaku terksih, Papa Bernadus Bungkao dan Mama Maria Intensia Anyela, sumber kasih dan doa yang tak pernah padam. Dari keterbatasan, kalian berjuang tanpa mengenal lelah agar aku dapat menempuh pendidikan ini. Keberhasilan ini kupersembahkan sebagai wujud cinta dan kebanggaan untuk kalian berdua.
3. Untuk keluargaku tercinta, terutama kakak dan adik-adikku, terimah kasih atas dukungan, doa, dan semangat yang selalu kalian berikan. Kehadiran kalian menjadi penguat dalam setiap langkahku.
4. Teruntuk sahabat-sahabatku tercinta: Kelvin, Icen Jehani, Destina Abon, Eci Sirie, dan Erlinda Mbari, terimah kasih atas kebersamaan, dukungan, berbagi tawa, dan air mata, hingga akhirnya aku sampai pada titik ini.
5. Kepada sahabat seperjuangan angkatan 2021 Akuntansi, terimah kasih atas persaudaraan, dukungan, dan cerita tak terlupakan yang kita ukir bersama.
6. Untuk diriku sendiri, terimah kasih karena telah bertahan dan berjuang sejauh ini. Setiap langkah dan pengorbanan adalah bukti bahwa aku mampu.
7. Untuk almamater tercinta, Universitas Flores, terimah kasih telah menjadi wadah yang menuntunku pada ilmu, pengalaman, dan nilai berharga dalam hidup.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami haturkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmatnya sehinggah saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Dengan judul **“ANALISIS KINERJA BELANJA DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) PADA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU (DPMPTSP) KABUPATEN ENDE”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, Unifersitas Flores. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis banyak menerima bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimah kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Dr. Laurentius D. Gadi Djou. Akt selaku ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.
2. Bapak Dr. Willybordus Lanamana, SE.,M.M.A, selaku Rektor Universitas Flores.
3. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unifersitas Flores.
4. Bapak Sabulon Sayang, SE.,M.SA selaku ketua Program Studi Akuntansi Unifersitas Flores.

5. Ibu Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Hermanus Reo, SE.,M.Sc, selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, masukan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Seluruh Dosen dan Staf administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.
8. Keluarga tercinta Papa Benadus Bungkao, Mama Maria Intensia Anyela, kakak dan adik-adikku yang tersayang selalu memberikan doa, dukungan moral, dan motivasi tanpa henti.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan karya ini dimasa yang akan datang.

Ende, 17 Juni 2025

Penulis

ABSTRAK

ANALISIS KINERJA BELANJA DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) PADA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU (DPMPTSP) KABUPATEN ENDE

MARIA GUER

mariaguer63@gmail.com

081236059441

Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Ende merupakan suatu instansi penghubung utama antara dunia usaha dan pemerintah. Kinerja merupakan gambaran-gambaran tingkat pencapaian atas pelaksanaan kegiatan untuk mewujudkan visi dan misi organisasi. Untuk melaksanakan kegiatan, pemerintah perlu melakukan perencanaan yang dituangkan dalam bentuk satuan moneter atau yang disebut dengan anggaran. Dengan anggaran yang ada, pemerintah dapat melakukan belanja daerah untuk melaksanakan kegiatan yang telah direncanakan. Penelitian ini dilakukan di Dinas Penanaman Modal dan Pelaynan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Ende bertujuan untuk menilai kinerja anggaran belanja selama tiga tahun anggaran yakni tahun 2022-2024. Penilaian kinerja anggaran belanja ini dilakukan untuk mengukur serapan anggaran selama periode anggaran tersebut. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan teknik analisis varians belanja, analisis pertumbuhan belanja, analisis keserasian belanja yang terbagi menjadi dua yaitu belanja operasi dan belanja modal, dan rasio efisiensi. Hasil penelitian dengan menggunakan analisis varians belanja menunjukkan bahwa pada tahun 2022 sebesar 97,33%, pada tahun 2023 sebesar 96,04%, dan pada tahun 2024 sebesar 98,74%, dari analisis varians belanja kinerja anggaran belanja dapat dikatakan cukup baik. Dari hasil analisis pertumbuhan belanja dalam kategori yang cukup mengalami penurunan dengan rata rata -16,81%. Sedangkan dari hasil ana keserasian belanja pada tahun 2022-2024 menunjukkan penggunaan anggaran belanja cenderung lebih besar digunakan untuk belanja operasi dari pada belanja modal. Dengan rata-rata belanja operasi selama tiga tahun anggaran sebesar 94,58% sedangkan belanja modal sebesar 5,41%. Dan rasio efisini belanja dalam kategori kurang efisien dengan rata-rata 97,37%.

