

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA CV.
SUMBER KASIH PERMAI ENDE**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



OLEH

RISTALIANA WAKU
2021440087

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

ENDE

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : RISTALIANA WAKU

NIM : 2021440087

**Judul : ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN
KHUSUS PADA CV. SUMBER KASIH PERMAI ENDE**

Ende, 28 Agustus 2025

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**

Pembimbing I

Pembimbing II

Sabulon Sayang, SE.,M.SA.

NIDN : 08 1904 6601

Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc.

NIDN : 08 0605 7203

**Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**



Sabulon Sayang, SE.,M.SA.

NIDN : 08 1904 6601

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 28 Agustus 2025

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc.
NIDN : 08 2609 7401

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi

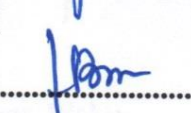
Sabulon Sayang, SE., M.SA.
NIDN : 08 1904 6601

Dewan Penguji:

Ketua : Sabra B. Wahab Thalib, SE., M.Acc.
NIDN : 08 1708 6602 1. 

Sekretaris : Hermanus Reo, SE., M.Sc.
NIDN : 08 2305 7002 2. 

Anggota : Sesilianus Kapa, SE., MM.
NIDN : 08 1604 6701 3. 

Anggota : Sabulon Sayang, SE., M.SA.
NIDN : 08 1904 6601 4. 

Anggota : Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc.
NIDN : 08 0605 7203 5. 



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA CV. SUMBER KASIH PERMAI ENDE”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 28 Agustus 2025, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 28 Agustus 2025
Yang Memberi Pernyataan



Ristaliana Waku
2021440087

MOTTO

"Kerja keras Orang Tuaku adalah alasan untuk tidak menyerah"

(Filipi 4:6)

"Janganlah hendaknya kamu kuatir tentang apapun juga, tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah dalam doa dan permohonan dengan ucapan syukur"

"RISTA W"

PERSEMBAHAN

Dengan kerendahan hati dan penuh rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, kupersembahkan seluruh tulisan ini kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa
2. Yang tercinta Dosen PembimbingKu yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan dengan sabar mau membimbing dan memberi arahan kepada penulis selama bimbingan skripsi ini.
3. Yang tercinta Bapak Andreas Sapo dan Mama Yohana Sina yang telah bersusah payah membesarkan, mendidik, dan membiayaiku serta segenap doa, harapan dan kasih sayang yang tulus. Terima kasih atas segala pengorbanan dan dukungan yang telah Bapak dan Mama berikan. Bapak dan Mama adalah sumber kekuatanku yang memberikanku keberanian dan motivasi untuk mencapai impianku, serta inspirasi bagiku dalam setiap langkah perjalanan hidupku. Terima kasih atas cinta yang tulus dan kasih sayang yang tak terbatas yang Bapak dan Mama berikan kepadaku.
4. Yang tercinta kakak Yuventa Pai, S.pd.,Gr, kakak Kresentia Urina Pea, kakak Felisianus Maria Radjo Pawe, S.pd, kakak Wantias Natalia Peri, Kakak Yustina Enita Peli yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan selama proses perkuliahan serta dengan sabar menanti keberhasilanku.
5. Yang tercinta adik Ignatius Malvino Sengga yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis. Dan yang tercinta (Almarhum) adik Yohana Wulandala Sumbi yang selalu tersenyum dan memberikan motivasi kepada penulis selama masa hidupnya, dan selalu mendoakanku dari surga.

6. Yang tercinta teman-teman seperjuangan Program Studi Akuntansi yang selama ini sudah sama-sama berjuang untuk meraih impian kita.
7. Almamater tercinta Universitas Flores.
8. Keluarga besarku (Mboturamba dan Jegharangga) yang senantiasa mendukung dan mendoakanku serta dengan sabar menanti keberhasilanku.
9. Dan untuk diriku sendiri, Ristaliana Waku. Terima kasih telah berjuang melewati semua tantangan dan kesulitan selama proses perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih telah berusaha keras dan bertekad untuk mencapai kesuksesan yang diimpikan.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia, dan petunjuk-Nya yang selalu menyertai penulis sejak masa perkuliahan sampai dengan selesai penulisan skripsi yang berjudul **“ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA CV. SUMBER KASIH PERMAI ENDE”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores.

