

**ANALISIS POTENSI PENERIMAAN PAJAK KENDARAAN  
BERMOTOR DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH  
DI KABUPATEN NAGEKEO**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**OLEH**

**STEPHANIA SILVIANI TOMASIN SELA**

**2021410721**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : STEPHANIA SILVIANI TOMASIN SELA**  
**Nim : 2021410721**  
**Judul : ANALISIS POTENSI PENERIMAAN PAJAK KENDARAAN  
BERMOTOR DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN  
ASLI DAERAH DI KABUPATEN NAGEKEO**

**Ende, 9 September 2025**

**Telah Diujikan dan Dipertahankan Di Depan Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Flores**

**Pembimbing I**



**Gabriel Tanusi, SE.,M.Si**  
**NIDN. 08 2706 7101**

**Pembimbing II**



**Lambertus Langga, SE.,M.Sc**  
**NIDN. 0825077101**

**Mengetahui,**  
**Ketua Program Studi Manajemen**  
**Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**


**Maria Endang Jamu, SE.,MM**  
**NIDN. 08 1410 9101**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 9 September 2025

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



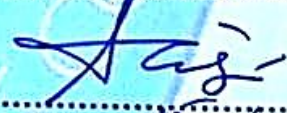


Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen

  
Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc  
NIDN. 08 2609 7401

  
Maria Endang Jamu, SE., MM  
NIDN. 08 1410 9101


### Tim Penguji:

- 01 Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S., MM 1.   
NIDN. 08 3110 8301
- 02 Maria Endang Jamu, SE., MM 2.   
NIDN. 08 1410 9101
- 03 Damianus Tola, SE., M.Ec.Dev 3.   
NIDN. 08 2085 7901
- 04 Lambertus Langga, SE., M.Sc 4.   
NIDN. 08 2507 7101
- 05 Gabriel Tanusi, SE., M.Si 5.   
NIDN. 08 2706 7101



**UNIVERSITAS FLORES  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“ANALISIS POTENSI PENERIMAAN PAJAK KENDARAAN BERMOTOR DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH DI KABUPATEN NAGEKEO”**. dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 9 September 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 9 September 2025  
Yang Memberi Pernyataan



**Stephania Silviani Tomasin Sela**  
**2021410721**

## **MOTTO**

“Perang telah usai,aku bisa pulang.  
Kubaringkan Panah dan berteriak MENANG!”

**(NADIN AMIZAH)**

“Tidak harus hebat untuk memulai, tapi kamu harus memulai untuk menjadi hebat”

**“Nia Sella”**

## PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur, skripsi ini penulis persembahkan dengan tulus hati kepada :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria atas kelancaran, kemudahan dan berkat yang sungguh luar biasa kepada peneliti sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Yohanes Dhosa dan Mama Wilhelmina Timu yang sudah membesarkan, mendidik serta mengantakan anak perempuan pertama ini menjadi seorang Sarjana. Terima kasih untuk semua dukungan nasehat dan semangat yang selalu diberikan kepada penulis Kepada bapak saya, yang selalu mengusahakan semuanya untuk anakmu ini. Untuk mama saya, terima kasih untuk segala motivasi, doa dan harapan yang selalu mendampingi setiap langkah peneliti. Terima kasih sudah menjadi kekuatan dan inspirasi kepada penulis untuk sampai pada tahap ini.
3. Kepada Adik semata wayang saya Agustinus Rezadevan Tue ,terima kasih untuk setiap dukungan dan motivasi yang selalu diberikan kepada peneliti serta alasan utama kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepada Sahabat saya tercinta, Dinda Koda, Rambu Nia, Virgilia Ratho, Claudia Mitha, Fitria Ningsih, Rein Lusi, Azriel Yusra, Gibran, Anjani, yang selalu memberikan motivasi dan semangat kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini

5. Kepada teman – teman seperjuangan dalam grup Jamet Circle, dan teman-teman Manajemen 2021 yang selalu setia dalam kebersamaan dan saling membantu.
6. Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores.

