

**ANALISIS BIAYA PRODUKSI UNTUK MENINGKATKAN LABA PADA
UD. JOGJA MEBEL KABUPATEN ENDE**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**



OLEH

FRANSISKUS SAVERIUS DOY
2021410244

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : FRANSISKUS SAVERIUS DOY

Nim : 2021410244

**Judul : ANALISIS BIAYA PRODUKSI UNTUK MENINGKATAN
LABA PADA UD. JOGJA MEBEL KABUPATEN ENDE**

Ende, 01 September 2025

Telah Diujikan Didepan Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi

Pembimbing I

Pembimbing II



Lambertus Langga, SE., M.Sc
NIDN. 0825077101



Maria Helena Carolinda Dua Mea, SS., MM
NIDN. 0831108301

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores



Maria Erdang Jamu, SE., MM
NIDN. 0814109101

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen pada :

Hari : Senin

Tanggal : 01 September 2025

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc
NIDN. 0826097401

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen



Maria Endang Jamu, SE., MM
NIDN. 0814109101

Dewan Penguji:

1. **Gabriel Tanusi, SE., M.Si**
NIDN. 0827067101
2. **Maria Endang Jamu, SE., MM**
NIDN. 0814109101
3. **Damianus Tola, SE., M.Ec.Dev**
NIDN. 0828057901
4. **Lambertus Langga, SE., M.Sc**
NIDN. 0825077101
5. **Maria Helena Carolinda Dua Mea, SS., MM**
NIDN. 0831108301

1.

2.

3.

4.

5.



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“ANALISIS BIAYA PRODUKSI UNTUK MENINGKATAN LABA PADA UD. JOGJA MEBEL KABUPATEN ENDE”** dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 01 September 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 01 September 2025
Pemberi Pernyataan



FRANSISKUS SAVERIUS DOY
NIM: 2021410244

MOTTO

MELANGKAHLAH SEJAUH MUNGKIN DIMULAI DARI LANGKA KECIL
HARI INI, KARENA SETIAP LANGKA ADALAH AWAL DARI
PENCAPAIAN BESAR DI MASA DEPAN.

LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang mendalam dan hati yang tulus saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Tuhan Yang maha Esa yang telah memberi nafas kehidupan dan ketekunan serta semangat kepada penulis, sehingga penulis menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Agustinus Lobo dan Ibu Martha Bhebhe yang telah menghadirkan saya di dunia ini, membesarkan, membiayai, memotivasi serta selalu mengiringi saya dengan doa dan pengorbanan demi mencapai kesuksesan.
3. Yang tercinta Kakak Fanci Wea, Kakak Mertin Ewa, Kakak Ius Lopi, Kakak Elsan Meo, Om Markus Ngolo, Ipar Eni Deni, Eja Dus Redo, Eja Berto Keko yang selalu mendukung saya dan setia menanti kesuksesan saya dan terimakasih buat semua yang sudah meluangkan waktu membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Yang terhormat Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc. selaku pembimbing I dan Ibu Maria Helena Carolinda Dua Mea, SS., MM selaku pembimbing II yang selalu membimbing, mengarahkan, dan memberikan dorongan kepada saya sehingga penulisan skripsi ini selesai dengan baik.
5. Seseorang yang istimewa, Angelina Gelu Henakin yang selalu hadir dengan semangat, dukungan, motivasi, kesabaran, doa dan kasih sayang selama proses perkuliahan.

6. Pemilik UD. Jogja Mebel dan para karyawan yang telah membantu kelancaran selama kegiatan penelitian kegiatan penelitian.
7. Para sahabat dan semua pihak yang telah membantu saya, yang tidak sempat disebutkan namanya yang dengan caranya masing-masing membantu saya.
8. Untuk Universitas Flores.
9. Untuk Agama, Bangsa dan Negara.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan karunia dan berkatnya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi penelitian dengan judul “**Analisis Biaya Produksi Untuk Meningkatkan Laba Pada UD. Jogja Mebel Kabupaten Ende**” ini dengan baik. Penelitian ini dimaksud untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor dan Para wakil Rektor Universitas Flores.
2. Dekan dan para wakil Dekan Universitas Flores.
3. Ketua Program Studi Manajemen beserta semua Staf Dosen dan seluruh karyawan yang telah melancarkan urusan penulis.
4. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc. selaku pembimbing I dan Ibu Maria Helena Carolinda Dua Mea, SS., MM selaku pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi.
5. Kedua Orang Tua dan Kakak-kakak penulis yang sangat mendukung dan memberikan nasihat kepada penulis dalam segala hal serta jerih payahnya dalam membiayai kuliah penulis, sehingga penulis bisa sampai pada tahapan ini.