Penulis menyadari bahwa dari awal mulai hingga akhir penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara materi maupun moril, serta dorongan nasihat, kritik maupun saran yang sangat membantu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Laurentius D. Gadi Djou, Akt selaku Ketua yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.
2. Bapak Dr. Willybrordus Lanamana, SE.,M.MA Selaku Rektor Universitas Flores dan para wakil Rektor Universitas Flores.
3. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores dan para Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores .
4. Bapak Sabulon Sayang, SE.,M.SA selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.

5. Bapak Sabulon Sayang, SE.,M.SA selaku pembimbing I dan Ibu Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta dengan setia membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini, serta Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang turut memberikan pengabdian dan perhatian selama penulis menempuh proses perkuliahan.
7. Bapak Sebastianus A. Laka dan Ibu Katarina Rendo yang telah membantu dan memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di CV. Sumber Kasih Permai Ende.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah memberi dukungan moral dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna menyempurnakan skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memenuhi tujuan serta bermanfaat bagi rekan mahasiswa/mahasiswi dan pembaca.

Ende, Agustus 2025

Penulis

ABSTRAK

ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA CV. SUMBER KASIH PERMAI ENDE

RISTALIANA WAKU

E-mail : wristaliana@gmail.com

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis biaya relevan yang digunakan dalam pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus pada CV. Sumber Kasih Permai Ende.

Jenis penelitian yang digunakan pada penelitian ini adalah menggunakan metode penelitian dekriptif dengan pendekatan studi kasus. Penelitian ini dilakukan di CV Sumber Kasih Permai Ende, sebuah usaha mebel kayu yang beralamat di Jalan Jurusan Ende-Bajawa, Ndao, Kabupaten Ende. Teknik Pengumpulan Data : Wawancara, Observasi, Dokumentasi dan Studi Pustaka.

Berdasarkan analisis terhadap pesanan khusus di CV. Sumber Kasih Permai Ende dapat disimpulkan bahwa perusahaan memperoleh hasil dari penjualan 12 unit lemari dan bahan kayu jati super dengan pendapatan sebesar Rp 48,000,000.00 pertahun, dan biaya yang dikeluarkan sebesar Rp 44,075,472.00. Laba yang diperoleh adalah sebesar Rp 3,924,528.00 (Rp 48,000,000.00 – 44,075,472.00). Dengan laba yang dihasilkan menunjukkan bahwa biaya relevan yang dilakukan pada CV. Sumber Kasih Permai Ende sudah tepat. Sehingga pesanan khusus diterima karena pendapatan lebih besar dari biaya relevan untuk pesanan khusus.

Kata Kunci : Biaya Relevan, Keputusan Menerima, dan Menolak Pesanan Khusus

ABSTRACT

ANALYSIS OF RELEVANT COSTS IN THE DECISION TO ACCEPT OR REJECT SPECIAL ORDERS AT CV. SUMBER KASIH PERMAI ENDE

RISTALIANA WAKU

E-mail: wristaliana@gmail.com

The purpose of this study is to analyze the relevant costs involved in the decision to accept or reject special orders at CV. Sumber Kasih Permai Ende.

This research employed a descriptive research method with a case study approach. This research was conducted at CV Sumber Kasih Permai Ende, a wooden furniture business located on Jalan Jurusan Ende-Bajawa, Ndao, Ende Regency. Data Collection Techniques: Interviews, Observation, Documentation, and Literature Review.

