

**ANALISIS PENGENDALIAN INTERNAL PERSEDIAAN BAHAN
BAKU DAN PERENCANAAN PROSES PRODUKSI DALAM
MENINGKATKAN KELANCARAN PROSES PRODUKSI
PADA MEBEL KAYU NONI OJA NANGAPANDA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Manajemen**



OLEH

PANKRASIUS CARLOS ALFREDO SAGHO
2021411025

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

ENDE

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : PANKRASIUS CARLOS ALFREDO SAGHO
Nim : 2021411025
Judul : ANALISIS PENGENDALIAN INTERNAL PERSEDIAAN BAHAN BAKU DAN PERENCANAAN PROSES PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA MEBEL KAYU NONI OJA NANGAPANDA


Ende, 09 September 2025

Telah Diujikan dan Dipertahankan Di Depan Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores

Pembimbing I

Pembimbing II


Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 08 2507 7101


Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN. 08 1410 9101

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores



Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN. 08 1410 9101

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima Dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores Untuk Di Pertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 09 September 2025

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis





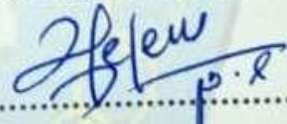

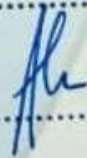
Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc
NIDN. 0826097401

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen



Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN. 0814109101

Dewan Penguji :

- | | | |
|----|---|--|
| 01 | <u>Gabriel Tanusi, SE.,M.Si</u>
NIDN. 0827067101 | 1.  |
| 02 | <u>Stefanus Notan Tupen, S.Pd.,M.Si</u>
NIDN. 0804126201 | 2.  |
| 03 | <u>Maria Helena Carolinda Dua Mea, SS.,MM</u>
NIDN. 0831108301 | 3.  |
| 04 | <u>Maria Endang Jamu, SE.,MM</u>
NIDN. 0814109101 | 4.  |
| 05 | <u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u>
NIDN. 0825077101 | 5.  |



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“ANALISIS PENGENDALIAN INTERNAL PERSEDIAAN BAHAN BAKU DAN PERENCANAAN PROSES PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA MEBEL KAYU NONI OJA NANGAPANDA”**. dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 9 September 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 9 September 2025
Yang Memberi Pernyataan



Pankrasius Carlos Alfredo Sagho
2021411025

MOTTO

**“KEBERHASILAN TIDAK TERLETAK PADA KEBERUNTUNGAN,
MELAINKAN PADA PERSIAPAN YANG TEKUN”**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini secara khusus saya persembahkan untuk:

1. Tuhan yang maha Esa yang senantiasa menyertai dan menuntun saya menuju keberhasilan
2. Yang tercinta Bapak gabriel sagho, mama ludgardis mete, yang telah menghadirkan saya di dunia ini, membesarkan, membiayai, memotivasi, serta mengiringku dengan doa dan pengorbanan demi mencapai kesuksesan
3. Yang terhormat Bapak Pembimbing I (Lambertus Langga, SE.,Sc dan Ibu Pembimbing II (Maria Endang Jamu, Se.,Mm) yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing dan memotivasi penulis dan menyelesaikan skripsi ini
4. Yang tercinta Alm. Opa Yohanes Megha Sawi, Simon Mbama, dan Alm. Oma Paulina Penu, Veronika Ngaki yang selalu mendoakan
5. Yang tercinta kaka Anastasia Soja Naja, Maria Yunita Ngaki, Gabriela Estefani Ngaki, Odilia Eufrasia Mete Sagho, Yohana Mbona, Anastasia Toja, Kaka Merlin Mangu, Riki Jehadut, Inyonk Lami, Hans Lami, Engki Lana, Yuni, Anas, Eva, Fani, Vitri Lami, Fian, Andi, Risal, Piand, Stefan Sagho, Fen Wegha, Delon Asa, Adik Ancis, Gomex Pasi, Helpis Tidadu, Rudy dhoko yang selalu mendukung saya dan setia menanti kesuksesanku dan terima kasih semua yang sudah meluangkan waktu membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini

6. Sahabat-sahabat yang selalu mendukung dan membantu dalam langkah kesulitan di saat saya bekerja, Iko Doy, Alfred Sagho, dan Ade Eufrasia Sagho yang dengan caranya sendiri telah membantu dan memotivasi saya dalam menyelesaikan tulisan ini
7. Untuk Universitas Flores
8. Untuk Agama, Bangsa Dan Negara

