

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA DAN GAYA  
KEPEMIMPINAN TERHADAP KUALITAS LAPORAN KEUANGAN  
DESA SEKECAMATAN MAUPONGGO**

**SKRIPSI**

**(Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dalam  
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi)**



**OLEH:**

**YULIANA VEBRONIA NGOLE  
2021440449**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2026**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**NAMA : YULIANA VEBRONIA NGOLE**  
**NIM : 2021440449**  
**JUDUL : PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA  
DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KUALITAS  
LAPORAN KEUANGAN DESA SEKECAMATAN  
MAUPONGGO**

**Ende, 12 Februari 2026**

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Flores**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc**  
**NUPTK. 5149744645230153**

  
**Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc**  
**NUPTK. 5658748649230090**

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Akuntansi**  
**Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores**



  
**Sabulon Sayang, SE.,M.SA.**  
**NUPTK : 2751744645130070**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

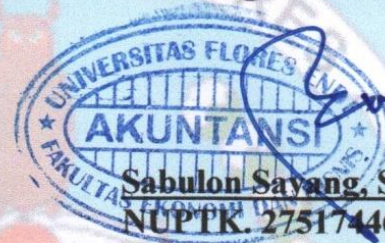
Hari : Kamis

Tanggal : 12 Februari 2026



**Mengesahkan**  
**Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis**

**Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc.**  
**NUPTK. 3258752653130063**



**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Akuntansi**

**Sabulon Sayang, SE., M.S.A.**  
**NUPTK. 2751744645130070**

### Dewan Penguji :

- |                   |  |         |
|-------------------|--|---------|
| <b>Ketua</b>      | <b>: <u>Yulita Londa, SE., M.Si., Akt.</u></b><br><b>NUPTK. 6053741642230070</b>     | 1. .... |
| <b>Sekretaris</b> | <b>: <u>Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc.</u></b><br><b>NUPTK. 6838750651230160</b>  | 2. .... |
| <b>Anggota</b>    | <b>: <u>Sesilianus Kapa, SE., M.M.</u></b><br><b>NUPTK. 8748745646130120</b>         | 3. .... |
| <b>Anggota</b>    | <b>: <u>Sabra B. Wahab Thalib, SE., M.Acc.</u></b><br><b>NUPTK. 5149744645230153</b> | 4. .... |
| <b>Anggota</b>    | <b>: <u>Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc.</u></b><br><b>NUPTK. 5658748649230090</b>   | 5. .... |



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KUALITAS LAPORAN KEUANGAN DESA SEKECAMATAN MAUPONGGO”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 12 Februari 2026, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 12 Februari 2026  
Yang Memberi Pernyataan



Yuliana Vebronia Ngole  
2021440449

**MOTTO**

**LELAH BOLEH, MENYERAH JANGAN**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segenap syukur dan ungkapan terima kasih, penulis persembahkan Skripsi ini kepada:

1. Allah Tritunggal Mahakudus dan Bunda Maria yang selalu melindungi, menguatkan dan memberikan roh kesabaran dalam menghadapi tantangan hidup hingga mampu menyelesaikan Skripsi ini.
2. Kepada orang tua tercinta, tersayang Bapak Arkadius Nuwa dan Mama Yasinta Nio yang selalu mencurahkan kasih sayang, dukungan, motivasi, nasehat dan doa yang tidak pernah putus bagi penulis.
3. Kedua adik tercinta penulis Yustinus Meo dan Albertus Agung Tema Toyo yang selalu memberikan semangat kepada penulis.
4. Kakek Martinus Mite dan Nenek Katarina Timu terima kasih untuk doa dan kasih sayang untuk penulis di saat penulis patah semangat.
5. Kepada Bapak Dius, Mama Mersy, Mama Maria, Bapak Kletus, Maci Ecy, Om Bento, Kakat Taty, Abang Jun, Ebrin yang dengan caranya masing-masing selalu membantu penulis dalam proses perkuliahan dan penyusunan Skripsi.
6. Sahabat-sahabat terbaik penulis. Terima kasih kepada Fransiska Frindianti Fasi, Yuliana Karolin Tea, Maria Krisdayanti Nday yang tidak pernah bosan mendengarkan keluh kesah penulis dan selalu memberikan semangat motivasi kepada penulis agar tidak patah semangat dalam menyelesaikan Skripsi.

7. Kakak tidak sedarah penulis Alwisyah Elvina Bara yang selalu hadir dengan pelukan, tawa, nasehat dan motivasi di saat-saat sulit dan selalu mendukung serta memberikan semangat untuk penulis.
8. Teman-teman seperjuangan Susi, Anjeli, Rena, Kakak Eca, Tiny terima kasih sudah sama-sama berjuang dalam tahap ini.
9. Teman-teman kos Vitry, Mery, Peggy, Mellan, Kakak Gisel, Elis, Astryn, Ros yang selalu membagi motivasi untuk penulis.
10. Terakhir penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada seseorang yang mungkin sering terlupakan, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri karena tetap bertahan sampai pada tahap ini. Terima kasih karena tidak menyerah dan berani melawan rasa takut serta keraguan terbesar dalam diri, terima kasih untuk tidak menyerah tetapi memilih melangkah dan terus berjuang walau kadang tidak tau arah dan sering merasa terlambat dari yang lain. Teruslah hidup dengan hati yang jujur dan berjalan dengan niat yang baik. Terima kasih Yuliana Vebronia Ngole kamu hebat sudah sejauh ini.

