

ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PERSEDIAAN BARANG DAGANG PADA PERUM BULOG ENDE

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**



OLEH:

MARIA MAKRINA NIKU
NIM : 2021440569

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : MARIA MAKRINA NIKU

NIM : 2021440569

**Judul : ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PERSEDIAAN
BARANG DAGANG PADA PERUM BULOG ENDE**

Ende, 9 September 2025

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**

Pembimbing I

Pembimbing II

Sabra B. Wahab Thalib, SE., M.Acc.
NIDN : 08 1708 6602

Hermanus Reo, SE., M.Sc.
NIDN : 08 2305 7002

**Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**



Sabulon Sayang, SE., M.SA.
NIDN : 08 1904 6601

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 9 September 2025

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc.
NIDN : 08 2609 7401

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi

Sabulon Sarang, SE., M.S.A.
NIDN : 08 1904 6601

Dewan Penguji:

Ketua : Yulita Londa, SE., M.Si., Akt.
NIDN : 08 3107 6301

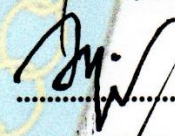
Sekretaris : Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc.
NIDN : 08 2603 7001

Anggota : Sesilianus Kapa, SE., MM.
NIDN : 08 1604 6701

Anggota : Sabra B. Wahab Thalib, SE., M.Acc.
NIDN : 08 1708 6602

Anggota : Hermanus Reo, SE., M.Sc.
NIDN : 08 2305 7002

1. 

2. 

3. 

4. 

5. 



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PERSEDIAAN BARANG DAGANG PADA PERUM BULOG ENDE”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 09 September 2025, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 09 September 2025
Yang Memberi Pernyataan



Maria Makrina Niku
Nim : 2021440569

MOTTO

“ Setetes keringat orang tuaku yang keluar, ada seribu langkahku untuk maju”

“ Apa saja yang kamu minta dalam doa dengan penuh kepercayaan, kamu akan menerimanya”.

(Matius 21: 22)

PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini dengan segala kerendahan hati ku persembahkan kepada :

1. Sang Juru selamat Tuhan Yesus Kristus, yang selalu senantiasa mengiringi langkah dan masa depan penulis yang penuh harapan.
2. Kepada kedua orang tuaku ayahku Fransiskus Xaverius Niku dan ibuku Maria Soni yang telah memberikan doa, dukungan, cinta dan pengorbanan yang tak ternilai. Terima kasih atas segala sayang, nasehat yang tidak hentinya diberikan kepadaku. Terima kasih buat perjuangan yang tangguh meskipun ayah dan ibuku tidak pernah duduk di bangku kuliah namun mereka berhasil membuat anaknya menempuh pendidikan sampai serjana.
3. Kepada kakak Bernadin Prihatin dan adik saya Maria Dita Ernika Niku yang senantiasa memberikan dukungan dan doa yang begitu luar biasa, ikut serta dalam penyelesaian skripsi ini. Kalian adalah penguat yang membuatku selalu ingat bahwa aku tidak pernah berjalan sendiri.
4. Terima kasih untuk keluarga besar yang selalu memberikan dukungan baik secara moril maupun material.
5. Kepada dosen pembimbingku, yang dengan penuh kesabaran, ketelitian, serta perhatian telah membimbing penulis menyusun skripsi ini.
6. Kepada sahabat-sahabatku, yang selalu ada di kala suka maupun duka, yang tak henti-hentinya memberi semangat, doa, bahkan telinga untuk mendengar keluh kesahku. Kehadiran kalian membuat perjalanan ini terasa lebih ringan dan berwarna.