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada tuhan yang maha esa yang telah memberikan karunia dan berkatnya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi penelitian dengan judul **“Analisis Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku Dan Perencanaan Proses Produksi Dalam Meningkatkan Kelancaran Proses Produksi Pada Mebel Kayu Noni Oja Nangapanda”** ini dengan baik.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Rektor dan Para Wakil Rektor Universitas Flores
2. Dekan dan Para Wakil Dekan Universitas Flores
3. Ketua Program Studi Manajemen beserta semua Staf Dosen dan seluruh Karyawan yang telah melancarkan urusan penulis
4. Bapak Lambertus Langga, SE.,Sc selaku pembimbing I dan Ibu Maria Endang Jamu, Se.,Mm selaku Dosen Pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi
5. Kedua Orang Tua penulis yang sangat mendukung penulis dalam segala hal, sehingga penulis bisa sampai pada tahap ini
6. Sahabat-sahabat penulis (Fransiskus Saverius Doy, Odilia Eufrasia Mete Sagho, Maria Yunita Ngaki, Maria Estefani Ngaki, Paulus Natalianus Pasi, Matias Trisakti Jehadut, Simporianus Rudi Dhoko)

7. Kawan-kawan seperjuangan angkatan 2021 Fakultas Ekonomi jurusan Manajemen Universitas Flores
8. Pemilik Mebel Kayu Noni Oja Nangapanda dan karyawan yang telah bersedia memberikan data-data yang penulis butuhkan dalam penelitian ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk segala masukan, kritik dan saran demi perbaikan laporan agar dapat mencapai kesempurnaan, penulis terima tangan senang hati dan akhirnya penulis mengharapkan semoga proposal ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Ende, September 2025

Penulis

Pankrasius Carlos. Alfredo Sagho

ABSTRAK

PANKRASIUS CARLOS ALFREDO SAGHO, Nim:2021411025 “Analisis Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku Dan Perencanaan Proses Produksi Dalam Meningkatkan Kelancaran Proses Produksi Pada Mebel Kayu Noni Oja Nangapanda” Skripsi : Ende : Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores. 2025. Pembimbing I Lambertus Langga, SE.,M.Sc, Pembimbing II Maria Endang Jamu, SE.,MM. Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi. Universitas Flores.

Penelitian ini bertujuan (1) Untuk mengetahui dan menganalisis rencana kebutuhan bahan baku pada Mebel Kayu Noni Oja Nangapanda.(2) Untuk mengetahui dan menganalisis jumlah pemesanan kembali (Re Order Point) Pada Mebel Kayu Noni Oja Nangapanda.

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis data menggunakan Metode Economic Order Quantity (EOQ) untuk pengendalian persediaan bahan baku pada Mebel Kayu Noni Oja Nangapanda maka dapat disimpulkan bahwa: (1) Total biaya persediaan bahan baku bila dihitung menurut EOQ sebesar Rp.68.099.997 sedangkan menurut kebijakan usaha mebel sebesar Rp.17.699.997 jadi, dapat disimpulkan bahwa kebijakan usaha mebel menurut EOQ lebih efektif dan efisien karena metode EOQ memperhitungkan seluruh biaya yang dikeluarkan oleh usaha mebel seperti biaya listrik, biaya perawatan, biaya administrasi dan biaya penyimpanan. (2) Pemesanan pesanan kembali (Re Order Point) pada Mebel Kayu Noni Oja Nangapanda dengan menggunakan metode EOQ sebesar 0,84 m³ sedangkan menurut kebijakan usaha mebel sebesar 0,84 m³ sehingga kebutuhan akan persediaan bahan baku kayu yang sudah di produksi tetap terjangkau sebagai bentuk persediaan bahan baku dalam memenuhi kebutuhan konsumen yang ada pada usaha mebel.

Kata kunci : Kebutuhan Bahan Baku Dan Perencanaan Persediaan Biaya Bahan Baku , Pemesana Kembali

ABSTRACT

PANKRASIUS CARLOS ALFREDO SAGHO, Student ID: 2021411025
"Internal Control Analysis of Raw Material Inventory and Production Process Planning to Improve Production Process Smoothness at Noni Oja Nangapanda Wooden Furniture" Thesis: Ende: Management Study Program, Faculty of Economics, University of Flores. 2025. Supervisor I Lambertus Langga, SE.,M.Sc, Supervisor II Maria Endang Jamu, SE.,MM. Management Study Program, Faculty of Economics, University of Flores.