6. Para sahabat dan orang-orang dekat penulis yang selalu memberikan masukan dan motivasi.
7. Pemilik UD. Jogja Mebel dan karyawan yang telah bersedia memberikan data-data yang penulis butuhkan dalam penelitian ini.

Teriring doa semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Tuhan. Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk segala masukan, kritik dan saran demi perbaikan laporan agar dapat mencapai kesempurnaan, penulis terima dengan senang hati dan penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Ende, 1 September 2025

Penulis

Fransiskus Saverius Doy

ABSTRAK

Fransiskus Saverius Doy. 2021410244. Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Program Sarjana. Analisis Biaya Produksi Untuk Meningkatkan Laba Pada UD. Jogja Mebel Kabupaten Ende, Pembimbing I, Lambertus Langga, SE.,M.Sc. Pembimbing II, Maria Helena Carolinda Dua Mea, SS., MM

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis metode apa yang digunakan perusahaan dalam menghitung biaya produksi dan untuk membandingkan pendekatan yang digunakan oleh perusahaan dengan pendekatan *variable costing*. Penelitian ini menggunakan desain penelitian deskriptif. Jenis data yang digunakan adalah kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa menggunakan perhitungan dengan pendekatan *variable costing* diperoleh total biaya produksi yang lebih rendah dibandingkan perhitungan yang dilakukan oleh perusahaan, yaitu Rp 555.760.000 dengan menggunakan perhitungan *variable costing*, yaitu Rp 548.220.000. Terdapat perbedaan utama antara perhitungan riil perusahaan dengan perhitungan *variable costing* yaitu terletak pada perlakuan biaya biaya *overhead* pabrik. Perhitungan riil perusahaan menggunakan perhitungan biaya *overhead* pabrik tetap dan *variable* sedangkan metode *variable costing* hanya menghitung biaya *overhead* *variable* saja. UD. Jogja Mebel secara garis besar sudah memiliki pencatatan biaya produksi tetapi belum diidentifikasi dengan tepat seperti biaya tambahan. Hasil perhitungan menunjukkan bahwa terdapat perbedaan hasil laba bersih yang diperoleh. Pada perhitungan riil UD. Jogja Mebel, laba bersih yang diperoleh sebesar 179.384.000, sedangkan pada metode *variabel costing* laba bersih lebih tinggi yaitu Rp 185.793.000.

Kata Kunci : Biaya Produksi, Variable Costing, Laba

ABSTRACT

Fransiskus Saverius Doy. 2021410244. Faculty of Economics and Business, Undergraduate Program. Production Cost Analysis to Increase Profits at UD. Jogja Mebel, Ende Regency, Supervisor I, Lambertus Langga, SE., M.Sc. Supervisor II, Maria Helena Carolinda Dua Mea, SS., MM

This study aims to analyze the methods used by companies to calculate production costs and to compare the company's approach with the variable costing approach. This study uses a descriptive research design. The type of data used is qualitative. The results show that using the variable costing approach yields a lower total production cost compared to the company's calculation, which is Rp 555,760,000 compared to the variable costing calculation, which is Rp 548,220,000. The main difference between the company's real costing and variable costing calculations lies in the treatment of factory overhead costs. The company's actual costing calculation uses fixed and variable factory overhead costs, while the variable costing method only calculates variable overhead costs. UD. Jogja Mebel generally records production costs, but they have not been accurately identified, such as additional costs. The calculation results show a difference in net profit. In UD. Jogja Mebel's actual calculation, the net profit was Rp 179.384.000, while using the variable costing method, the net profit was higher at Rp 185.793.000.