Kata Kunci : *Kinerja anggaran belanja, varians belanja, pertumbuhan belanja, keserasian belanja dan rasio efisiensi*

ABSTRACT

ANALYSIS OF EXPENDITURE PERFORMANCE IN THE BUDGET REALIZATION REPORT (LRA) AT THE ENDE REGENCY INVESTMENT AND ONE-DOOR INTEGRATED SERVICES (DPMPTSP) DEPARTMENT

MARIA GUER

Mariaguer63@gmail.com

081236059441

The Ende Regency Investment and One-Stop Integrated Services Agency (DPMPTSP) is the primary liaison agency between the business world and the government. Performance reflects the level of achievement of activities to realize the organization's vision and mission. To implement activities, the government needs to plan in monetary units, also known as a budget. With the available budget, the government can make regional expenditures to implement planned activities. This research was conducted at the Ende Regency Investment and One-Stop Integrated Services Agency to assess the performance of the budget for three fiscal years, namely 2022-2024. This budget performance assessment was conducted to measure budget absorption during the budget period. This research uses a quantitative descriptive approach with expenditure variance analysis techniques, expenditure growth analysis, expenditure harmony analysis, which is divided into two, namely operating expenditure and capital expenditure, and efficiency ratios. The results of the study using expenditure variance analysis indicate that in 2022 it was 97.33%, in 2023 it was 96.04%, and in 2024 it was 98.74%. From the expenditure variance analysis, the budget performance can be said to be quite good. From the results of the expenditure growth analysis in the sufficient category experienced a decline with an average of -16.81%. Meanwhile, the results of the expenditure harmony analysis in 2022-2024 showed that the use of the expenditure budget tends to be used more for operational expenditures than capital expenditures. With an average operational expenditure over the three budget years of 94.58% while capital expenditure was 5.41%. And the expenditure efficiency ratio in the less efficient category with an average of 97.37%.

**Keywords: Budget performance, spending variance, spending growth,
spending harmony and efficiency ratio**

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Anggaran Sektor Publik.....	14
2.1.1 Fungsi Anggaran Sektor Publik	14
2.2 Kinerja Keuangan Daerah	16
2.2.1 Tujuan Kinerja Keuangan Daerah	17
2.2.2 Manfaat Kinerja Keuangan Daerah	17

2.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	19
2.3.1 Laporan Realisasi Anggaran (LRA)	22
2.3.2 Tujuan dan Manfaat Laporan Realisasi Anggaran.....	25
2.4 Kinerja Belanja Daerah	26
2.4.1 Pengertian Kinerja	26
2.4.2 Pengertian Belanja	27
2.5 Analisis Kinerja Belanja Daerah	29
2.6 Penelitian Terdahulu	32
2.7 Rerangka Berpikir	34
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Jenis Penelitian	36
3.2 Lokasi Penelitian	36
3.3 Jenis dan Sumber Data	36
3.3.1 Jenis data	36
3.3.2 Sumber Data.....	37
3.4 Teknik Pengumpulan Data	37
3.5 Teknik Analisis Data.....	39
BAB 1V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
4.1 Gambaran Umum (DPMPTSP) Kabupaten Ende	42
4.1.1 Sejarah Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu(DPMPTSP) Kabupaten Ende	42
4.1.2 Visi, Misi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten ende	44
4.1.3 Bagan Struktur Organisasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Ende.....	46

4.1.4 Deskripsi Jabatan Pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Ende	48
4.2 Hasil dan Pembahasan	49
4.2.1 Analisis Kinerja Belanja Daerah.....	49
BAB V PENUTUP	61
5.1 Simpulan	61
5.2 Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN - LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Belanja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Ende Tahun 2022-2024.	10
Tabel 2.1 Kriteria Nilai Efisien	32
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	32
Tabel 4.1 Kualifikasi Pendidikan Pegawai	49
Tabel 4.2 Pangkat dan Golongan	49
Tabel 4.3 Data Perhitungan Varians Belanja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2022-2024	50
Tabel 4.4 Perhitungan Analisis Pertumbuhan Belanja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2022-2024	52
Tabel 4.5 Perhitungan Analisis Belanja Operasi Terhadap Total Belanja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2022-2024	54
Tabel 4.6 Data Perhitungan Rasio Belanja Modal dan Terhadap Total Belanja Pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Ende	56
Tabel 4.7 Kriteria Nilai Efisien	57
Tabel 4.8 Perhitungan Data Rasio Efisiensi Belanja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2022-2024	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.2 Rerangka Berpikir	35
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	46