

**PENGARUH OPTIMALISASI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes),
PENGELOLAAN ASET DESA DAN KINERJA MANAJERIAL
PEMERINTAH DESA TERHADAP PENINGKATAN
PENDAPATAN ASLI DESA
(Studi kasus pada Desa Kotakeo 1 Kecamatan Nangaroro
Kabupaten Nagekeo)**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana
Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Flores**



OLEH

**MARSELA NOFRIYANTI KUE
NIM: 2021440124**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : MARSELA NOFRIYANTI KUE

NIM : 2021440124

**JUDUL : PENGARUH OPTIMALISASI BADAN USAHA MILIK
DESA (BUMDes), PENGELOLAAN ASET DESA DAN
KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH DESA
TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA
(PADes)**

Ende, 26 Agustus 2025

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**

Pembimbing I

Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc
NIDN : 0806057203

Pembimbing II

Nuraini Ismail, SE., M.Aks
NIDN : 0827038302

**Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**



Sabulon Sayang, SE., M.SA
NIDN : 0819046601

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 29 Agustus 2025

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi

Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc.
NIDN : 08 2609 7401

Sabulon Sayang, SE.,M.SA.
NIDN : 08 1904 6601

Dewan Penguji:

Ketua : Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt.
NIDN : 08 3107 6301

Sekretaris : Hermanus Reo, SE.,M.Sc.
NIDN : 08 2305 7002

Anggota : Sesilianus Kapa, SE.,MM.
NIDN : 08 1604 6701

Anggota : Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc.
NIDN : 08 0605 7203

Anggota : Nuraini Ismail, SE.,M.Aks.
NIDN : 08 2703 8302

1.

2.

3.

4.

5.



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“PENGARUH OPTIMALISASI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes), PENGELOLAAN ASET DESA DAN KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH DESA TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA (Studi kasus pada Desa Kotakeo 1 Kecamatan Nangaroro Kabupaten Nagekeo)”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 26 Agustus 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 26 Agustus 2025
Yang Memberi Pernyataan



Marsela Nofriyanti Kue
NIM: 2021440124

MOTO

*“Aku memulai dengan nama Tuhan Yesus dan dengan penuh keyakinan
mengakhiri dengan kata Amin”*

“Mintalah, Maka Akan Diberikan kepadamu, Carilah, Maka Kamu Akan
Mendapat, Ketoklah, Maka Pintu Akan Dibukakan Padamu”

(Matius 7:7)

“ Selalu ada harga dalam sebuah proses, nikmati saja lelah-lelah ini,
Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan
dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan berjalan lancar. Tapi,
gelombang-gelombang itu yang nanti bisa kau ceritakan.”

(Boy Candra)

PERSEMBAHAN

Dengan segala hormat dan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas dukungan dan doa dari orang-orang tercinta, dengan rasa bangga dan bahagia saya haturkan syukur dan terima kasih kepada:

1. Sumber segala kasih dan karunia, sumber pengetahuan, sumber kekuatan, sumber sukacita selama proses penulisan skripsi ini. Dialah Allah Bapa, Putra Dan Roh Kudus, yang menyertai penulis dalam berbagai hal dan memberikan semuanya indah pada waktunya.
2. Panutanku, kedua orang tua saya, Ayah Stevanus Mbusa dan Mama Kornelia Kue, dua orang yang sangat berjasa dalam hidup saya, dua orang yang selalu mengusahakan anaknya ini menempuh pendidikan setinggi-tingginya. Kepada ayah saya, terima kasih atas setiap cucuran keringat dan kerja keras yang telah ditukarkan menjadi sebuah nafkah demi anakmu bisa sampai ditahap ini, demi anakmu dapat mengenyam pendidikan sampai ke tingkat ini, dan terima kasih telah menjadi contoh untuk selalu menjadi seorang anak perempuan yang kuat. Untuk mama saya, terima kasih atas segala motivasi, pesan, doa, dan harapan yang selalu mendampingi setiap langkah anakmu untuk menjadi seseorang yang berpendidikan, terima kasih atas kasih sayang tanpa batas yang tak pernah lekang oleh waktu, atas kesabaran dan pengorbanan yang selalu mengiringi perjalanan hidup saya, terima kasih telah memberikan kekuatan dan inspirasi, serta pelita yang tak pernah padam dalam setiap langkah

yang saya tempuh. Terakhir, terima kasih untuk segala hal yang kalian berikan yang tak terhitung jumlahnya.

