

**ANALISIS POTENSI DAN KONTRIBUSI RETRIBUSI PARKIR
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH
DI KABUPATEN ENDE**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



OLEH:

**YULITA PASKALIA PALESNA
2021410304**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

ENDE

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : YULITA PASKALIA PALESNA

Nim : 2021410304

**Judul : ANALISIS POTENSI DAN KONTRIBUSI RETRIBUSI
PARKIR DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI
DAERAH DI KABUPATEN ENDE**

Ende, 8 September 2025

**Telah Diujikan dan Dipertahankan Di Depan Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**

Pembimbing I

**Gabriel Tanusi, SE.,M.Si
NIDN. 08 2706 7101**

Pembimbing II

**Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 08 2507 7101**

**Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**



**Maria Endang Jahu, SE.,MM
NIDN. 08 1410 9101**

LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 8 September 2025

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc
NIDN. 08 2609 7401

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN. 08 1410 9101

Tim Penguji:

01 Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc
NIDN. 0826097401

1.

02 Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM
NIDN. 08 3110 8301

2.

03 Damianus Tola, SE.,M.Ec.Dev
NIDN. 08 2085 7901

3.

04 Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 08 2507 7101

4.

05 Gabriel Tanusi, SE.,M.Si
NIDN. 08 2706 7101

5.



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“ANALISIS POTENSI DAN KONTRIBUSI RETRIBUSI PARKIR DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH DI KABUPATEN ENDE”**. dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 8 September 2025 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 8 September 2025

Yang Memberi Pernyataan



Yulita Paskalia Palesna
2021410304

MOTTO

“Revisi Adalah Teman Setia Skripsi”

(Amsal 23:18)

Karena Masa Depan Sungguh Ada,
Dan Harapanmu Tidak Akan Hilang”

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur, skripsi ini penulis persembahkan dengan tulus hati kepada:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria atas kelancaran, kemudahan dan berkat yang sungguh luar biasa kepada peneliti sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Paskalis Koka dan Mama Stevana Ngaku yang sudah membesarkan, mendidik dan membimbing dengan penuh kasih sayang. Terimakasih untuk semua doa yang tidak pernah putus, dukungan, nasihat, motivasi, semangat dan pengorbanan yang tulus hingga akhirnya anak bungsu ini dapat meraih gelar sarjana. Segala cinta dan ketulusan yang telah diberikan menjadi kekuatan dan inspirasi besar bagi penulis dalam menapaki perjalanan ini.
3. Kepada kakak kakak tercinta, kak Andre, Ellen, Mersi yang dengan penuh perhatian telah membantu dan membiayai pendidikan penulis. Terimakasih atas pengorbanan, dorongan, semangat, serta kasih sayang yang tulus yang membuat penulis mampu melewati setiap tantangan hingga sampai pada tahap ini.
4. Kepada sahabat-sahabat terbaik saya, Echa, Venta, dan teman-teman lainnya yang penulis tidak sebutkan satu persatu serta kekasih tercinta saya Arnol, terimakasih karena selalu memberikan kebersamaan, dukungan, serta motivasi dalam suka maupun duka selama masa perkuliahan ini.

KATA PENGANTAR

Segala puji, syukur dan terimakasih kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala berkat, rahmat, kasih dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini berjudul "Analisis Potensi dan Kontribusi Retribusi Parkir Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah di Kabupaten Ende". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Strata Satu di Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores. Penelitian ini dapat terwujud berkat bantuan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini izinkan penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Wilybrodus Lanamana, S.E., M.M.A selaku Rektor Universitas Flores beserta jajarannya yang telah menerima dan memberikan kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan di Universitas Flores.
2. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.,Sc Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores yang telah memfasilitasi serta memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian ini.
3. Ibu Maria Endang Jamu, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores yang telah mengarahkan dan membimbing serta masukkan akademik, serta memfasilitasi akses ke dosen pembimbing dan sumber daya penelitian lainnya.
4. Bapak Gabriel Tanusi, SE.,M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan

tenaga untuk membimbing, memotivasi, dan mendorong penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak/Ibu dosen dan pegawai tata usaha Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores yang memberikan pengabdian dan perhatian serta membantu selama penulis menempuh proses perkuliahan.
6. Kepala dan Staf pada Kantor Dinas Perhubungan Kabupaten Ende.
7. Kepada kedua orang tua tercinta Bapak Paskalis Koka dan Mama Stevana Ngaku dan juga untuk semua anggota keluarga yang sudah memberikan semangat, motivasi dan dukungan penuh kepada penulis selama proses perkuliahan.
8. Semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan dimasa depan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi referensi yang berguna bagi peneliti selanjutnya.

Ende, September 2025

Penulis

ABSTRAK

Yulita Paskalia Palesna. NIM. 2021410304. Analisis Potensi Dan Kontribusi Retribusi Parkir Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Di Kabupaten Ende. Skripsi, Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, Universitas Flores, Pembimbing I Gabriel Tanusi, SE.,M.Si Pembimbing II Lambertus Langga, SE., M. Sc

Tujuan dalam penelitian ini adalah : 1. Untuk mengetahui dan menganalisis potensi penerimaan retribusi parkir di Kabupaten Ende. 2. Untuk mengetahui dan menganalisis kontribusi Penerimaan Retribusi parkir dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah di Kabupaten Ende. 3. Untuk mengetahui dan menganalisis upaya yang dilakukan untuk meningkatkan penerimaan retribusi parkir di Kabupaten Ende.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Penelitian ini dilakukan di kantor Dinas Perhubungan Kabupaten Ende. Teknik Pengumpulan data yang digunakan adalah : Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi

Berdasarkan hasil analisis maka diperoleh : 1. Berdasarkan kriteria potensi penerimaan retribusi parkir masuk dalam kriteria Kurang untuk pasar potulando dengan nilai sebesar 23,28%, pasar Mbongawani kategori **Cukup Baik** dengan nilai sebesar 34,92%, untuk terminal roworeke, terminal Kota/Perse, terminal Roworeke, terminal Ndao Ende, Pantai Kota Raja dan jalan Soekarno masuk dalam kriteria sangat kurang karena berada di bawah 10,10%. 2. Kontribusi retribusi parkir dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah di Kabupaten Ende masuk dalam kategori **Sangat Kurang**, dimana rata-rata kontribusi yang diperoleh selama tahun 2020-2024 sebesar 0,678%. 3. Upaya yang dilakukan pemerintah daerah kabupaten Ende melalui Dinas Perhubungan untuk meningkatkan penerimaan retribusi parkir adalah dengan menambah titik parkir resmi, menempatkan juru parkir resmi, menetapkan target penerimaan, melakukan pengawasan lapangan dan melakukan sosialisasi kepada masyarakat bahwa membayar retribusi itu penting untuk pembangunan daerah Kabupaten Ende.

Kata Kunci : Analisis, Potensi, Kontribusi, Retribusi Parkir dan Pendapatan Asli Daerah.

ABSTRACT

Yulita Paskalia Palesna. Student ID. 2021410304. Analysis of the Potential and Contribution of Parking Fees in Increasing Local Original Income in Ende Regency. Thesis, Management Study Program, Faculty of Economics and Business, University of Flores, Supervisor I Gabriel Tanusi, SE.,M.Si Supervisor II Lambertus Langga, SE.,M.Sc

The objectives of this study are: 1. To identify and analyze the potential for parking levy revenue in Ende Regency. 2. To identify and analyze the contribution of parking levy revenue to increasing local revenue in Ende Regency. 3. To identify and analyze efforts to increase parking levy revenue in Ende Regency.

This study employed a descriptive analysis method with a quantitative approach. This study was conducted at the Ende Regency Transportation Office. The data collection techniques used were observation, interviews, and documentation.

