

**PENGELOLAAN MODAL KERJA DALAM UPAYA MENINGKATKAN
NILAI PROFITABILITAS DAN TINGKAT LIKUIDITAS
PADA KOPERASI KREDIT KEMBANG ENDE**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Meraih Gelar Sarjana Manajemen**



OLEH:

**MARTINA YASINTA ROA RAGHA
2021410551**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

ENDE

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : MARTINA YASINTA ROA RAGHA
Nim : 2021410551
Judul : PENGELOLAAN MODAL KERJA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN NILAI PROFITABILITAS DAN
TINGKAT LIKUIDITAS PADA KOPERASI KREDIT
KEMBANG ENDE


Ende, Agustus 2025

Telah Diujikan Dan Dipertahankan Di Depan Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Flores

Pembimbing I

PembimbingII


Gabriel Tanusi, SE.,M.Si
NIDN. 0827067101


Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN.0825077101

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores


Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN.08 1410 9101

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diujikan Dan Disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 28 Agustus 2025

Mengesahkan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Mengetahui Program Studi Manajemen
Dr. Rafael Octavianus Bvre, SE.,M.Sc
NIDN: 0826097401
Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN: 0814109101

TIM PENGUJI:

1. Dr. Rafael Octavianus Bvre, SE.,M.Sc (.....)
NIDN: 0826097401
2. Maria Endang Jamu, SE.,MM (.....)
NIDN: 0814109101
3. Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM (.....)
NIDN. 0831108301
4. Lambertus Langga, SE.,M.Sc (.....)
NIDN. 0825077101
5. Gabriel Tanusi, SE.,M.Si (.....)
NIDN. 0827067101



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“Pengelolaan Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Nilai Profitabilitas Dan Tingkat Likuiditas Pada Koperasi Kredit Kembang Ende”** dan telah dimajukan untuk diuji pada tanggal 28 Agustus 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau saya ambil dai tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, maka dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa telah melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri berarti gelar dan ijasah yang diberikan oleh Universitas bata saya terima.

Ende, 28 Agustus 2025
Yang Memberi Pernyataan



Martina Yasinta Roa Ragha
2021410551

MOTTO

“Manusia tidak akan tahu kekuatan maksimalnya, sampai ia berada dalam kondisi dimana ia dipaksa kuat untuk bisa bertahan”

-Merry Riana, Mimpi Sejuta Dollar-

Intinya Yakin!

Maya

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur, skripsi ini penulis persembahkan dengan tulus hati kepada :

1. Allah Bapa Tritunggal Mahakudus bersama perantaraan Bunda Maria karena atas rahmat dan berkat-Nya yang telah menyertai penulis dikala letih dan bimbang.
2. Yang tercinta kedua orang tua, Bapak Thomas Ragma (Alm) dan Mama Maria Bu yang telah menghadirkan, membesarkan, dan mendidik serta selalu menjaga dan mendoakan sampai saat ini.
3. Yang tersayang, Kakak Dedi, Kakak Vian, Kakak Yansen dan Kakak Ven yang telah memberi dukungan dan semangat serta selalu membantu dalam kelancaran selama proses perkuliahan.
4. Yang terkasih Kakak Mirna dan Kakak Ima serta keponakan Starla dan Xavier yang selalu memberi keceriaan dalam setiap canda dan tawa yang menghibur penulis dikala letih.
5. Teman Gerson Dopo dan Cici Oze yang selalu memberikan motivasi, dukungan serta arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-teman seperjuangan dalam grup Mars 5, Jamet Circle, dan teman-teman Manajemen 2021 yang selalu setia dalam kebersamaan dan saling membantu.
7. Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores.

KATA PENGANTAR

Segala puji, syukur dan terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Kuasa berkat rahmat dan kasihNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul **“Pengelolaan Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Nilai Profitabilitas dan Tingkat Likuiditas Pada Koperasi Kredit Kembang Ende”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam meraih gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores. Penelitian ini dapat terwujud berkat bantuan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini izinkan penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Willybrordus Lanamana, S.E., M.M.A selaku Rektor Universitas Flores beserta jajarannya yang telah menerima penulis untuk menyelesaikan pendidikan di Universitas Flores.
2. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores yang telah memfasilitasi serta memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian ini.
3. Ibu Maria Endang Jamu, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores yang telah mengarahkan dan membimbing serta memberikan masukan akademik, serta memfasilitasi akses ke dosen pembimbing dan sumber daya penelitian lainnya.
4. Bapak Gabriel Tanusi, SE.,M.Si. selaku pembimbing I dan Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc. selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan

tenaga untuk membimbing, memotivasi, dan mendorong penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak/Ibu dosen dan pegawai tata usaha Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores yang memberikan pengabdian dan perhatian serta membantu selama penulis menempuh proses perkuliahan.
6. Staf manajemen Koperasi Kredit Kembang Ende yang telah memberikan izin serta membantu penulis selama proses penelitian.
7. Kepada kedua orang tua tercinta Bapak Thomas Ragma (Alm) dan Mama Maria Bu juga untuk semua anggota keluarga yang sudah memberikan semangat, motivasi dan dukungan penuh kepada penulis selama proses perkuliahan.
8. Kepada semua teman-teman seperjuangan khususnya teman-teman Manajemen angkatan 2021 yang selalu saling mendukung dan membantu.
9. Semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan dimasa depan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi referensi yang berguna bagi penelitian selanjutnya.

