

**ANALISIS POTENSI RETRIBUSI PARIWISATA PANTAI SEWOWOTO  
DI DESA ENABHARA KECAMATAN INERIE KABUPATEN NGADA**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**OLEH:**

**AGUS DWI CANDHRA**  
**NIM: 2020410753**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2025**

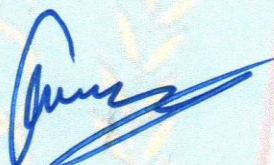
## LEMBAR PERSETUJUAN

**Nama** : AGUS DWI CANDHRA  
**Nim** : 2020410753  
**Judul** : ANALISIS POTENSI RETRIBUSI PARIWISATA PANTAI  
SEWOWOTO DI DESA ENABHARA KECAMATAN INERIE  
KABUPATEN NGADA

Ende, 05 Agustus 2025

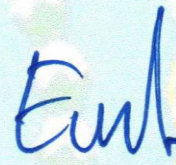
Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi DAN Bisnis  
Universitas Flores

Pembimbing I



Gabriel Tanusi, SE.,M.Si  
NIDN. 0827067101

Pembimbing II



Maria Endang Jamu, SE.,MM  
NIDN. 08 1410 9101

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores



Maria Endang Jamu, SE.,MM  
NIDN. 08 1410 9101

## LEMBAR PENGESAHAN


Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 05 Agustus 2025

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen

  
Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc  
NIDN. 0826097401

  
Maria Endang Jamu, SE.,MM  
NIDN. 0814109101

### Dewan Penguji:

1. Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101

2. Santy Permata Sari, S.AB.,MM  
NIDN. 0829069001

3. Maria Helena Carolinda Dua Mea, SS., MM  
NIDN. 0831108301

4. Maria Endang Jamu, SE.,MM  
NIDN. 0814109101

5. Gabriel Tanusi, SE.,M.Si  
NIDN. 0827067101

1. ....

2. ....

3. ....

4. ....

5. ....



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“Analisis Potensi Retribusi Pariwisata Pantai Sewowoto Di Desa Enabhara Kecamatan Inerie Kabupaten Ngada”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 05 Agustus 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 05 Agustus 2025

Yang Memberi Pernyataan



**Agus Dwi Candhra**  
**NIM: 2020410753**

## **MOTTO**

Apabila yang ada di depan membuatmu takut dan yang dibelakang membuatmu luka, maka lihatlah keatas sungguh

Allah tidak pernah gagal menolongmu

Dwi

“Lebih seru menembus hujan dari pada berteduh”

## **PERSEMBAHAN**

Saya persembahkan hasil penelitian ini untuk agar bernilai ibadah kepada ALLAH  
Subhanahu Wa Ta'ala

Semoga dapat memberikan manfaat dan maslahat untuk Nusa Bangsa dan Negara  
Republik Indonesia

## KATA PENGANTAR

**Assallamu'alaikum Wr.Wb**

Alhamdulillahirobil'alamin, segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang memberikan rahmat dan hidayahnya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS POTENSI RETRIBUSI PARIWISATA PANTAI SEWOWOTO DI DESA ENABHARA KECAMATAN INERIE KABUPATEN NGADA ”**. yang merupakan salah satu syarat dalam meraih gelar Sarjana Strata Satu (S1) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores .

Dalam menulis skripsi ini penulis merasa masih banyak kekurangan. Namun berkat bimbingan yang diberikan, penulis Dapat menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih sebagai penghargaan setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada orang tua hebatku, Bapakku (Saleh), (Joni) dn Ibuku (Jawahi), (Fatma) yang telah mendidik, mendoakan, membiayai dan selalu memberikan semangat yang tiada hentinya serta kasih sayang yang begitu mahal harganya kepada penulis, karena penulisan skripsi ini tidak akan pernah terjadi da terselesaikan tanpa adanya dorongan dan bimbingan dari kedua orang tuaku.

Penulis juga mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada Bapak Gabriel Tanusi, SE.,M.Si. sebagai dosen pembimbing satu dan Ibu Maria Endang Jamu,SE.,MM. sebagai dosen pembimbing dua yang telah memberikan bimbingan, arahan, semangat dan saran-saran dengan ikhlas dan penuh kesabaran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Selain itu disampaikan juga

terimakasih kepada pihak-pihak yang telah mengizinkan, membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dan tak lupa juga penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Willybrordus Lana Mana, Dr.,M.M.A. selaku Rektor Universitas Flores beserta jajarannya.
2. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.
3. Ibu Maria Endang Jamu, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores.
4. Bapak Gabriel Tanusi, SE.,M.Si selaku Pembimbing I dan Ibu Maria Endang Jamu, SE.,MM selaku Pembimbing II, yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing, memotivasi dan mendorong penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu dosen yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penulis menempuh proses perkuliahan.
6. Seluruh Aparat Desa Enabhara Kecamatan Inerie Kabupaten Ngada dan Pokdarwis Bangkit Muda Mudi Sewowoto Desa Enabhara Kecamatan Inerie Kabupaten Ngada yang telah membantu dan mendukung penulis selama penelitian.
7. Teman-teman mahasiswa/mahasiswi Program Studi Manajemen yang telah bekerja sama dengan penulis selama mengikuti pendidikan di Universitas Flores.