7. Semua pihak yang tidak dapat kusebutkan satu per satu, yang dengan caranya masing-masing telah memberikan doa, dukungan, maupun bantuan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
8. Terima kasih kepada diri sendiri, yang telah menunjukkan keteguhan dalam menghadapi tantangan, kesabaran dalam menanggung tekanan dan keberanian untuk terus melangkah meski dalam keterbatasan. Dalam setiap keraguan, kelelahan, dan rasa ingin menyerah, tetap memilih untuk bertahan dan berproses. Terima kasih telah meyakini bahwa perjuangan ini layak dijalani, bahwa kegagalan bukan akhir, dan bahwa setiap langkah sekecil apapun membawa arti menuju pencapaian hari ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami haturkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmatnya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. **Dengan judul “ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PERSEDIAAN BARANG DAGANG PADA PERUM BULOG ENDE”**. Guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.

Pada kesempatan ini peneliti Ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sangat besar kepada semua pihak telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini:

1. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores
2. Bapak Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.
3. Ibu Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi masukan demi penyempurnaan penulisan Skripsi penelitian ini.
4. Bapak Hermanus Reo, SE.,M.Sc. selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi masukan demi penyempurnaan penulisan Skripsi penelitian ini.
5. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung membantu dalam penyelesaian penelitian ini.
6. Untuk orangtua tercinta yang selalu memberikan dukungan dan semangat serta selalu mendoakan untuk keberhasilan penulis.

7. Keluarga serta teman-teman yang memberikan dukungan penuh selama proses penulisan Skripsi ini.

Akhir kata penulis menyadari Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih terdapat kekurangan. Karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna menyempurnakan Skripsi ini.

Ende, September 2025

Penulis

ABSTRAK

ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PERSEDIAAN BARANG DAGANG PADA PERUM BULOG ENDE

MARIA MAKRINA NIKU
2021440569

Email : marinaniku80@gmail.com

**Progrm Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Universitas Flores, Ende, 2025**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis sistem pengendalian internal persediaan barang dagang pada Perusahaan Umum (Perum) BULOG Cabang Ende. Persediaan beras merupakan komponen vital dalam menjaga ketahanan pangan nasional, sehingga diperlukan sistem pengendalian internal yang efektif untuk memastikan akurasi data, efisiensi biaya, dan keamanan aset. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, studi dokumentasi, dan studi pustaka. Analisis dilakukan dengan menggunakan metode Economic Order Quantity (EOQ), Safety Stock (SS), Minimum–Maximum Inventory (MI–MAX), dan Reorder Point (ROP) untuk menilai efisiensi pengelolaan persediaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pengendalian internal pada Perum BULOG Ende telah berjalan cukup baik namun belum optimal. Ditemukan fluktuasi signifikan antara jumlah persediaan dan kebutuhan yang menyebabkan kelebihan dan kekurangan stok pada beberapa periode. Hal ini menunjukkan perlunya penerapan metode pengendalian yang lebih terukur dan pemanfaatan sistem informasi yang terintegrasi untuk meminimalkan risiko salah catat, keterlambatan distribusi, serta pemborosan biaya penyimpanan. Penerapan sistem pengendalian internal yang lebih ketat dan modern diharapkan dapat meningkatkan efisiensi operasional serta mendukung kinerja BULOG dalam menjaga stabilitas harga dan pasokan pangan.

Kata kunci: Pengendalian internal, EOQ, Safety Stock, BULOG Ende.

ABSTRACT

ANALYSIS OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM FOR MERCHANDISE INVENTORY AT PERUM BULOG ENDE

MARIA MAKRINA NIKU
2021440569

Email: marinaniku80@gmail.com

**Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business,
University of Flores, Ende, 2025**

This study aims to analyze the internal control system for merchandise inventory at the Ende Branch of the Public Company (Perum) BULOG. Rice inventory is a vital component in maintaining national food security, therefore, an effective internal control system is required to ensure data accuracy, cost efficiency, and asset security. This study used a qualitative descriptive method with a case study approach. Data were obtained through interviews, observations, documentation studies, and literature reviews. The analysis was conducted using the Economic Order Quantity (EOQ), Safety Stock (SS), Minimum–Maximum Inventory (MI–MAX), and Reorder Point (ROP) methods to assess inventory management efficiency.

