

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, KOMPETENSI
APARAT DESA, DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP
PENGELOLAAN DANA DESA
(Studi kasus Di Desa Mbuliwaralau Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi



OLEH

**RAHAYU NINGSI
2021440421**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : RAHAYU NINGSI

NIM : 2021440421

**Judul : PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA,
KOMPETENSI APARAT DESA, DAN PARTISIPASI
MASYARAKAT TERHADAP PENGELOLAAN DANA DESA
(Studi kasus Di Desa Mbuliwaralau Kecamatan Wolowaru
Kabupaten Ende)**

Ende, 29 Agustus 2025

Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc.
NIDN : 08 2603 7001

Nuraini Ismail, SE.,M.Aks.
NIDN : 08 2703 8302

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores


Sabulon Sayang, SE.,M.SA.
NIDN : 08 1904 6601

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

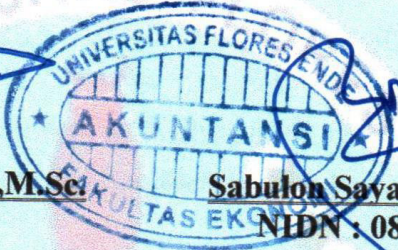
Hari : Jumat

Tanggal : 29 Agustus 2025



Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc.
NIDN : 0826097401



Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi

Sabulon Sayang, SE.,M.SA.
NIDN : 08 1904 6601

Dewan Penguji

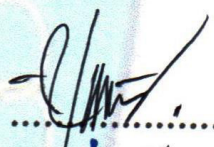
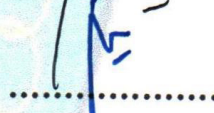
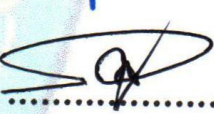
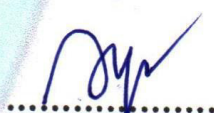
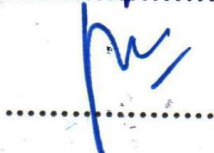
Ketua : Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt
NIDN : 0831076301

Sekretaris : Hermanus Reo, SE.,M.Sc
NIDN : 0823057002

Anggota : Sesilianus Kapa, SE.,M.M
NIDN : 0816046701

Anggota : Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc.
NIDN : 0826037001

Anggota : Nurani Ismail, SE.,M.Aks
NIDN : 0827038302

1. 
2. 
3. 
4. 
5. 



UNIVERSITAS FLORES

FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI AKUNTANSI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul, **“PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, KOMPETENSI APARAT DESA, DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP PENGELOLAAN DANA DESA (Studi kasus Di Desa Mbuliwaralau Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende)”**, dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 29 Agustus 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberi pengakuan kepada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Ende, 29 Agustus 2025

Yang membuat pernyataan,



Rahayu Ningsi

NIM : 2021440421

MOTTO

“Rasakanlah setiap proses yang kamu tempuh dalam hidupmu, sehingga kamu tau betapa hebatnya dirimu sudah berjuang sampai detik ini”

“Letakan aku dalam hatimu, maka aku akan meletakanmu dalam hatiku”

(QS AL-Baqarah : 152)

“Rahayu Ningsi”

PERSEMBAHAN

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah, sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, sebaga salah satu syarat untuk mendapatkan gelar keserjanaan, walaupun jauh dari kata sempurna, namun penulis dengan bangga telah mencapai pada titik ini, yang akhirnya skripsi ini bisa selesai.

