

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA
TERHADAP PEMBANGUNAN FISIK DI DESA KURULIMBU
KECAMATAN NDONA TIMUR KABUPATEN ENDE**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Pembangunan Pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**



OLEH

FIRMUS RADA DOSA
NIM: 2019430973

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : FIRMUS RADA DOSA
NIM : 2019430973
**JUDUL : EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA
TERHADAP PEMBANGUNAN FISIK DI DESA
KURULIMBU KECAMATAN NDONA KABUPATEN
ENDE**

Ende, 29 Agustus 2025

Telah Diuji dan Dipertahankan Dihadapan Dewan Penguji Skripsi
Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores

Pembimbing I



Yohanes Paulus Luciany, SE.,M. Si
NIDN: 0806097802

Pembimbing II



Yustina Paulina Penu, SE.,M. Par
NIDN: 0812017201

Mengetahui
Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores



Yuhus Laga, SE., M.Ec.Dev
NIDN: 0805078703

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima Dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada :

Hari : Jumat

Tanggal : 29 Agustus 2025



Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc
NIDN. 0826097401



Mengetahui
Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan

Yulius Laga, SE., M.Ec.Dev
NIDN: 0805078703

Dewan Penguji :

1. Dr. Reyna Virginia Nona, SE., M.M.A
NIDN. 0813057301
2. Estherlina Sagajoka, SE., M.Par
NIDN. 0808036601
3. Yulius Laga, SE., M.Ec.Dev
NIDN. 0805078703
4. Yohanes Paulus Luciany, SE., M. Si
NIDN. 0806097802
5. Yustina Paulina Penu, SE., M. Par
NIDN. 0812017201

1.
2.
3.
4.
5.



**UNIVERSITAS FLORES FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA TERHADAP PEMBANGUNAN FISIK DI DESA KURULIMBU KECAMATAN NDONA TIMUR KABUPATEN ENDE”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 29 Agustus 2025 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 29 Agustus 2025
Pemberi Pernyataan



FIRMUS RADA DOSA
NIM: 2019430973

MOTTO

“Setiap Tetes Keringat Orangtuaku Adalah Ribuan Langkahku Untuk Maju Terus Maju”

“Setelah Perjalanan Yang Lelah ini Berakhir, Kita Akan Menjadi Suatu yang Lebih Belum Pernah di Lihat Dunia”

PERSEMBAHAN

Dengan memanjatkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, serta rasa terima kasih yang tak terhingga kupersembahkan skripsi ini kepada:

1. Yang tercinta dan tersayang kedua orang tuaku, Bapak Yarianus Dosa dan Mama Meltidis Lima Mone
2. Yang tersayang Ke -3 Adik Saya Marviana Rere,Avtina Natalia Londa, Priskalia Mau Keggo yang telah memberikan motivasi dan mendukung dengan caranya mereka masing-masing dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Teman-teman seperjuangan saya khususnya teman-teman Ekonomi Pembangunan angkatan 2019, terima kasih untuk setiap kebersamaan dan dukungan untuk tercapainya penyelesaian skripsi ini.
4. Sahabat seperjuangan Sentris, Yohan, Noldin, Elson Naris, dan Arsend.
5. Almamaterku tercinta Universitas Flores.
6. Agama, Nusa dan Bangsaku tercinta

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas segala berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Skripsi dengan judul **“Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Terhadap Pembangunan Fisik Di Desa Kurulimbu Kecamatan Ndonga Timur Kabupaten Ende”** disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program sarjana strata satu (S1) pada Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores. Dalam penulisan skripsi ini, penulis mengalami berbagai hambatan, namun semuanya dapat diatasi dengan baik, berkat bantuan dan bimbingan dari para pembimbing ataupun pihak lainnya. Untuk itu penulis patut menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Willybrodus Lanamana, M.M.A selaku Rektor dan para Wakil Rektor Universitas Flores.
2. Dr. Rafael Octavianus Byre, S.E., M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.
3. Yulius Laga, SE., M.Ec.,Dev selaku ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Flores.
4. Yohanes Paulus Luciany, SE.,M. Si selaku pembimbing 1 dan Ibu Yustina Paulina Penu, SE.,M. Par selaku pembimbing II yang dengan kerelaan hati untuk meluangkan waktu dalam membantu dan membimbing penulis selama menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Ibu Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Khususnya Program Studi Ekonomi Pembangunan yang telah banyak membimbing penulis dalam proses akademik selama masa perkuliahan.
6. Bapak Ibu Dosen penguji yang telah meluangkan waktu mengikuti seminar-seminar penulis, serta terima kasi atas kritikan dan sarannya.