8. Kepada Manchester United selaku klub sepak bola *favorite* penulis. Terimakasih telah mengajarkan penulis tentang apa arti kesabaran dalam mencapai suatu tujuan, dan mengajarkan penulis untuk lebih menghargai sebuah proses. Dengan menonton Manchester United memberikan motivasi yang cukup kepada penulis untuk terus maju, berusaha, dan menerima arti kegagalan serta kehilangan sebagai proses penempaan menghadapi dinamika hidup. Terimakasih telah menemani penulis selama penulisan skripsi ini berlangsung.
9. Pihak-pihak lain yang tidak sempat penulis sebutkan namanya satu persatu yang telah memberikan dorongan, bantuan dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi yang dibuat ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Kiranya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi banyak pihak.

Ende, Juni 2025

Penulis

## ABSTRAK

Agus Dwi Candhra, 2025 “**Analisis Potensi Retribusi Pariwisata Pantai Sewowoto di Desa Enabhara Kecamatan Inerie Kabupaten Ngada**”. Pembimbing I : Gabriel Tanusi, SE.,M.Si, Pembimbing II : Maria Endang Jamu, SE.,MM. Skripsi Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores.

---

Tujuan Penelitian ini untuk mengetahui dan menganalisis potensi penerimaan retribusi pariwisata Pantai Sewowoto di Desa Enabhara Kecamatan Inerie Kabupaten Ngada , untuk mengetahui dan menganalisis tingkat efektivitas pemungutan retribusi pariwisata Pantai Sewowoto di Desa Enabhara Kecamatan Inerie Kabupaten Ngada dan untuk mengetahui dan menganalisis besar kontribusi dari penerimaan retribusi pariwisata Pantai Sewowoto di Desa Enabhara Kecamatan Inerie Kabupaten Ngada terhadap Pendapatan Desa. Jenis Penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif kuantitatif dan sumber data yang digunakan berupa data primer dan sekunder, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa potensi retribusi pariwisata Pantai Sewowoto di Desa Enabhara Kecamatan Inerie Kabupaten Ngada tahun 2020-2024 masuk dalam kategori prima dengan nilai rata-rata perhitungan lebih dari 1%, yang berarti bahwa retribusi Pariwisata Pantai Sewowoto menjadi sektor andalan bagi Pemerintah Desa Enabhara Kecamatan Inerie Kabupaten Ngada . Efektivitas pemungutan retribusi pariwisata dengan rata-rata sebesar 46,38% dikatakan tidak efektif karena nilai rata-rata tingkat efektivitasnya kurang dari 100%. Tingkat efektivitas pemungutan retribusi pariwisata pada tahun 2020 adalah sebesar 44,98%, tahun 2021 sebesar 47,62%, tahun 2022 sebesar 45,45%, tahun 2023 sebesar 33,33% dan tahun 2024 sebesar 60,53%. Kontribusi penerimaan retribusi pariwisata terhadap Pendapatan Asli Desa dengan rata-rata kontribusi 77,26% dikatakan sangat baik karena tingkat kontribusinya lebih besar dari 50%.s

***Kata kunci : Retribusi Pariwisata, Potensi, Efektivitas, dan Kontribusi.***

## ABSTRACT

Agus Dwi Candhra, 2025. "*Analysis of Tourism Retribution Potential at Sewowoto Beach in Enabhara Village, Inerie Subdistrict, Ngada Regency.*"

Advisor I: Gabriel Tanusi, SE., M.Si. Advisor II: Maria Endang Jamu, SE., MM  
Undergraduate Thesis, Management Study Program, Faculty of Economics,  
Universitas Flores.