Seorang sahabat pernah berkata, Jika mempunyai sebuah tujuan, maka buatlah batas waktu untuk mencapai tujuan tersebut, sehingga hal inilah yang membuat penulis memacu dirinya sampai batas maksimal sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan kesehatan kepada penulis untuk tetap terus menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik, terimakasih karena sudah memberikan kesehatan kepada penulis sehingga dapat melewati setiap rintangan yang di hadapi dalam perkuliahan sampai selesainya penulisan skripsi ini.
2. Kepada kedua orang tuaku, Bapak Mulyadin dan Ibu Siti Sara terimakasih yang tak terhingga atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat, kerja keras serta kasih sayang yang tidak pernah berhenti sampai saat ini.
3. Kepada bapak tua Basrin Hasan dan Ibu Nurhayati Serta Bapak Kecil Unda Ali dan Ibu Fatmawati Unda adalah orang tua keduaku yang selalu ada untuk

memberikan motivasi dan semangat dalam kuliah dan sampai pada tugas akhir ini.

4. Kepada kakakku tersayang Ade Ine, Ariyanti, Arsanti, Abdulah Yamin dan Adiku Sayuhans serta keponakanku Muhammad Atharrazka Elfarezi, terimakasih telah menjadi penyemangat dalam mengerjakan tugas akhir ini.
5. Dosen pembimbing yang selalu setia membimbing dan mengarahkan penulis dalam menulis skripsi dengan penuh kesabaran dan perhatian.
6. Kepada para sepupu kandungku Irjan Wati, Muh Kifran, Aisa Sombo dan Muh Fajrin, Saryati ayu yang selalu ada buat penulis memberikan candaan dan tawa setiap Langkah dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Kepada para sahabat ku Fransiskas Skolastika Ngiso, Petrosia Hingi Puka dan Debora Novia Fionita Doke Yang telah setia menyemangati penulis dalam menyelesaikan tugas akhir.
8. Kepada sahabat terbaikku dikampung Fitri Hariyanti Di,o, dan Hadija Saleh, yang selalu memberikan semangat dan dukungan selama penulis mengerjakan tugas akhir ini. Tarima kasih atas semua doa dan canda tawanya selama penulis di kampung, semoga kita semua sukses selalu.
9. Kepada seluruh sahabat Prodi Akuntansi angkatan 2021 yang selalu membantu penulis dan menyemangati penulis dalam menyelesaikan tugas akhir.
10. Kepada diriku sendiri Rahayu Ningsi, Alhamdulillah sudah kuat sampai saat ini, sudah mampu mengandalkan diri dari berbagai tekanan dalam internal maupun eksternal dan selalu semangat dan tidak pantang menyerah

menghadapi berbagai rintangan dari awal masuk kuliah sampai pada akhir ini proses demi proses dilalui, terimakasih diriku yang semoga tetap rendah hati, ini semua baru awal dari permulaan hidup tetap semangat dan selalu yakin bahwa kamu pasti bisa sampai akhir.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami haturkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmatnya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Dengan judul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, KOMPETENSI APARAT DESA, DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP PENGELOLAAN DANA DESA (Studi kasus Di Desa Mbuliwaralau Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende)”**. Yang merupakan tugas akhir dalam menyelesaikan studi sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi, pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores. Penulis menyadari bahwa dari awal mulai hingga akhir penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan kerja sama dari semua pihak yang terlibat dalam menyumbangkan waktu, gagasan, dan tindakan nyata. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Willibrobus Lanamana, SE, MMA Selaku Rektor Dan Para Wakil Rektor Universitas Flores, dalam menyediakan penelitian mahasiswa, termasuk kebijakan penelitian, akses terhadap sumber daya akademik, serta menyediakan lingkungan pendidikan yang kondusif.
2. Bapak Dr. Rafael Oktavianus Byre, SE.,M.Sc Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores dan Para Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores, dalam mengembangkan fakultas sebagai pusat akademik yang mendukung penelitian seperti memberikan

arahan yang strategis memastikan dukungan administrasi dan akademik serta mendorong budaya riset dilingkungan fakultas.