## KATA PENGANTAR

Dengan kerendahan hati, penulis menghaturkan puji dan syukur kepada Allah Tritunggal Maha Kudus, Bunda Maria, dan Para Leluhur atas semua kasih dan karunia yang selalu menyertai peneliti sejak masa perkuliahan sampai dengan selesainya penulisan Skripsi yang berjudul **“PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KUALITAS LAPORAN KEUANGAN DESA SEKECAMATAN MAUPONGGO”** guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan dan untuk meraih gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores.

Dalam menyelesaikan Skripsi ini peneliti diberi bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, baik secara materi maupun moral, serta dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu penulis, menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Flores, Bapak Dr. Willybrodus Lanamana, M.M.A.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores, Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc.
3. Ketua Program Studi Akuntansi, Bapak Sabulon Sayang, SE.,M.SA.
4. Ibu Sabra B. Wahab Thalib,SE.,M.Acc, Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan tugas akhir.

5. Bapak /Ibu Kepala Desa dan Perangkat Desa yang telah menerima dan meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner yang di berikan oleh penulis.
6. Semua pihak dan para penjasa yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu per satu yang dengan caranya masing-masing telah membantu penulis.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan kesalahan dalam penulisan Skripsi. Untuk itu penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak guna memperbaiki Skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi rekan-rekan mahasiswa/mahasiswi dan pembaca.

Ende, Januari 2026

Penulis

## ABSTRAK

### PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KUALITAS LAPORAN KEUANGAN DESA SEKECAMATAN MAUPONGGO

**Yuliana Vebronia Ngole**

Email : [yulianafebronia513@gmail.com](mailto:yulianafebronia513@gmail.com)

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Flores, 2026

Pembimbing I : Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc

Pembimbing II : Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui adanya pengaruh kompetensi sumber daya manusia dan gaya kepemimpinan terhadap kualitas laporan keuangan desa sekecamatan Mauponggo. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kausalitas dengan sampel sebanyak 60 responden pada 20 desa sekecamatan Mauponggo. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan purposive sampling. Teknik analisis data yang di gunakan adalah regresi linear berganda dengan bantuan SSPS (Statistical Package the Social Sciences) versi 24. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kompetensi sumber daya manusia dan gaya kepemimpinan berpengaruh signifikan terhadap kualitas laporan keuangan desa sekecamatan mauponggo.

**Kata kunci:** *kompetensi sumber daya manusia, gaya kepemimpinan, kualitas laporan keuangan desa.*

## ABSTRACT

### THE INFLUENCE OF HUMAN RESOURCE COMPETENCY AND LEADERSHIP STYLE ON THE QUALITY OF VILLAGE FINANCIAL REPORTS IN MAUPONGGO DISTRICT

**Yuliana Vebronia Ngole**

Email: [yulianafebronia513@gmail.com](mailto:yulianafebronia513@gmail.com)

Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business  
University of Flores, 2026

Supervisor I: Sabra B. Wahab Thalib, SE., M.Acc

Supervisor II: Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc

---

This study aims to determine the influence of human resource competency and leadership style on the quality of village financial reports in Mauponggo sub-district. This study is a causal study with a sample of 60 respondents from 20 villages in Mauponggo sub-district. The sampling technique used in this study was purposive sampling. The data analysis technique used was multiple linear regression with the assistance of SPSS (Statistical Package for the Social Sciences) version 24. The results of this study indicate that human resource competency and leadership style significantly influence the quality of village financial reports in Mauponggo sub-district.

Keywords: *Human resource competency, leadership style, quality of village financial reports.*

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
2.1 Kompetensi Sumber Daya Manusia (SDM) .....	11
2.2 Gaya Kepemimpinan.....	15
2.3 Kualitas Laporan Keuangan.....	23
2.4 Penelitian Terdahulu.....	26
2.5 Rerangka Berpikir .....	28

2.6	Hipotesis .....	29
2.6.1	Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Kualitas Laporan Keuangan .....	30
2.6.2	Pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kualitas laporan keuangan.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>32</b>
3.1	Jenis Penelitian .....	32
3.2	Lokasi Penelitian .....	32
3.3	Operasional Variabel Penelitian .....	32
3.3.1	Variabel Dependen (Y) .....	32
3.3.2	Variabel Independen (X).....	33
3.4	Populasi dan Sampel .....	35
3.5	Jenis dan Sumber Data .....	37
3.5.1	Jenis Data .....	37
3.5.2	Sumber data .....	37
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.7	Teknik Analisis Data .....	40
3.7.1	Uji Instrumen.....	40
3.7.2	Uji Asumsi Klasik.....	41
3.7.3	Analisis Linear Berganda.....	42
3.7.4	Uji Hipotesis .....	43
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>46</b>
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	46
4.1.1.	Sejarah Kecamatan Mauponggo.....	46
4.2	Deskripsi Data Penelitian .....	47
4.2.1	Deskripsi Data Responden .....	47

4.2.2 Analisis Statistik Deskriptif.....	49
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	50
4.3.1 Uji Kualitas Data .....	50
4.3.2 Uji Asumsi Klasik.....	53
4.3.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....	56
4.3.4 Uji Hipotesis .....	57
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>62</b>
5.1 Simpulan.....	62
5.2 Saran.....	63
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>64</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel 3.1 Populasi Penelitian.....	36
Tabel 4.1 Deskripsi Data Responden .....	48
Tabel 4.2 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	49
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas.....	51
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas.....	53
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas .....	54
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinearitas .....	54
Tabel 4.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	55
Tabel 4.8 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	56
Tabel 4.9 Hasil Uji t.....	57
Tabel 4.10 Hasil Uji F.....	60
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Berpikir .....	29
------------------------------------	----