---

*The purpose of this research is to identify and analyze the potential revenue from tourism retribution at Sewowoto Beach in Enabhara Village, Inerie Subdistrict, Ngada Regency; to assess the effectiveness level of the retribution collection; and to examine the contribution of the tourism retribution revenue to the village's original income (PAD). This study employs a quantitative descriptive approach using both primary and secondary data sources. Data were collected through interviews and documentation techniques.*

*The results of the study show that the tourism retribution potential at Sewowoto Beach for the period 2020–2024 falls into the prime category, with an average calculation result above 1%, indicating that this retribution has become a leading revenue sector for the Enabhara Village Government. However, the effectiveness of the retribution collection, with an average rate of 46.38%, is considered ineffective as it remains below the 100% threshold. The effectiveness levels for each year are as follows: 44.98% in 2020, 47.62% in 2021, 45.45% in 2022, 33.33% in 2023, and 60.53% in 2024. In contrast, the contribution of the tourism retribution to the village's original income (PAD) is considered very good, with an average contribution rate of 77.26%, which exceeds the minimum benchmark of 50%.*

**Keywords:** *Tourism Retribution, Potential, Effectiveness, Contribution.*

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>x</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>11</b>
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Manajemen Pariwisata .....	11

2.1.1.1 Pengertian Pariwisata .....	14
2.1.1.2 Manfaat Pariwisata.....	16
2.1.2 Retribusi Desa .....	16
2.1.2.1 Pengertian Retribusi .....	16
2.1.2.2 Jenis-Jenis Pemungutan Retribusi.....	17
2.1.3 Retribusi Pariwisata .....	20
2.1.3.1 Pengertian Retribusi Pariwisata .....	20
2.1.3.2 Tarif Retribusi Pariwisata (Retribusi Tempat Rekreasi dan Olahraga) .....	20
2.1.3.3 Tata Cara Pemungutan Retribusi Pariwisata.....	21
2.1.4 Pendapatan Asli Desa.....	21
2.1.5 Potensi, Efektivitas dan Kontribusi.....	22
2.1.5.1 Pengertian Potensi.....	22
2.1.5.2 Pengertian Efektivitas .....	28
2.1.5.3 Pengertian Kontribusi .....	29
2.2 Penelitian Terdahulu .....	31
2.3 Kerangka Pemikiran.....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	34
3.2 Sumber Data.....	34
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.3.1 Wawancara.....	35
3.3.2 Dokumentasi .....	36
3.4 Teknik Analisis Data.....	36

3.4.1 Analisis Potensi Penerimaan Retribusi Pariwisata Pantai Enabhara	
Sewowoto .....	36
3.4.2 Menghitung efektivitas pemungutan retribusi pariwisata .....	40
3.4.3 Menghitung Kontribusi .....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>43</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	43
4.1.1 Visi dan Misi Desa Enabhara dalam Pengembangan Pariwisata .....	46
4.1.1.1 Visi Pembangunan Desa Enabhara: .....	46
4.1.1.2 Misi: .....	46
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	47
4.2.1 Analisis Potensi Retribusi Pariwisata Pantai Sewowoto.....	47
4.2.2 Analisis Efektivitas Pemungutan Retribusi Pariwisata Pantai Sewowoto ....	65
4.2.3 Kontribusi Retribusi Pariwisata Pantai Sewowoto .....	70
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>78</b>
5.1 Kesimpulan .....	78
5.2 Saran.....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Target dan Realisasi Penerimaan Retribusi Pariwisata dan Pendapatan Asli Desa Desa Enabhara Kecamatan Inerie Kabupaten Ngada Tahun 2020-2024.....	6
Tabel 2.1 Kriteria Nilai Efektivitas .....	29
Tabel 2.2 Kriteria Nilai Kontribusi .....	30
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu .....	31
Tabel 3.1 Kriteria Nilai Efektivitas .....	41
Tabel 3.2 Kriteria Nilai Kontribusi .....	42
Tabel 4.1 Distribusi Pekerjaan Penduduk Desa Enabhara, Kecamatan Inerie, Kabupaten Ngada 2025 .....	44
Tabel 4.2 Target dan Realisasi Penerimaan Retribusi Pariwisata Pantai Sewowoto dan Pendapatan Asli Desa Enabhara Kecamatan Inerie Kabupaten Ngada Tahun 2020-2024 .....	47
Tabel 4.3 Matriks Potensi Retribusi Pariwisata .....	57
Tabel 4.4 Data Hasil Perhitungan .....	62
Tabel 4.5 Kriteria Nilai Efektivitas .....	63
Tabel 4.6 Efektivitas Retribusi Pariwisata Pantai Sewowoto di Desa Enabhara Kecamatan Inerie Kabupaten Ngada Tahun 2020-2024.....	65
Tabel 4.7 Kriteria Nilai Kontribusi .....	69
Tabel 4.8 Kontribusi Retribusi Pariwisata Pantai Sewowoto di Desa Enabhara Kecamatan Inerie Kabupaten Ngada Tahun 2020-2024.....	71

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Matriks Potensi Retribusi Pariwisata .....	26
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran .....	33
Gambar 3.1 Matriks Potensi Retribusi Pariwisata .....	37
Gambar 3.2 Pengukuran Kuadaran .....	38
Gambar 4.1 Matriks Potensi Retribusi Pariwisata .....	57
Gambar 4.2 Pengukuran Kuadran .....	62