

**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* SEBAGAI ALAT PERENCANAAN
LABA PADA UD. PANGERAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



OLEH:

EUSTAKIA NOE DHEMA
NIM: 2021410700

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

ENDE

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : EUSTAKIA NOE DHEMA

Nim : 2021410700

**Judul : ANALISIS PERENCANAAN LABA PADA UD. PANGERAN
MENGUNAKAN METODE *BREAK EVEN POINT***

Ende, 4 September 2025

**Telah Diujikan dan Dipertahankan Di Depan Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**

Pembimbing I



**Gabriel Tanusi, SE.,M.Si
NIDN. 08 2706 7101**

Pembimbing II



**Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 08 2507 7101**

**Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**



**Maria Endang Jantu, SE.,MM
NIDN. 08 2706 7101**

LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 4 September 2025


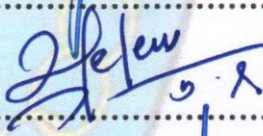
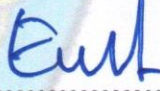

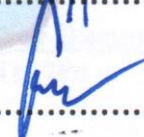
Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc
NIDN. 08 2609 7401

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen

Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN. 08 1410 9101

Tim Penguji:

- | | | | |
|----|--|----|--|
| 01 | <u>Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc</u> NIDN. 08 2609 7401 | 1. |  |
| 02 | <u>Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM</u> NIDN. 08 3110 8301 | 2. |  |
| 03 | <u>Maria Endang Jamu, SE.,MM</u> NIDN. 08 1410 9101 | 3. |  |
| 04 | <u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u> NIDN. 08 2507 7101 | 4. |  |
| 05 | <u>Gabriel Tanusi, SE.,M.Si</u> NIDN. 08 2706 7101 | 5. |  |



**UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“ANALISIS PERENCANAAN LABA PADA UD. PANGERAN MENGGUNAKAN METODE *BREAK EVEN POINT*”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 4 September 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 4 September 2025
Yang Memberi Pernyataan



Eustakia Noe Dhema
2021410700

MOTO

”Aku memulai dengan Nama Tuhan Yesus dan dengan penuh keyakinan
mengakhiri dengan kata Amin”

”Jangan Takut, Percaya Saja”

(Markus 5;36)

(EUSTAKIA NOE DHEMA)

PERSEMBAHAN

Dengan rasa Syukur yang mendalam dan hati yang tulus saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas perlindungan dan penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kedua orang tua yang paling berjasa dalam hidup saya: Bapak Albinus Aga dan Mama Genoveva Woga. Terima kasih atas semua pengorbanan dan kerja keras kalian untuk biasa membiayai saya kuliah. Terima kasih atas cinta yang tulus sudah menjadi orang tua yang hebat yang tidak pernah ingin melihat anaknya sedih. Trima kasih sudah menjadi tempat ternyaman untuk saya pulang.
3. Untuk keempat adik- adik saya: Adik Maria Apriyani, Adik Desembria Owa, Adik Laurensius Bhia dan Adik Monika Azi untuk cinta, kasih sayang, pengertian dan doa yang tulus yang senantiasa mendukung keberhasilan saya.
4. Untuk Frederikus Leonardo, terima kasih atas doa, dukungan, semangat, serta bantuannya dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Gabriel Tanusi, SE., Si sebagai pembimbing 1 dan Bapak Lambertua Langga,SE.,M.Sc sebagai pembimbing II yang dengan bijaksana memberikan bimbingan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh para dosen-dosen dan karyawan di Fakultas Ekonomi, terima kasih atas didikannya, ilmu pengetahuan yang diberikan, serta bantuan yang telah diberikan.

7. Pemilik UD. Pangeran: Bapak Yakobus Benya Baka dan Ibu Florentina serta karyawan UD. Pangeran yang sudah membantu saya selama melakukan penelitian.
8. Sahabat seperjuangan program studi manajemen dan keluarga besa jesica kost terima kasih atas kebersamaan dan dukungan selama ini.
9. Universitas Flores Almamaterku tercinta.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan perlindungan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **"Analisis Break Even Point Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada UD. Pangeran"**. Dalam menyusun skripsi ini penulis banyak mendapatkan masukan berupa bantuan, dukungan, sumbangan dan saran dari berbagai pihak.