3. Bapak Sabulon Sayang, SE.,M.SA selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, dalam mengarahkan dan memberikan dukungan serta bimbingan kepada seluruh mahasiswa agar menyelesaikan tugas akhir tepat waktu.
4. Ibu Iriani Dewi Soleman, SE.,M.Sc sebagai Pembimbing I dan Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Aks sebagai Pembimbing II, yang selalu setia membimbing saya dalam menyelesaikan tulisan skripsi ini.
5. Segenap dosen dan karyawan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, yang telah meluangkan waktu untuk melayani penulis dalam menyelesaikan tugas akhir.
6. Bapak Abdullah Kasim yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di Kantor Desa Mbuliwaralau Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menjadi bahan bagi rekan-rekan dalam menyusun skripsi.

Ende, Juni 2025

Penulis

ABSTRAK

PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, KOMPETENSI APARAT DESA, DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP PENGELOLAAN DANA DESA (Studi kasus Di Desa Mbuliwaralau Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende)

RAHAYU NINGSI

E-Mail: rahayuningsigmail.com

Tujuan dalam penelitian ini adalah 1. Untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan Kepala Desa terhadap pengelolaan dana desa di Desa Mbuliwaralan. 2. Untuk mengetahui pengaruh kompetensi aparat desa terhadap pengelolaan dana desa di Desa Mbuliwaralau. 3. Untuk mengetahui pengaruh partisipasi masyarakat terhadap pengelolaan dana desa di Desa Mbuliwaralau.

Jenis penelitian ini merupakan penelitian kausalitas. Penelitian ini dilaksanakan di Desa Mbuliwaralau Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende. Dalam penelitian ini untuk menentukan jumlah sampel yaitu dengan menggunakan rumus slovin dengan tingkat kesalahan 10%. Dari perhitungan diperoleh jumlah sampel sebanyak 94 responden. Sampel pada penelitian ini menggunakan teknik purposive sampling. Teknik pengumpulan data yang dilakukan adalah Observasi Wawancara, Kusioner, Studi Pustaka dan Dokumentasi.

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan diperoleh hasil Kepemimpinan kepala desa berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa di Desa Mbuliwaralau, Kecamatan Wolowaru, Kabupaten Ende. Hal ini dibuktikan dengan nilai $t_{hitung} 5,663 > t_{tabel} 1,986$ dan memiliki nilai signifikansi $0,000 > 0,05$. 2. Kompetensi aparat desa berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa di Desa Mbuliwaralau, Kecamatan Wolowaru, Kabupaten Ende. Hal ini dibuktikan dengan nilai $t_{hitung} > 4,116 > t_{tabel} 1,986$ dan memiliki nilai signifikansi $0,000 > 0,05$. 3. Partisipasi masyarakat berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa di Desa Mbuliwaralau, Kecamatan Wolowaru, Kabupaten Ende. Hal ini dibuktikan dengan nilai $t_{hitung} 4,773 > t_{tabel} 1,986$ dan memiliki nilai signifikansi $0,000 < 0,05$.

Kata Kunci: **Kepemimpinan Kepala Desa, Kompetensi Aparat Desa, Partisipasi Masyarakat, dan Pengelolaan Dana Desa**

ABSTRACT

THE INFLUENCE OF VILLAGE HEAD LEADING, VILLAGE OFFICIAL COMPETENCE, AND COMMUNITY PARTICIPATION ON VILLAGE FUND MANAGEMENT (Case Study in Mbuliwaralau Village, Wolowaru District, Ende Regency)

RAHAYU NINGSI

E-Mail: rahayuningsi@gmail.com

The objectives of this study are: 1. To determine the influence of Village Head leadership on village fund management in Mbuliwaralau Village. 2. To determine the influence of village official competence on village fund management in Mbuliwaralau Village. 3. To determine the influence of community participation on village fund management in Mbuliwaralau Village.

This type of research is a causality study. This research was conducted in Mbuliwaralau Village, Wolowaru District, Ende Regency. In this study, the Slovin formula was used to determine the sample size, with a 10% error rate. The calculation yielded a sample size of 94 respondents. The sample in this study used a purposive sampling technique. Data collection techniques used were observation, interviews, questionnaires, literature studies, and documentation.