## KATA PENGANTAR

Segala puji, syukur dan terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Kuasa berkat rahmat dan kasihNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul “**Analisis Potensi Penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Di Kabupaten Nagekeo**”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam meraih gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores. Penelitian ini dapat terwujud berkat bantuan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini izinkan penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Willybrordus Lanamana, S.E., M.M.A selaku Rektor Universitas Flores beserta jajarannya yang telah menerima dan memberikan kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan di Universitas Flores.
2. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores yang telah memfasilitasi serta memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian ini.
3. Ibu Maria Endang Jamu, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores yang telah mengarahkan dan membimbing serta memberikan masukan akademik, serta memfasilitasi akses ke dosen pembimbing dan sumber daya penelitian lainnya.
4. Bapak Gabriel Tanusi, SE.,M.Si. selaku pembimbing I dan Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc. selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan

tenaga untuk membimbing, memotivasi, dan mendorong penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak/Ibu dosen dan pegawai tata usaha Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores yang memberikan pengabdian dan perhatian serta membantu selama penulis menempuh proses perkuliahan.
6. Kepala dan Staf Pada Kantor UPTD Pendapatan Daerah Wilayah Kabupaten Nagekeo.
7. Kepada kedua orang tua tercinta Bapak Yohanes Dhosa dan Mama Wilhelmina Timu juga untuk semua anggota keluarga yang sudah memberikan semangat, motivasi dan dukungan penuh kepada penulis selama proses perkuliahan.
8. Semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan dimasa depan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi referensi yang berguna bagi penelitian selanjutnya.

Ende, Agustus 2025

Penulis

## ABSTRAK

**Stephania Silviani Tomasin Sela. NIM. 2021410721. Analisis Potensi Penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Di Kabupaten Nagekeo. Skripsi, Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores. Pembimbing I Gabriel Tanusi, SE.,M.Si. Pembimbing II Lambertus Langga, SE.,M.Sc.**

---

Tujuan dalam penelitian ini adalah: 1. Untuk mengetahui dan menganalisis potensi penerimaan pajak kendaraan bermotor (PKB) dan Pendapatan Asli Daerah di Kabupaten Nagekeo. 2. Untuk mengetahui dan menganalisis upaya yang dilakukan untuk meningkatkan Penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor Dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Di Kabupaten Nagekeo

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Penelitian ini dilakukan pada UPTD Kantor Samsat wilayah Kabupaten Nagekeo Kecamatan Aesesa Kabupaten Nagekeo Provinsi Nusa Tenggara Timur. Teknik pengumpulan data adalah Dokumentasi dan Wawancara.

Berdasarkan hasil dan pembahasan disimpulkan sebagai berikut 1. Potensi pajak kendaraan di Kabupaten Nagekeo selama periode lima tahun masuk kategori **Baik**. Hal ini menunjukkan bahwa penerimaan pajak kendaraan bermotor belum sebanding dengan jumlah kendaraan yang terdata, sehingga optimalisasi potensi pajak masih belum maksimal. Meskipun demikian, pajak kendaraan bermotor tetap memberikan kontribusi penting terhadap pendapatan asli daerah (PAD), sehingga perlu ditingkatkan pengelolaannya agar lebih konsisten 2. Upaya yang dilakukan untuk meningkatkan Pendapatan Asli Daerah di Kabupaten Nagekeo antara lain melalui optimalisasi pemungutan pajak kendaraan bermotor dengan pendataan ulang wajib pajak, peningkatan pengawasan terhadap kendaraan yang menunggak pajak, serta penyediaan sistem pembayaran berbasis digital untuk mempermudah masyarakat.

**Kata kunci : Potensi, Penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor, dan Pendapatan Asli Daerah.**

## ABSTRACT

**Stephania Silviani Tomasin Sela. Student ID Number 2021410721. Analysis of Potential Motor Vehicle Tax Revenue in Increasing Locally-Owned Revenue in Nagekeo Regency. Thesis, Management Study Program, Faculty of Economics and Business, University of Flores. Supervisor I: Gabriel Tanusi, SE., M.Sc. Supervisor II: Lambertus Langga, SE., M.Sc.**

---

The objectives of this study are: 1. To identify and analyze the potential revenue from motor vehicle tax (PKB) and Locally-Owned Revenue in Nagekeo Regency. 2. To identify and analyze efforts to increase Motor Vehicle Tax Revenue in order to increase Locally-Owned Revenue in Nagekeo Regency.

This study employed a descriptive analysis method with a quantitative approach. This research was conducted at the UPTD Samsat Office in Nagekeo Regency, Aesesa District, Nagekeo Regency, East Nusa Tenggara Province. Data collection techniques included documentation and interviews.