Untuk itu perlu kiranya penulis menghaturkan penghargaan dan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Willybrodus Lanamana, SE., M.M.A., Rektor Universitas Flores Ende
2. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores Ende
3. Ibu Maria Endang Jamu, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen
4. Bapak Gabriel Tanusi, SE.,M.Si sebagai pembimbing 1 dan Bapak Lambertus Langga, SE.,Sc sebagai pembimbing II yang dengan bijaksana dan penuh kearifan telah memberikan bimbingan dan pemikiran kepada penulis skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan
6. UD. Pangeran yang memberikan semua informasi dalam memberikan data penelitian yang dibutuhkan.

7. Kepada semua pihak yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam proses pengerjaan skripsi ini sampai selesai.

Penulis sungguh menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga perlu mendapat atensi dan pembenahan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran serta masukan yang bersifat membangun demi memperbaiki skripsi ini.

Atas segala bimbingan dan bantuan, arahan, saran, kritik dan kebaikan yang telah bapak ibu teman-teman, berikan akan mendapat balasan setimpal dari Tuhan Yang Maha Kuasa. Akhir kata, semoga skripsi ini berguna dan bermanfaat bagi kita semua.

Ende, Agustus 2025

Penulis

ABSTRAK

Eustakia Noe Dhema,2024. Analisis *Break Even Point* Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada UD. Pangeran. Pembimbing I : Gabriel Tanusi, SE.,M.Si, Pembimbing II : Lambertus Langga, SE.,M.Sc Skripsi Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, Universitas Flores. E-Mail : eustakianoedhena@gmail.com

Tujuan penelitian ini yaitu untuk menganalisis penerapan *Break Even Point* (BEP) sebagai alat perencanaan laba pada UD. Pangeran. Metode penelitian yang digunakan adalah analisis deskriptif dan sumber data yang digunakan berupa data primer dan sekunder, dengan Teknik pengumpulan data melalui wawancara dan dokumentasi. Penelitian ini dilaksanakan pada UD. Pangeran yang terletak di jalan Sultan Hasanudin, Kelurahan Rewarangga Selatan, Kecamatan Ende Timur. Data yang dianalisis meliputi data biaya tetap, biaya variabel, harga jual dan volume produksi tahun 2024.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa titik impas (BEP) usaha batako UD. Pangeran tercapai pada penjualan sebesar 41.608 unit atau setara dengan Rp.144.463.970. Analisis *kontribusi margin* menunjukkan rasio sebesar 67,70%, yang berarti setiap Rp1 penjualan memberikan kontribusi Rp0,677 untuk menutup biaya tetap dan menghasilkan laba. Sementara itu, *margin of safety* diperoleh sebesar 35,7% atau senilai Rp.80.224.890, yang menunjukkan tingkat keamanan penjualan yang cukup tinggi. Selanjutnya, analisis perencanaan laba dengan target peningkatan laba sebesar 20% pada tahun 2024 mengharuskan UD. Pangeran mencapai volume penjualan 115.034 unit atau senilai Rp.542.619.000. Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa usaha batako UD. Pangeran telah melampaui titik impas dengan realisasi penjualan tahun 2024 sebesar 63.720 unit atau Rp.224.770.000. Hal ini menunjukkan bahwa perusahaan berada pada kondisi menguntungkan dan memiliki prospek yang baik. Namun, untuk mencapai target laba yang lebih tinggi, perusahaan perlu meningkatkan kapasitas produksi, memperluas pemasaran, serta melakukan efisiensi biaya agar tetap kompetitif.

Kata Kunci : Break Even Point, Contribution Margin, Margin of Safety, Perencanaan Laba, Batako.

ABSTRACT

Eustakia Noe Dhema, 2024. Break-Even Point Analysis as a Profit Planning Tool at UD. Pangeran. Supervisor I: Gabriel Tanusi, SE., M.Sc., Supervisor II: Lambertus Langga, SE., M.Sc. Thesis, Management Study Program, Faculty of Economics and Business, University of Flores. Email: eustakianoedhena@gmail.com

The purpose of this study is to analyze the application of Break-Even Point (BEP) as a profit planning tool at UD. Pangeran. The research method used is descriptive analysis, and the data sources used are primary and secondary data. Data collection techniques include interviews and documentation. This research was conducted at UD. Pangeran, located on Jalan Sultan Hasanudin, Rewarangga Selatan Village, Ende Timur District. The data analyzed included fixed costs, variable costs, selling prices, and production volume in 2024.