Penulis menyadari penulisan skripsi ini jauh dari kesempurnaan oleh karena itu, kritik dan saran yang beraifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini akan bermanfaat bagi semua pihak

Ende , Agustus 2025

Penulis

ABSTRAK

Firmus Rada Dosa, NIM: 2019430973, Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Terhadap Pembangunan Fisik Di Desa Kurulimbu Kecamatan Ndona Timur Kabupaten Ende Skripsi, Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, Universitas Flores.

**Pembimbing I : Yohanes Paulus Luciany, SE.,M. Si
Pembimbing II : Yustina Paulina Penu, SE.,M. Par**

E-mail. : firmusradadosa28@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) terhadap pembangunan fisik di Desa Kurulimbu, Kecamatan Ndona Timur, Kabupaten Ende. Fokus utama penelitian adalah mengevaluasi kesesuaian perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan penggunaan dana desa dalam mewujudkan pembangunan infrastruktur desa.

Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan menghitung rasio efektivitas berdasarkan realisasi anggaran dibandingkan target pembangunan fisik tahun 2019–2023. Data diperoleh dari dokumen resmi desa, Rencana Kerja Pemerintah Desa (RKPDesa), dan laporan pertanggungjawaban keuangan.

Hasil analisis menunjukkan bahwa: (1) Tahap perencanaan pengelolaan ADD telah berjalan efektif dengan pencapaian 100%, namun tahap pengawasan tergolong tidak efektif (<100%); (2) Realisasi pembangunan fisik tidak selalu sesuai rencana, misalnya pada 2019 hanya 5 dari 7 kegiatan terealisasi; (3) Terjadi tren penurunan anggaran pembangunan fisik sejak 2020 (Rp198,9 juta) menjadi Rp110,9 juta pada 2023; (4) Kendala utama meliputi keterbatasan sumber daya manusia, transparansi yang rendah, dan partisipasi masyarakat minim. Penelitian merekomendasikan peningkatan kapasitas aparat desa, penguatan mekanisme pengawasan partisipatif, dan optimalisasi perencanaan berbasis kebutuhan masyarakat untuk meningkatkan efektivitas ADD dalam pembangunan fisik desa.

Kata Kunci : Efektivitas Alokasi Dana Desa Pembangunan Fisik

ABSTRACT

Firmus Rada Dosa, NIM: 2019430973 Effectiveness Of Village Fund Allocation Management On Physical Development In Kurulimbu Village, Thesis, Development Economics Study Program, Faculty of Economics and Business, University of Flores.

Supervisor I: Yohanes Paulus Luciany, SE.,M. Si

Supervisor II: Yustina Paulina Penu, SE.,M. Par

E-mail. : firmusradadosa28@gmail.com

This study aims to analyze the effectiveness of Village Fund Allocation (ADD) management on physical development in Kurulimbu Village, Ndona Timur District, Ende Regency. The main focus of the study is to evaluate the suitability of planning, implementation, and supervision of village fund use in realizing village infrastructure development.

The study used a quantitative approach by calculating an effectiveness ratio based on budget realization compared to the 2019–2023 physical development target. Data were obtained from official village documents, the Village Government Work Plan (RKPDesa), and financial accountability reports.