Based on the results and discussion, it can be concluded as follows: 1. The potential for vehicle tax in Nagekeo Regency during the five year period is in the Good category. This shows that motor vehicle tax revenue is not yet commensurate with the number of vehicles recorded, so the optimization of tax potential is still not optimal. However, motor vehicle tax still makes an important contribution to local revenue (PAD), so management needs to be improved to make it more consistent. 2. Efforts made to increase local revenue in Nagekeo Regency include optimizing motor vehicle tax collection by re-registering taxpayers, increasing supervision of vehicles that are tax arrears, as well as providing a digital-based payment system to make things easier for the public.

**Keywords: Potential, Motor Vehicle Tax Revenue, and Original Regional Income.**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat penelitian.....	9
<b>BAB 11 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
2.1 Pengelolaan Keuangan Daerah .....	11
2.2 Pendapatan Asli Daerah .....	12
2.2.1 Sumber Penerimaan Pendapatan Asli Daerah.....	13
2.2.2 Indikator-Indikator Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	14
2.2.3 Indikator Berdasarkan Komponen Pendapatan Asli Daerah .....	15
2.3 Kosep Kontribusi .....	18

2.4 Konsep Pajak Daerah .....	18
2.4.1 Plat Kendaraan bermotor Nusa Tenggara Timur.....	25
2.5 Hubungan Pajak Kendaraan Bermotor dan Pendapatan Asli Daerah .....	26
2.6 Analisis Potensi pajak Kendaraan Bermotor .....	29
2.6.1 Indikator Potensi Pajak Kendaraan Bermotor.....	30
2.7 Penelitian Terdahulu.....	33
2.8 Kerangka Pemikiran.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	38
3.2 Lokasi Penelitian.....	38
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	39
3.3.1 Jenis Data .....	39
3.3.2 Sumber Data.....	39
3.4 Defenisi Operasional Variabel .....	40
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.6 Teknik Analisis Data .....	41
3.7 Analisis Potensi Pajak Kendaraan bermotor .....	41
3.8 Upaya Yang Dilakukan Untuk Meningkatkan Penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor Terhadap Pendapatan Asli Daerah.....	43
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
4.1 Gambaran umum Lokasi Penelitian .....	44
4.1.1 Profil UPTD Kantor Samsat Wilayah Kabupaten Nagekeo.....	44
4.1.2 Visi, Misi .....	45
4.1.3 Struktur Organisasi UPTD Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan Daerah Dan Aset Daerah Provinsi NTT Wilayah Kabupaten Nagekeo.....	45
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	48

4.2.1 Analisis Jumlah Kendaraan Bermotor.....	48
4.2.2 Analisis pencapaian Target Penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor tahun 2020-2024 .....	49
4.2.3 Analisis Potensi Pajak Kendaraan Bermotor .....	52
4.2.4 Analisis Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor terhadap Pendapatan Asli Daerah .....	55
4.2.5 Upaya pemerintah Daerah untuk meningkatkan penerimaan pajak kendaraan bermotor .....	60
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>63</b>
5.1 Kesimpulan .....	63
5.2 Saran.....	64

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN - LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Potensi Kendaraan Bermotor Tahun 2020-2024 UPTD Pendapatan Daerah Wilayah Kabupaten Nagekeo .....	3
Tabel 1.2 Target dan realisasi penerimaan pajak kendaraan bermotor tahun 2020 -2024 UPTD Pendapatan Daerah wilayah Kabupaten Nagekeo .....	4
Tabel 1.3 Target dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah Tahun 2020-2024 Pendapatan Daerah Wilayah Kabupaten Nagekeo .....	5
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu .....	33
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel .....	40
Tabel 3.2 Klasifikasi kriteria potensi .....	42
Tabel 3.3 Klasifikasi Kriteria Kontribusi .....	42
Tabel 4.1 Data Potensi Kendaraan Bermotor Tahun 2020-2024 UPTD Pendapatan Daerah Wilayah Kabupaten Nagekeo .....	48
Tabel 4.2 Target dan realisasi pajak kendaraan bermotor tahun 2020-2024 .....	49
Tabel 4.3 Capaitan target pajak kendaraan bermotor tahun 2020 -2024.....	51
Tabel 4.4 Jumlah Kendaraan Dan Realisasi Pajak Kendaraan Bermotor .....	52
Tabel 4.5 Hasil Perhitungan Potensi Pajak Kendaraan Bermotor .....	53
Tabel 4.6 Tabel Realisasasi Pajak Kendaraan Bermotor dan Pendapatan Daerah.....	55
Tabel 4.7 Hasil Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor Terhadap Pendapatan Asli Daerah Tahun 2020 - 2024.....	57

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	37
------------------------------------	----