Ende, Agustus 2025

Penulis

ABSTRAK

Martina Yasinta Roa Ragha, 2025 “**Pengelolaan Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Nilai Profitabilitas dan Tingkat Likuiditas Pada Koperasi Kredit Kembang Ende**”. Pembimbing I : Gabriel Tanusi, SE.,M.Si, Pembimbing II : Lambertus Langga, SE.,M.Sc. Skripsi Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengelolaan modal kerja dalam meningkatkan nilai profitabilitas dan tingkat likuiditas pada Koperasi Kredit Kembang Ende. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini ada penelitian deskriptif. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini berupa data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data menggunakan dokumentasi dan wawancara.

Hasil penelitian menunjukkan pengelolaan modal kerja belum optimal dalam meningkatkan profitabilitas dan tingkat likuiditas. Hal ini ditunjukkan dengan perputaran kas dan setara kas selama tahun 2022-2024 dengan rata-rata 3,68 kali berada pada kriteria cukup efisien dan perputaran piutang piutang selama tahun 2022-2024 dengan rata-rata 0,79 kali berada pada kriteria kurang efisien. Kondisi ini menunjukkan pengelolaan piutang yang belum maksimal yang mengakibatkan menghambatnya aliran kas dan setara kas yang masuk sehingga mengurangi kemampuan koperasi dalam melunasi kewajiban jangka pendeknya serta menghambat kemampuan koperasi dalam memperoleh laba bersih dari aktivitas penjualan kredit. Dari sisi profitabilitas menunjukan perolehan NPM selama tahun 2022-2024 dengan rata-rata 1,14% berada pada kriteria kurang efisien, yang dikarenakan perolehan laba bersih tidak sebanding dengan penjualan kredit. Nilai ROA dengan rata-rata 0,66% dan ROE dengan rata-rata 5,36% berada pada kriteria cukup efisien, yang menunjukkan bahwa peningkatan total aset dan modal sendiri yang dimiliki belum sebanding dengan peningkatan laba bersih selama tahun 2022-2024. Dari sisi likuiditas menunjukkan bahwa selama tahun 2022-2024 nilai *current ratio* dengan rata-rata 216,18% berada pada kriteria baik sedangkan *cash ratio* dengan rata-rata 35,79% berada pada kriteria tidak baik. Kondisi ini menunjukan bahwa koperasi mampu menutupi kewajiban lancarnya dengan total aset lancar yang dimiliki, namun kas dan setara kas yang dimiliki belum mampu membiayai hutang lancarnya.

Kata kunci : Pengelolaan Modal Kerja, Profitabilitas dan Likuiditas

ABSTRACT

Martina Yasinta Roa Ragma, 2025 "***Working Capital Management to Increase Profitability and Liquidity at the Kembang Ende Credit Cooperative.***" Advisor I: Gabriel Tanusi, SE., M.Sc., Advisor II: Lambertus Langga, SE., M.Sc. Thesis, Management Study Program, Faculty of Economics and Business, University of Flores.

This study aims to determine and analyze working capital management in increasing profitability and liquidity levels at the Kembang Ende credit cooperative. This research uses descriptive research. The data sources used in this study are primary data and secondary data in the form of the Kembang Ende Credit Cooperative's financial statements for 2022-2024. Data collection techniques used were interviews and documentation

The research results show that working capital management is not optimal in increasing profitability and liquidity levels. This is indicated by the average cash and cash equivalent turnover during 2022-2024 of 3.68 times, which is considered quite efficient, and the average receivables turnover during 2022-2024 of 0.79 times, which is considered less efficient. This condition indicates that the management of receivables is not yet optimal, resulting in hampered cash and cash equivalent inflows, thus reducing the cooperative's ability to pay off its short-term obligations and hampering the cooperative's ability to generate net income from credit sales activities. In terms of profitability, the average NPM (Net Profit Margin) of 1.14% during 2022-2024 falls within the less efficient criteria, as net profit is not proportional to credit sales. The average ROA (RoA) of 0.66% and ROE (RoE) of 5.36% fall within the moderately efficient criteria, indicating that the increase in total assets and equity has not been commensurate with the increase in net profit during 2022-2024. In terms of liquidity, the current ratio averaged 216.18% during 2022-2024, falling within the good criteria, while the cash ratio averaged 35.79%, falling within the poor criteria. This indicates that the cooperative is able to cover its current liabilities with its total current assets, but its cash and cash equivalents are insufficient to cover its current liabilities.