The analysis results indicate that: (1) The planning stage of ADD management has been effective with 100% achievement, but the monitoring stage is classified as ineffective (<100%); (2) Physical development realization does not always go according to plan; for example, in 2019, only 5 of 7 activities were realized; (3) There has been a downward trend in the physical development budget since 2020 (Rp. 198.9 million) to Rp. 110.9 million in 2023; (4) The main obstacles include limited human resources, low transparency, and minimal community participation. The study recommends increasing the capacity of village officials, strengthening participatory monitoring mechanisms, and optimizing community-based planning to increase the effectiveness of Village Allocation Funds (ADD) in village physical development.

Keywords: Effectiveness, Village Fund Allocation, And Physical Development

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	18
1.3 Tujuan Penelitian	18
1.4 Manfaat Penelitian	19
BAB II LANDASAN TEORI	20
2.1 Tinjauan Teoritis	20
2.1.1 Teori Efektivitas.....	20
2.1.2 Ukuran Efektivitas	24
2.1.3 Pengertian Pengelolaan	25
2.2 Penggunaan Alokasi Dana Desa	27
2.3 Efektivitas Pengalokasian Dana Desa.....	34

2.4 Pengertian Pembanguna Fisik	37
2.5 Hambatan Pembangunan Desa.....	40
2.6 Penlitian Relevan	41
2.7 Kerangka Berpikir	45
BAB III METODE PENELITIAN	47
3.1 Jenis Penelitian.....	47
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	47
3.3 Lokasi Penelitian.....	48
3.4 Populasi Dan Sampel	49
3.4.1 Populas	49
3.4.2 Sampel.....	49
3.5 Jenis Dan Sumber Data	50
3.5.1 Jenis Data	50
3.5.2 Sumber Data.....	51
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.7 Teknik Analisis Data.....	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	56
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	56
4.2 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Kurulimbu	58
4.3 Visi Dan Misi Pemerintah Desa Kurulimbu	59
4.4 Deskripsi Data Responden	61
4.7 Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Terhadap Pembangunan Fisik Di Desa Kurulimbu Kecamatan Ndona Timur Kabupaten Ende	73

BAB V PENUTUP	75
5.1 Kesimpulan	75
5.2 Saran.....	76
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah Penduduk Desa Kurulimbu 2019-2023.....	8
Tabel 1.2 Jumlah Dana Desa Diterima Di Desa Kurulimbu	10
Tabel 1.3 RKP Tahun 2019 Bidang Pembangunan Desa	14
Tabel 1.4 RKP Desa Kurulimbu Tahun 2020 Bidang Pembangunan Desa	14
Tabel 1.5 RKP Desa Kurulimbu Tahun 2021 Bidang Pembangunan Desa	15
Tabel 1.6 RKP Desa Kurulimbu Tahun 2022 Bidang Pembangunan Desa	15
Tabel 1.7 RKP Desa Kurulimbu Tahun 2023 Bidang Pembangunan Desa	16
Tabel 1.8 Target Bidang Pembangunan Fisik Di Desa Kurulimbu Tahun 2019- 2023.....	17
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	42
Tabel 3.1 Satandar Ukuran Efektivitas Sesuai Acuan	54
Tabel 4.1 Data Batas wilayah Desa Kurulimbu	56
Tabel 4.2 Data Kepala Desa Kurulimbu Tahun 1966-2025.....	58
Tabel 4.3 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	61
Tabel 4.2 Data responden Berdasarkan Usia	62
Tabel 4.5 Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	62
Tabel 4.6 Data Realisasi Dana Desa Tahun 2019-2023 Di Desa Kurulimbu	64
Tabel 4.7 Data Alokasi Dana Desa (ADD) Di Desa Kurulimbu Tahun 2019- 2023.....	65
Data 4.8 Data Realisasi Dana Desa Dan Target Dibidang Pembangunan Fisik Di Desa Kurulimbu Tahun 2019-2023	66

Tabel. 4.9 Standar Ukuran Efektivitas sesuai acuan Litbang Depdagri.....	67
Tabel 4.10 Perhitungan Efektivitas Target dan Realisasi Alokasi Dana Desa Pada Komponen Pembangunan Fisik Di Desa Kurulumbu Tahun 2019-2023	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Gambar Kerangka Berpikir	46
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Kurulimbu	59