Based on the analysis of special orders at CV. Sumber Kasih Permai Ende can be concluded that the company earned revenue from the sale of 12 units of cabinets and super teak wood, with annual revenue of Rp 48,000,000.00, and costs of Rp 44,075,472.00. The resulting profit was Rp 3,924,528.00 (Rp 48,000,000.00 – Rp 44,075,472.00). This profit indicates that CV. Sumber Kasih Permai Ende's relevant costs were appropriate. Therefore, the special order was accepted because revenue exceeded relevant costs for the special order.

Keywords: Relevant Costs, Decision to Accept and Reject Special Orders

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Pengertian	10
2.1.1 Akuntansi Biaya.....	10
2.1.2 Biaya Relevan	24
2.1.3 Pengambilan Keputusan.....	26
2.1.4 Pesanan Khusus	28

2.1.5 Pengambilan Keputusan dengan Biaya Relevan.....	30
2.1.6 Biaya Relevan Berkaitan Dengan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus	32
2.2 Penelitian Terdahulu	34
2.3 Rerangka Berfikir.....	37
BAB III METODE PENELITIAN	38
3.1 Jenis Penelitian.....	38
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	38
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	38
3.3.1 Jenis Data.....	38
3.3.2 Sumber Data	39
3.4 Teknik Pengumpulan Data	40
3.5 Teknik Analisis Data.....	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	44
4.1.1 Sejarah Berdirinya CV. Sumber Kasih Permai Ende.....	44
4.1.2 Visi dan Misi CV. Sumber Kasih Permai Ende	45
4.1.3 Struktur Organisasi CV. Sumber Kasih Permai Ende	46
4.1.4 Uraian Tugas	46
4.1.5 Komposisi Tenaga Kerja.....	48
4.1.6 Jenis Produk yang dihasilkan	48
4.1.7 Proses Produksi	50
4.2. Analisis Data	53
4.2.1 Deskripsi Data	53
4.2.2 Kalkulasi Biaya Produksi	74

4.2.3 Biaya Relevan dengan Metode <i>Job Order Cost</i>	77
4.2.4 Analisis Biaya Relevan.....	78
4.2.4 Perhitungan Laba Rugi	82
4.3 Analisa Pembahasan	82
BAB V PENUTUP.....	84
5.1 Simpulan	84
5.2 Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.2 Bahan Baku untuk satu tahun.....	5
Tabel 4.1 Jumlah Unit Produksi Lemari Kayu Jati Super CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024.....	55
Tabel 4.2 Biaya Bahan Baku Langsung CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024.....	57
Tabel 4.3 Bahan penolong CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024.....	59
Tabel 4.4 Biaya Tenaga Kerja Langsung CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024.....	60
Tabel 4.5 Biaya Tenaga Kerja Langsung CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024.....	60
Tabel 4.6 Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024	63
Tabel 4.7 Biaya Perlengkapan Kantor CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024.....	64
Tabel 4.8 Biaya Telepon CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024	65
Tabel 4.9 Biaya Listrik CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024.....	66
Tabel 4.10 Volume Produksi dengan Biaya Listrik CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024	67
Tabel 4.11 Biaya Reparasi dan Pemeliharaan Mesin CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024	70
Tabel 4.12 Volume Produksi dengan Biaya Reparasi dan Pemeliharaan Mesin CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024.....	71
Tabel 4.13 Besarnya Kalkulasi Biaya Produksi CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024	74
Tabel 4.14 Rekapitulasi Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024	76
Tabel 4.15 Jenis Biaya berdasarkan Metode <i>Job Order Cost</i> CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024.....	77

Tabel 4.16	Pendapatan Penjualan Periode Januari-Desember CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024.....	79
Tabel 4.17	Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima Pesanan Khusus CV. Sumber Kasih Permai Ende Tahun 2024.....	81
Tabel 4.18	Perhitungan Laba Rugi atas Pesanan Khusus CV. Sumber Kasih Permai Ende	82

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Rerangka Berfikir	37
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV. Sumber Kasih Permai Ende.....	46