3. Cinta kasih adikku Novantri Petra Tolo, terima kasi juga untuk doa dan dukungan yang begitu luar biasa, ikut serta dalam penyelesaian skripsi ini. Dan karena dirimulah saya lebih semangat dalam menempuh sarjana.
4. Yang tersayang keluarga besar saya. Terima kasih untuk doa, dukungan baik moral maupun materi dan kasih sayang yang senantiasa mengiringi setiap langkah saya, kehadiran dan perhatian kalian menjadi kekuatan yang tak ternilai dalam perjalanan hidup dan penyelesaian studi ini.
5. Yang tersayang Donbosco Rendo, terima kasih untuk telinga yang siap mendengar, ucapan yang menenangkan dan selalu ada dalam proses penulis.
6. Diri sendiri, Marsela Nofriyanti Kue terima kasih sudah bertahan atas segala perjuangan, air mata, dan ketidakpastian diperjalanan panjang hidup ini, meskipun sering kali menyerah dan merasa putus asa. Terima kasih karena mampu berjuang melalui proses panjangnya pendidikan, telah kooperatif dalam mengerjakan skripsi ini hingga akhir. Apapun kurang dan lebihmu, mari meryakan diri sendiri , proud of my self! Sekali lagi Terima kasih cantik😊.
7. Program studi Akuntansi yang sangat saya banggakan yang telah banyak memberikan ilmu kepada saya hingga saat ini.
8. Almamater tercinta Universitas Flores.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan berkat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Optimalisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Pengelolaan Aset Desa Dan Kinerja Manajerial Pemerintah Desa Terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Desa (Studi kasus pada Desa Kotakeo 1 Kecamatan Nangaroro Kabupaten Nagekeo”** Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.

Peneliti sangat menyadari bahwa dalam penelitian ini sangat jauh dari kesempurnaan. Walau sangat sederhana, tanpa bantuan dari berbagai pihak pastinya peneliti akan mengalami berbagai macam kesulitan.

Akhir kata, peneliti menyadari bahwa skripsi ini berhasil disusun berkat bantuan bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak untuk itu peneliti mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Ketua yayasan perguruan tinggi Universitas Flores
2. Rektor dan wakil rektor Universitas Flores
3. Dekan dan wakil dekan fakultas ekonomi beserta staf Universitas Flores
4. Ketua program studi akuntansi, beserta bapak ibu dosen yang telah membantu penulis selama mengikuti perkuliahan di Universitas Flores
5. Ibu Falentina Lucia Banda SE.,M.Sc selaku dosen pembimbing akademik beserta pembimbing I dan Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Aks selaku pembimbing

II yang dengan bijaksana dan penuh kearifan telah memberi bimbingan dan pemikiran kepada penulis skripsi ini

6. Desa Kotakeo 1 yang memberikan semua informasi dan memberikan data yang dibutuhkan
7. Serta semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini

Ahir kata penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, akan tetapi sedikit harapan semoga skripsi ini bisa dapat bermanfaat dan berguna bagi semua pihak.

Ende, Juli 2025

Penulis

ABSTRAK

PENGARUH OPTIMALISASI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes), PENGELOLAAN ASET DESA, DAN KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH DESA TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA (Studi kasus pada Desa Kotakeo 1 Kecamatan Nangaroro Kabupaten Nagekeo)

Marsela Nofriyanti Kue

Email: marsellanofriyanti@gmail.com

Tujuan penelitian ini antara lain : Untuk mendapatkan bukti empiris tentang pengaruh optimalisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) terhadap peningkatan Pendapatan Asli Desa, Untuk mendapatkan bukti secara empiris tentang pengaruh pengelolaan aset desa terhadap peningkatan Pendapatan Asli Desa, Untuk mendapatkan bukti empiris dan mengidentifikasi peran kinerja pemerintah desa terhadap peningkatan Pendapatan Asli Desa. Dalam penelitian ini menggunakan desain penelitian kausalitas (sebab-akibat).

Penelitian ini menggunakan desain penelitian kausalitas (sebab-akibat). Penelitian ini dilakukan di Pemerintahan Desa Kotakeo 1, Kecamatan Nangaroro, Kabupaten Nagekeo. Teknik sampel yang digunakan dalam penelitian ini yaitu purposive sampling. Kriteria sampel pada penelitian ini diantaranya Kepala Desa selaku pemimpin pemerintahan di desa, Sekretaris Desa selaku koordinator pelaksanaan, Bendahara desa selaku staf administrasi, BPD, pengelola BUMDes, masing-masing kepala urusan dan Tata usaha serta Masyarakat yang terlibat dalam pengelolaan aset desa. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah: Observasi, Kuesioner (Angket), Dokumentasi, dan Wawancara

Hasil analisis data dan uji hipotesis disimpulkan bahwa: 1. Nilai koefisien (β) variabel Optimalisasi BUMDes sebesar 0,513 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,084 > 2,03693$) dan tingkat signifikan $0,045 < 0,05$. 2. Nilai koefisien (β) variabel Pengelolaan Aset Desa sebesar 0,988 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,052 > 2,03693$) dan tingkat signifikan $0,048 < 0,05$. 3. Nilai koefisien (β) variabel Kinerja Manajerial Pemerintah Desa sebesar 1,094 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($3,233 > 2,03693$) dan tingkat signifikan $0,003 < 0,05$.