The results indicate that the break-even point (BEP) of UD. Pangeran's concrete block business was... Pangeran achieved sales of 41,608 units or equivalent to Rp. 144.463.970. The contribution margin analysis shows a ratio of 67.70%, which means that every Rp. 1 of sales contributes Rp. 0.677 to cover fixed costs and generate profit. Meanwhile, the margin of safety was obtained at 35.7% or Rp.80.224.890, which indicates a fairly high level of sales security. Furthermore, the profit planning analysis with a target of increasing profits by 20% in 2024 requires UD. Pangeran to achieve a sales volume of 115,034 units or Rp. 542.619.000. The conclusion of this study is that UD. Pangeran's concrete block business has exceeded the break-even point with realized sales in 2024 of 63,720 units or Rp. 224,770,000. This indicates that the company is in a profitable condition and has good prospects. However, to achieve higher profit targets, companies need to increase production capacity, expand marketing, and implement cost efficiencies to remain competitive.

Keywords: Break-Even Point, Contribution Margin, Margin of Safety, Profit Planning, Concrete Blocks.

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|----------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| LEMBAR PERSETUJUAN | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iii |
| PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS | iv |
| MOTO | v |
| PERSEMBAHAN..... | vi |
| KATA PENGANTAR..... | viii |
| ABSTRAK | x |
| ABSTRACT | xi |
| DAFTAR ISI..... | xii |
| DAFTAR TABEL | xv |
| DAFTAR GAMBAR..... | xvi |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 7 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 7 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 8 |
| 2.1 Landasan teori | 8 |
| 2.1.1 Pengertian, Fungsi dan Tujuan Manajemen Keuangan | 8 |
| 2.1.2 Biaya | 10 |
| 2.1.3 Break Even Point | 14 |
| 2.1.4 Marjin Kontribusi | 20 |

| | |
|--|-----------|
| 2.1.5 Margin Of Safety..... | 20 |
| 2.1.6 Perencanaan Laba | 21 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 24 |
| 2.3 Rerangka Pemikiran..... | 26 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 28 |
| 3.1 Jenis Penelitian..... | 28 |
| 3.2 Defenisi Operasonal Variabel, Indikator Dan Skala Pengukuran | 28 |
| 3.3 Lokasi dan Objek Penelitian | 29 |
| 3.4 Sumber Data..... | 29 |
| 3.5 Metode Pengumpulan Data..... | 30 |
| 3.6 Teknik Analisis Data..... | 30 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 34 |
| 4.1 Hasil Penelitian | 34 |
| 4.1.1 Gambaran Umum UD. Pangeran di Kota Ende | 34 |
| 4.1.2 Visi Dan Misi UD. Pangeran | 35 |
| 4.1.3 Struktur Organisasi UD. Pangeran | 36 |
| 4.1.4 Waktu Kerja UD. Pangeran..... | 38 |
| 4.1.5 Keadaan Geografis | 39 |
| 4.1.6 Klarifikasi Biaya Pada UD. Pangeran..... | 39 |
| 4.1.7 Dasar-Dasar Analisis Break Even Point | 40 |
| 4.2 Analisis Data | 43 |
| 4.2.1 Analisis Break Even Point (titik impas) | 43 |
| 4.2.2 Contribution Margin (kontribusi margin) | 48 |
| 4.2.3 Analisis <i>Marjin of Safety</i> (Margin Keamanan) | 51 |
| 4.2.4 Analisis Perencanaan Laba | 53 |

| | |
|---|-----------|
| 4.2.5 Hubungan Break Even Point dan Perencanaan Laba..... | 56 |
| 4.2.6 Implementasi Manajerial..... | 57 |
| BAB V PENUTUP | 59 |
| 5.1 Kesimpulan | 59 |
| 5.2 Saran | 60 |
| DAFTAR PUSTAKA | 61 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1 Realisasi Volume Penjualan dan Biaya Produksi Batako UD. Pangeran Tahun 2024 | 5 |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu | 25 |
| Tabel 3.1 Defenisi Operasonal Variabel | 29 |
| Tabel 4.1 Waktu Kerja UD. Pangeran | 39 |
| Tabel 4.2 Relisasi Volume Penjualan dan Biaya Produksi Batako Ukuran 10×20×40 cm UD. Pangeran Tahun 2024 | 41 |
| Tabel 4.3 Perincian Biaya Tetap Dan Penyusutan 2024 | 41 |
| Tabel 4.4 Perincian Biaya Variabel tahun 2024..... | 43 |
| Tabel 4.5 Data biaya produksi batako Ukuran 10×20×40 cm tahun 2024 | 43 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2.1 Rerangka Berpikir | 27 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi UD. Pangeran Batako..... | 36 |
| Gambar 4.2 Grafik <i>Break Even Point</i> | 47 |