This study aims to (1) determine and analyze the planned raw material requirements for Noni Oja Nangapanda Wooden Furniture. (2) determine and analyze the reorder point for Noni Oja Nangapanda Wooden Furniture. Based on the results of research and data analysis using the Economic Order Quantity (EOQ) method for controlling raw material inventory in Noni Oja Nangapanda Wooden Furniture, it can be concluded that: (1) The total cost of raw material inventory when calculated according to EOQ is Rp. 68.099.997 while according to the furniture business policy it is Rp.17.699.997. Therefore, it can be concluded that the furniture business policy according to EOQ is more effective and efficient because the EOQ method takes into account all costs incurred by the furniture business such as electricity costs, maintenance costs, administrative costs, and storage costs. (2) The reorder point for Noni Oja Nangapanda Wooden Furniture using the EOQ method is 0.84 m³, while according to the furniture business policy it is 0.84 m³, so the need for raw wood material inventory that has been produced remains affordable as a form of raw material inventory to meet consumer needs in the furniture business.

Keywords: Raw Material Requirements and Inventory Planning, Raw Material Costs, Reorders

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Manajemen Operasional.....	11
2.1.2 Pengendalian Internal.....	13
2.1.3 Persediaan Bahan Baku.....	16
2.1.4 Perencanaan Proses Produksi.....	22

2.1.5 Biaya – biaya Yang Berkaitan Dengan Persediaan.....	26
2.1.6 Economic Orde Quantity (EOQ).....	27
2.2 Penelitian Terdahulu	34
2.3 Kerangka Pemikiran.....	38
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Jenis penelitian.....	40
3.2 Lokasi Penelitian.....	40
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	40
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.5 Definisi Operasional Variabel.....	42
3.6 Teknik Analisis Data.....	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1 Hasil Penelitian	46
4.1.1 Sejarah Berdirinya.....	46
4.1.2 Lokasi Usaha Mebel Noni Oja Nangapanda.....	47
4.1.3 Struktur Organisasi	48
4.1.4 Personalia	50
4.1.5 Proses Poduksi	53
4.2 Deskripsi Dan Hasil Penelitian	56
4.2.1 Pengadaan Bahan Baku.....	56
4.2.2 Penggunaan Bahan Baku.....	56
4.2.3 Perhitungan Total Inventory Cost (TIC) Perusahaan dan EOQ.....	57
4.3.1 Perhitungan EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>).....	60
4.4 Perhitungan Usaha Mebel	62
4.5 Penentuan Persediaan Pengaman (<i>Safety Stock</i>).....	64

4.6 Penentuan Pemesanan Kembali (<i>Re Order Point</i>).....	66
4.7 Perbandingan Hasil Perhitungan Metode EOQ Dengan Usaha Mebel.....	68
BAB V PENUTUP	72
5.1 Kesimpulan	72
5.2 Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN - LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perincian Kebutuhan Bahan Baku Kayu Tahun 2024	4
Tabel 1.2 Produk dan Harga, Mebel Kayu Noni Oja Nangapanda.....	5
Tabel 1.3 Data Total Biaya Pemesanan Bahan Baku selama Tahun 2024	7
Tabel 1.4 Data Biaya Penyimpanan Bahan Baku Kayu Tahun 2024	8
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu.....	34
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	42
Tabel 4.1 Jumlah Tenaga Kerja	51
Tabel. 4.2 Penggajian Karyawan, Mebel Kayu Noni Oja Nangapanda.....	52
Tabel 4.3 Jadwal Kerja Mebel Noni Oja Nangapanda.....	52
Tabel 4.4 Bahan baku kayu pada Mebel Kayu Noni Oja Nangapanda.....	53
Tabel 4.5 Mesin Dan Peralatan Produksi	54
Tabel 4.6 Data penggunaan bahan baku kayu 2024.....	56
Tabel 4.7 Total biaya Pemesanan Bahan Baku Tahun 2024.....	57
Tabel 4.8 Data Biaya Pemesanan Bahan Baku selama Tahun 2024.....	58
Tabel 4.9 Data Perincian Penyimpanan Bahan Baku Kayu Tahun 2024.....	59
Tabel 4.10 Perhitungan Standar Deviasi	65
Tabel 4.11 Perbandingan Teori Perhitungan Metode EOQ Dengan Usaha Mebel	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	39
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	49
Gambar 4.2 Tahap Pengolahan Produksi	55