The research results indicate that the internal control system at Perum BULOG Ende has been operating fairly well, but not optimally. Significant fluctuations between inventory and demand have been found, leading to overstocking and understocking in some periods. This indicates the need for more measurable control methods and the use of an integrated information system to minimize the risk of misreporting, distribution delays, and wasteful storage costs. The implementation of a more stringent and modern internal control system is expected to improve operational efficiency and support BULOG's performance in maintaining price stability and food supply.

Keywords: Internal control, EOQ, Safety Stock, BULOG Ende.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Pengendalian Internal.....	11
2.1.1 Sistem Pengendalian Internal	13
2.1.2 Persediaan Barang.....	14
2.1.3 Fungsi Persediaan	15
2.1.4 Pencatatan Persediaan.....	16

2.1.5	Efisiensi Persediaan	20
2.1.5.1	Biaya-Biaya Persediaan	20
2.1.5.2	Efisiensi Biaya	22
2.1.6	Pengadaan Persediaan	22
2.1.6.1	Prosedur Pengadaan	23
2.1.6.2	Sumber Pengadaan	24
2.1.7	Pengendalian Persediaan	27
2.1.7.1	Metode EOQ (Economic Order Quantity)	28
2.1.7.2	Persediaan Pengaman (Safety Stock)	28
2.1.7.3	Persediaan Maksimum (Maximum Inventory)	29
2.1.7.4	Titik Pemesanan Kembali (Reorder Point)	30
2.1.7.5	Hubungan EOQ, SS, MI dan ROP	30
2.2	Penelitian Terdahulu	31
2.3	Rerangka Berpikir	33
BAB III METODE PENELITIAN		37
3.1	Jenis Penelitian	37
3.2	Lokasi Penelitian	37
3.3	Jenis Dan Sumber Data	37
3.3.1	Jenis Data	37
3.3.2	Sumber Data	38
3.4	Teknik Pengumpulan Data	38
3.5	Teknik Analisis Data	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		45
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	45

4.1.1	Sejarah Singkat Perum BULOG.....	45
4.1.2	Visi dan Misi Perum BULOG	46
4.1.3	Manajemen Persediaan Beras	48
4.1.4	Alur Pengadaan Beras	50
4.2	Pembahasan Hasil Penelitian.....	52
4.2.1	Analisis pengendalian persediaan EOQ	52
4.2.2	Analisis Pengendalian Persediaan Safety Stock (SS)	56
4.2.3	Analisis Pengendalian Persediaan Minimum (MI) - Maximum Inventory (MAX)	58
4.2.4	Analisis Pengendalian Persediaan Reorder Point (ROP).....	62
BAB V PENUTUP		64
5.1	Simpulan.....	64
5.2	Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA		67
LAMPIRAN-LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Stok Beras Pada Perum BULOG Ende (Periode Tahun 2023).....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	31
Tabel 4.1 Data biaya pemesanan beras persekali pesan.....	53
Tabel 4.2 biaya penyimpanan beras per unit.....	53
Tabel Hasil Perhitungan EOQ tahun 2023	55
Tabel 4.3 hasil akhir Analisa Metode EOQ	56
Tabel 4.4 Data permintaan per bulan	56
Tabel 4.5 perhitungan standar deviasi permintaan beras BULOG Ende (2023)..	57
Tabel 4.6 Perbandingan persediaan akhir bulanan dengan minimum inventory tahun 2023	59
Tabel 4.7 Perbandingan persediaan akhir bulanan dengan maksimum inventory tahun 2023	61
Tabel 4.8 Perbandingan Persediaan Akhir dengan ROP Tahun 2023	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 <i>Flowchart</i> Penerimaan Persediaan Barang	19
Gambar 2.2 <i>Flowchart</i> Pengadaan Barang Dagang.....	26
Gambar 2.II.3 Rerangka Berpikir.....	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perum BULOG Ende	46
Gambar 4.2 Alur pengadaan beras di Perum BULOG Ende	49
Gambar 4.3 Alur Pengadaan Beras Bulog	51