Keywords: Production Costs, *Variable Costing*, Profit

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Kajian Pustaka.....	8
2.1.1 Manajemen Operasioan	8
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Operasional.....	8

2.1.1.2 Ruang Lingkup Manajemen Operasional	9
2.1.2. Persediaan Bahan Baku	10
2.1.2.1 Pengertian persediaan bahan baku.....	10
2.1.2.2 Jenis Persediaan	11
2.1.2.3 Fungsi Persediaan	12
2.1.3. Biaya	12
2.1.3.1 Pengertian biaya	12
2.1.3.2 Jeni-jenis biaya	13
2.1.4 Biaya produksi	14
2.1.4.1 Pengertian biaya produksi.....	14
2.1.4.2 Macam-macam Biaya Produksi	16
2.1.4.3 Tantangan dalam Pengendalian Biaya Produksi.....	17
2.1.5 Analisis Biaya Produksi.....	18
2.1.6 Metode Perhitungan Biaya Produksi	19
2.1.7 Laba	21
2.1.7.1 Pengertian Laba	21
2.1.7.2 Faktor-fakor yang Mempengaruhi Laba	22
2.1.7.3 Kemampuan Menghasilkan Laba	22
2.1.7.4 Jenis-jenis Laba.....	23
2.2. Review Penelitian Terdahulu	24
2.3 Kerangka Pemikiran.....	27

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian.....	29
---------------------------	----

3.2 Sumber Data.....	29
3.3 Lokasi Penelitian.....	30
3.4 Defenisi Operasional Variabel.....	30
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.6 Teknik Analisis Data.....	31

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	33
4.1.1 Sejarah Berdirinya UD. Jogja Mebel	33
4.2 Personalia	34
4.3 Proses Produksi	37
4.4 Deskripsi dan Hasil Penelitian	40
4.4.1 Pengadaan Bahan Baku	40
4.4.2 Biaya Bahan Baku Langsung	41
4.4.3 Biaya Tenaga Kerja	43
4.4.4 Biaya Overhead Pabrik.....	46
4.4.5 Perhitungan Biaya Produksi Riil UD. Jogja Mebel dan Variabel Costing.....	51
4.4.6 Perhitungan Laba UD. Jogja Mebel	53
4.4.6.1 Menentukan Harga Pasar	53
4.4.6.2 Menentukan Total Biaya Produksi.....	56
4.4.6.3 Perhitungan Laba	57

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan 63

5.2 Saran..... 64

DAFTAR PUSTAKA 65

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Produk di UD. Jogja Mebel.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel.....	30
Tabel 4.1 Karyawan UD. Jogja Mebel Berdasarkan Tugasnya	35
Tabel 4.2 Tingkat Pendidikan Tenaga Kerja Pada UD. Jogja Mebel	35
Tabel 4.3 Kondisi Tenaga Kerja Pada UD. Jogja Mebel Berdasarkan Jenis Kelamin	36
Tabel 4.4 Jadwal Kerja UD. Jogja Mebel	37
Tabel 4.5 Bahan baku kayu pada UD. Jogja Mebel.....	37
Tabel 4.6 Mesin dan Alat Produksi.....	38
Tabel 4.7 Penggunaan Bahan Baku Kayu.....	41
Tabel 4.8 Tenaga Kerja Langsung UD. Jogja Mebel.....	43
Tabel 4.9 Tenaga Kerja Tetap UD. Jogja Mebel	45
Tabel 4.10 Mesin dan Alat Produksi UD. Jogja Mebel	48
Tabel 4.11 Overhead Pabrik UD. Jogja Mebel	51
Tabel 4.12 Perbedaan riil UD. Jogja Mebel dan variabel costing.....	53
Tabel 4.13 Daftar harga produk pada UD. Jogja Mebel	53
Tabel 4.14 Rincian Penjualan Produk di UD. Jogja Mebel	54
Tabel 4.15 Laporan Laba Rugi UD. Jogja Mebel	58
Tabel 4.16 Laporan Laba Rugi Variabel Costing	60
Tabel 4.17 Perbedaan Laba riil UD. Jogja Mebel dan variabel costing.....	61

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Laporan Pendapatan UD. Jogja Mebel Tahun 2024	6
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 4.2 Tahap Pembuatan Produk.....	40