Keywords: *Working Capital Management, Profitability, and Liquidity*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Konsep Manajemen Keuangan	10
2.2 Modal Kerja	12
2.2.1 Defenisi Modal Kerja.....	12
2.2.2 Konsep Modal Kerja	13
2.2.3 Jenis Modal Kerja	14

2.2.4 Sumber Modal Kerja	15
2.2.5 Unsur-Unsur Modal Kerja	16
2.3 Pengelolaan Modal Kerja.....	17
2.4 Profitabilitas Koperasi	21
2.5 Likuiditas Koperasi	23
2.6 Hubungan Pengelolaan Modal Kerja dengan Profitabilitas	25
2.7 Hubungan Pengelolaan Modal Kerja dengan Likuiditas	26
2.8 Koperasi Kredit	27
2.8.1 Defenisi Koperasi Kredit.....	27
2.8.2 Asas Koperasi Kredit	28
2.8.3 Tujuan dan Fungsi Koperasi Kredit	29
2.9 Penelitian Terdahulu	30
2.10 Kerangka Pemikiran.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1 Jenis Penelitian.....	35
3.2 Lokasi Penelitian.....	35
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	35
3.3.1 Jenis Data	35
3.3.2 Sumber Data.....	36
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.5 Defenisi Operasional Variabel	37
3.6 Teknik Analisis Data.....	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	44
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	44
4.1.1 Profil Koperasi Kredit Kembang Ende	44

4.1.2 Produk Koperasi Kredit Kembang Ende.....	46
4.1.3 Struktur Organisasi Koperasi Kredit Kembang Ende	49
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan	53
4.2.1 Analisis Pengelolaan Modal Kerja.....	53
4.2.2 Analisis Profitabilitas	63
4.2.3 Analisis Likuiditas	70
4.2.4 Analisis Pengelolaan Modal Kerja dalam Upaya Meningkatkan Nilai Profitabilitas dan Tingkat Likuiditas Pada Koperasi Kredit Kembang Ende	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	81
5.1 Kesimpulan	81
5.2 Saran	82

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data modal kerja pada Koperasi Kredit Kembang Ende Periode Tahun 2022-2024	4
Tabel 1.2 Data Jumlah Piutang, Piutang Tertagih dan Piutang Tertunggak Pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024	5
Tabel 2.1 Standar Kriteria Pengelolaan Kas dan Setara Kas	18
Tabel 2.2 Standar Kriteria Pengelolaan Piutang	20
Tabel 2.3 Pedoman Penilaian <i>Net Profit Margin</i> (NPM).....	22
Tabel 2.4 Pedoman Penilaian <i>Return On Asset</i> (ROA).....	22
Tabel 2.5 Pedoman Penilaian <i>Return On Equity</i> (ROE)	23
Tabel 2.6 Pedoman Penilaian <i>Current Ratio</i>	24
Tabel 2.7 Pedoman Penilaian <i>Cash Ratio</i>	25
Tabel 2.8 Penelitian Terdahulu	30
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel	37
Tabel 3.2 Standar Kriteria Pengelolaan Kas dan Setara Kas	39
Tabel 3.3 Standar Kriteria Pengelolaan Piutang	40
Tabel 3.4 Pedoman Penilaian <i>Net Profit Margin</i> (NPM).....	41
Tabel 3.5 Pedoman Penilaian <i>Return On Asset</i> (ROA).....	41
Tabel 3.6 Pedoman Penilaian <i>Return On Equity</i> (ROE)	42
Tabel 3.7 Pedoman Penilaian <i>Current Ratio</i>	42
Tabel 3.8 Pedoman Penilaian <i>Cash Ratio</i>	43
Tabel 4.1 Data modal kerja pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	53
Tabel 4.2 Penjualan dan Rata-Rata Kas dan Kas Setara Kas Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024	55

Tabel 4.3	Hasil Perhitungan Rasio Peputaran Kas dan Setara Kas pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	55
Tabel 4.4	Penjualan dan Rata-Rata Piutang Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	59
Tabel 4.5	Hasil Perhitungan Rasio Peputaran Piutang pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	60
Tabel 4.6	Sisa Hasil Usaha (SHU) dan Penjualan pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	63
Tabel 4.7	Hasil Perhitungan <i>Net Profit Margin</i> (NPM) pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	64
Tabel 4.8	Sisa Hasil Usaha dan Total Aktiva pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	66
Tabel 4.9	Hasil Perhitungan <i>Return On Asset</i> (ROA) pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	66
Tabel 4.10	Sisa Hasil Usaha dan Modal Sendiri pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	68
Tabel 4.11	Hasil Perhitungan <i>Return On Equity</i> (ROE) pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	69
Tabel 4.12	Total Aktiva Lancar dan Hutang Lancar pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	71
Tabel 4.13	Hasil Perhitungan <i>Current Ratio</i> pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	71
Tabel 4.14	Kas Setara Kas dan Hutang Lancar Pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	74
Tabel 4.15	Hasil Perhitungan <i>Cash Ratio</i> pada Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	74
Tabel 4.16	Rata-Rata Hasil Perhitungan Perputaran Kas dan Setara Kas, Perputaran Piutang, NPM, ROA, ROE, <i>Current Ratio</i> , dan <i>Cash Ratio</i> Koperasi Kredit Kembang Ende Tahun 2022-2024.....	77

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	34