Kata Kunci : Optimalisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Pengelolaan Aset Desa, Kinerja Manajerial Pemerintah Desa, dan Peningkatan Pendapatan Asli Desa.

ABSTRACT

THE EFFECT OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISE OPTIMIZATION (BUMDes), VILLAGE ASSET MANAGEMENT, AND VILLAGE GOVERNMENT MANAGERIAL PERFORMANCE ON INCREASING VILLAGE ORIGINAL REVENUE (Case study in Kotakeo 1 Village, Nangaroro District, Nagekeo Regency)

Marsela Nofriyanti Kue

Email: marsellanofriyanti@gmail.com

The objectives of this study include: To obtain empirical evidence regarding the effect of Village-Owned Enterprise (BUMDes) optimization on increasing Village Original Income, To obtain empirical evidence regarding the effect of village asset management on increasing Village Original Income, To obtain empirical evidence and identify the role of village government performance in increasing Village Original Income. This study used a causality research design.

This study used a causality research design. This research was conducted in the Kotakeo 1 Village Government, Nangaroro District, Nagekeo Regency. The sampling technique used in this study was purposive sampling. The sample criteria included the Village Head as the leader of the village government, the Village Secretary as the implementation coordinator, the Village Treasurer as administrative staff, the Village Consultative Body (BPD), the Village-Owned Enterprise (BUMDes) manager, each head of affairs and administration, and the community involved in village asset management. Data collection techniques in this study included observation, questionnaires, documentation, and interviews.

Data analysis and hypothesis testing, it is concluded that: 1. The coefficient value (β) of the BUMDes Optimization variable is 0.513 with t count $>$ t table ($2.084 > 2.03693$) and a significance level of $0.045 < 0.05$. 2. The coefficient value (β) of the Village Asset Management variable is 0.988 with t count $>$ t table ($2.052 > 2.03693$) and a significance level of $0.048 < 0.05$. 3. The coefficient value (β) of the Village Government Managerial Performance variable is 1.094 with t count $>$ t table ($3.233 > 2.03693$) and a significance level of $0.003 < 0.05$.

Keywords: Optimization of Village-Owned Enterprises (BUMDes), Village Asset Management, Village Government Managerial Performance, and Increasing Village Original Income.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan.....	10
1.4 Manfaat.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1. Desa	12
2.1.1 Optimalisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	14
2.1.2 Pengelolaan Aset Desa	18

2.1.3 Peran Kinerja Manajerial Pemerintah Desa	19
2.1.4 Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes)	23
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu	24
2.3 Kerangka Berpikir	27
2.4 Hipotesis	28
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Jenis Penelitian	32
3.2 Lokasi Penelitian	32
3.3 Definisi Operasional Variabel Penelitian	32
3.3.1 Variabel Dependen (Y).....	32
3.3.2 Variabel Independen.....	33
3.4 Populasi dan Sampel	35
3.5 Jenis dan Sumber Data	37
3.5.1 Jenis data	37
3.5.2 Sumber Data	38
3.6 Teknik Pengumpulan Data	38
3.7 Teknik Analisis Data	40
3.7.1 Uji Statistik Deskriptif.....	40
3.7.2 Uji Kualitas Data	40
3.7.3 Uji Asumsi Klasik	42
3.7.4 Analisis Regresi Linear Berganda	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	46

4.1.1 Gambaran Umum	46
4.1.2 Jumlah Penduduk.....	47
4.1.3 Keadaan Sosial Budaya Masyarakat Desa Kotakeo I.....	47
4.1.4 Visi dan Misi	50
4.2 Hasil Penelitian.....	52
4.2.1 Deskripsi Data	52
4.2.2 Deskripsi Data Responden	52
4.2.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif	54
4.2.4 Hasil Uji Kualitas Data.....	56
4.2.5 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	59
4.2.6 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	61
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	62
4.3.1 Hasil Uji Hipotesis	62
BAB V PENUTUP.....	68
5.1 Simpulan	68
5.2 Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA.....	70
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Fluktuasi Anggaran	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 3.1 Kriteria Sampel	37
Tabel 4.1 Batas-batas Wilayah Desa Kotakeo 1	46
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Kotakeo 1	47
Tabel 4.3 Aliran kepercayaan Penduduk Desa Kotakeo 1	47
Tabel 4.4 Pendidikan.....	47
Tabel 4.4 Mata Pencarian warga Desa Kotakeo 1	48
Tabel 4.1 Perincian Pengembalian dan Penggunaan Kuesioner	52
Tabel 4.2 Deskripsi Responden.....	53
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif	54
Tabel 4.4 Uji Validitas	56
Tabel 4.5 Uji Reliabilitas	58
Tabel 4.6 Uji Normalitas.....	59
Tabel 4.7 Uji Multikolinearitas	60
Tabel 4.8 Uji Glejser	61
Tabel 4.9 Regresi Linier Berganda	62
Tabel 4.10 Uji t	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	50