Based on the analysis and discussion, the results show that village head leadership influences village fund management in Mbuliwaralau Village, Wolowaru District, Ende Regency. This is evidenced by the calculated t value of $5.663 > t \text{ table } 1.986$ and a significance value of $0.000 > 0.05$. 2. The competence of village officials influences village fund management in Mbuliwaralau Village, Wolowaru District, Ende Regency. This is evidenced by the calculated t value $> 4.116 > t \text{ table } 1.986$ and a significance value of $0.000 > 0.05$. 3. Community participation influences village fund management in Mbuliwaralau Village, Wolowaru District, Ende Regency. This is evidenced by the calculated t-value of $4.773 > t\text{-table } 1.986$ and a significance value of $0.000 < 0.05$.

**Keywords: Village Head Leadership, Village Official Competence,
Community Participation, and Village Fund Management**

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Pengertian Kepemimpinan.....	13
2.1.1 Kepala Desa.....	17
2.1.2 Kepemimpinan Kepala Desa	21
2.2 Kompetensi Aparat Desa	23
2.3 Partisipasi Masyarakat	24
2.4 Desa.....	29
2.4.1 Pengertian Desa	29
2.5 Dana Desa	31

2.5.1 Pengertian Dana Desa.....	31
2.5.2 Prioritas Penggunaan Dana Desa.....	32
2.6 Pengelolaan Dana Desa.....	32
2.6.1 Pengertian Pengelolaan Dana Desa	32
2.6.2 Asas-Asas Pengelolaan Dana Desa	33
2.6.3 Tahapan Pengelolaan Dana Desa	34
2.7 Penelitian Terdahulu	35
2.8 Hipotesis	37
2.8.1 Pengaruh Kepemimpinan kepala desa terhadap pengelolaan dana desa	38
2.8.2 Pengaruh kompetensi aparat desa terhadap pengelolaan dana desa	39
2.8.3 Pengaruh Partisipasi masyarakat terhadap pengelolaan dana desa	39
2.9 Rerangka Berpikir.....	40
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	42
3.1 Jenis Penelitian.....	42
3.2 Lokasi Penelitian.....	42
3.3 Populasi dan Sampel	42
3.3.1 Populasi.....	42
3.3.2 Sampel.....	43
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	44
3.5 Jenis Data	46
3.6 Sumber Data.....	46
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.8 Teknik Analisis Data.....	49
3.8.1 Analisis Deskriptif	49
3.8.2 Uji Instrumen Data	49
3.8.3 Uji Asumsi Klasik	50
3.9 Analisis Regresi Linear Berganda	52
3.10 Uji Hipotesis	53

3.10.1 Uji t (Uji Parsial).....	53
3.10.2 Uji F (Uji Simultan).....	53
3.11 Koefisien Determinasi (Adjusted R ²)	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1 Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	55
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian.....	59
4.2.1 Karakteristik Responden	59
4.2.2 Analisis Statistik Deskriptif.....	63
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	64
4.3.1 Uji Kualitas Data	64
4.3.2 Uji Asumsi Klasik	67
4.3.3 Analisis Regresi Linear Berganda.....	70
4.3.4 Uji Hipotesis.....	72
BAB V PENUTUP.....	79
5.1 Kesimpulan	79
5.2 Saran	81
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN-LAMPIRAN	90

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Dana Desa dan Realisasi Dana Desa di Desa Mbuliwaralau Tahun 2022-2024	7
Tabel 1.2 Perbandingan Hasil Penelitian Sebelumnya.....	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	36
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	44
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden	59
Tabel 4.2 Usia Responden.....	60
Tabel 4.3 Pendidikan Terakhir	61
Tabel 4.4 Pekerjaan Responden.....	62
Tabel 4.5 Hasil Uji Statistik Deskriptif	63
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas.....	65
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas	66
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas	67
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinearitas	68
Tabel 4.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas	69
Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	70
Tabel 4.12 Hasil Uji t.....	73
Tabel 4.13 Hasil Uji F	77
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Berpikir	41
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa	58