Based on the analysis, 1. Based on the criteria for the potential of parking fees, it is included in the less criteria for the Potulando Dens Lai market at 23.28%, the Mbongawani market is in the fairly good category with a value of 34.92%, for the Roworeke terminal, the Perse City terminal, the Roworeke terminal, the Ndao Ende terminal, Kota Raja Beach and Soekarno road, it is included in the very less criteria because it is below 10.10%. 2. The contribution of parking fees in increasing Regional Original Income in Ende Regency is included in the Very Less category where the average contribution obtained during 2020-2024 is 0.678 3. Efforts made by the Ende Regency government, through the Transportation Agency, to increase parking levy revenue include adding official parking spots, assigning official parking attendants, setting revenue targets, conducting field supervision, and conducting outreach to the public about the importance of paying levies for the development of Ende Regency.

Keywords: Analysis, Potential, Contribution, Parking Levy, and Regional Original Income.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Kajian Teori	10
2.1.1 Manajemen Keuangan Pemerintah Daerah.....	10
2.1.2 Pendapatan Asli Daerah	12
2.1.3 Retribusi Daerah.....	16
2.1.4 Analisis Potensi Retribusi Parkir	22
2.1.5 Analisis Kontribusi Retribusi Parkir.....	24

2.1.6 Retribusi Parkir	26
2.2 Penelitian Terdahulu	27
2.3 Kerangka Pemikiran.....	30
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Jenis Penelitian.....	32
3.2 Sumber Data.....	32
3.3 Tempat dan Waktu Penelitian	33
3.4 Operasional Variabel.....	33
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.6 Teknik Analisis Data.....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	40
4.1.1 Profil Dinas Perhubungan Kabupaten Ende.....	40
4.1.2 Visi Dan Misi Dinas Perhubungan Kabupaten Ende	40
4.1.3 Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kabupaten Ende.....	41
4.2. Hasil Penelitian Dan Pembahasan.....	47
4.2.1 Analisis Potensi Retribusi Parkir di Kabupaten Ende.....	47
4.2.2 Analisis Kontribusi Retribusi Parkir Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah di Kabupaten Ende	67
4.2.3 Upaya Yang Dilakukan Untuk Meningkatkan Penerimaan Retribusi Parkir di Kabupaten Ende	72
BAB V PENUTUP	77
5.1 Kesimpulan	77
5.2 Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN – LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Target Dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Ende Tahun 2020-2024	2
Tabel 1.2	Lokasi Parkir Tepi Jalan Umum Kabupaten Ende Tahun 2020-2024.....	4
Tabel 1.3	Data Target dan Realisasi Penerimaan Retribusi Parkir Di Dinas Perhubungan Kabupaten Ende Pada Tahun 2020-2024.....	5
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3.1	Operasional Variabel dan Skala.....	33
Tabel 3.2	Klasifikasi Kriteria Kontribusi.....	38
Tabel 4.1	Tabel Observasi	48
Tabel 4.2	Rata-rata Parkir	48
Tabel 4.3	Tabel Observasi	50
Tabel 4.4	Tabel Rata-rata Parkir	50
Tabel 4.5	Tabel Observasi	52
Tabel 4.6	Tabel Rata-rata Parkir	52
Tabel 4.7	Tabel Observasi	54
Tabel 4.8	Tabel Rata-rata Parkir	54
Tabel 4.9	Tabel Observasi	56
Tabel 4.10	Tabel Rata-rata Parkir	56
Tabel 4.11	Tabel Observasi.....	58
Tabel 4.12	Tabel Observasi.....	58
Tabel 4.13	Tabel Observasi.....	60
Tabel 4.14	Tabel Observasi.....	60
Tabel 4.15	Data Hasil perhitungan potensi retribusi parkir perlokasi parkir.....	61

Tabel 4.16 Klasifikasi Kriteria Potensi Retribusi Parkir.....	65
Tabel 4.17 Realisasi Retribusi Parkir dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah di Kabupaten Ende Tahun 2020-2024.....	67
Tabel 4.18 Hasil Perhitungan Kontribusi Penerimaan Retribusi Parkir Dalam Meningkatkan PAD	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	31
------------------------------------	----