

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN FASILITAS KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN DI
PT. ARNOLDUS NUSA INDAH ENDE**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Flores**



OLEH

KRISANTUS YOHANES KORO TOYO

2021410660

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES**

ENDE

2026

LEMBARAN PERSETUJUAN

NAMA : KRISANTUS YOHANES KORO TOYO
NIM : 2021410660
JUDUL : PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN FASILITAS
KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN DI PT.
ARNOLDUS NUSA INDAH ENDE

Ende, 27 Maret 2026

Telah Diuji dan Dipertahankan didepan Dewan Penguji
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores

Pembimbing I



Maria Endang Jamu, SE.,MM
NUPTK. 1346769670230280

Pembimbing II



Stefanus Notan Tupen, S.Pd.,M.Si
NUPTK. 7536740641130083

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores



Maria Endang Jamu, SE.,MM
NUPTK. 1346769670230280

LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 27 Maret 2026

**Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen**

Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc.
NUPTK. 3258752653130063

Maria Endang Jamu, SE.,MM.
NUPTK. 1346769670230280

Tim Penguji:

01 Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc.
NUPTK. 3258752653130063

02 Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM.
NUPTK. 2363761662230133

03 Santy Permata Sari, S.AB.,MM.
NUPTK. 4961768669230252

04 Stefanus Notan Tupen, S.Pd.,M.Si.
NUPTK. 7536740641130083

05 Maria Endang Jamu, SE.,MM.
NUPTK. 1346769670230280

1.
2.
3.
4.
5.



**UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN FASILITAS KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN DI PT. ARNOLDUS NUSA INDAH ENDE”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 27 Maret 2026 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 27 Maret 2026
Yang Memberi Pernyataan



Krisantus Yohanes Koro Tovo
2021410660

MOTTO

„Kamu tidak harus menjadi hebat untuk memulai, tetapi
Kamu harus mulai untuk menjadi hebat.“

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, skripsi sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria, yang senantiasa menjadi sumber kekuatan dan pengharapan dalam setiap kelelahan dan kebimbangan, serta selalu menuntun langkah penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan penuh rahmat dan berkat.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Paulus Gere dan Ibu Anastasia Noo, atas cinta yang tak pernah berkurang, doa yang tak pernah putus, dan pengorbanan yang tiada terbalaskan. Segala keberhasilan ini penulis persembahkan sebagai wujud kecil dari rasa terima kasih yang takkan cukup diungkapkan dengan kata-kata.
3. Yang tersayang keempat Kakaku, Feby Oko, Elsa Poi, Tin Go,o, dan Olivia Bhoki terima kasih atas kasih sayang, dukungan, dan tawa yang senantiasa mengiringi langkah penulis. Kalian mengingatkan bahwa rumah bukan sekadar tempat, melainkan hati yang saling menguatkan.
4. Diri penulis sendiri, Krisantus Yohanes Koro Toyo. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini dan memilih untuk tidak menyerah, seberat apa pun proses penyusunan skripsi ini. Apresiasi setinggi-tingginya karena telah bertanggung jawab menyelesaikan apa yang telah dimulai.
5. Yang terkasih Maria Gracia Sevik, terima kasih atas segala bantuan, perhatian, karena selalu menjadi tempat berbagi cerita dan semangat serta motivasi.

6. Untuk teman-teman seperjuangan Manajemen Angkatan 2021, Iko Doi, Maya Raha, Aldi Pena, Alfian Seda, Ebrel Aha, terima kasih atas kerja sama dan cerita yang turut mewarnai perjalanan studi kita.
7. Program Studi Manajemen yang penulis banggakan, atas segala ilmu, bimbingan, serta pengalaman berharga yang telah diberikan selama masa perkuliahan hingga tersusunnya skripsi ini.
8. Almamater tercinta Universitas Flores.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan bimbingan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Fasilitas Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Di PT. Arnoldus Nusa Indah Ende”** dengan baik. Skripsi ini ditulis untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan ujian skripsi pada Program Studi Manajemen, Universitas Flores Ende. Dalam proses penyusunannya, penulis banyak menerima bimbingan, bantuan, serta dukungan dari berbagai pihak. Dengan penuh rasa hormat dan ketulusan, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.
2. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi beserta Staf Universitas Flores.
4. Ketua Program Studi Manajemen, Bapak/ Ibu Dosen yang telah membantu penulis selama mengikuti perkuliahan di Universitas Flores.
5. Ibu Maria Endang Jamu, S.E.,MM selaku Pembimbing I dan Bapak Stefanus Notan Tupen,S.Pd.,M.Si selaku Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran memberikan arahan, bimbingan dan pemikiran kepada penulis skripsi ini.
6. Pihak PT. Arnoldus Nusa Indah Ende beserta seluruh staf yang telah memberikan izin penelitian serta bantuan dalam penyediaan data yang diperlukan.
7. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan. Meskipun demikian, besar harapan penulis agar skripsi sederhana ini dapat memberikan manfaat dan menjadi bahan pembelajaran bagi pembaca.

Ende, Maret 2026

Penulis

ABSTRAK

Krisantus Yohanes Koro Toyo. 2021410660. Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Fasilitas Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Di PT. Arnoldus Nusa Indah Ende. Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Flores. Skripsi. 2026.

Pembimbing I. Maria Endang Jamu, SE.,MM

Pembimbing II. Stefanus Notan Tupen, S.Pd.,M.Si

Tujuan penelitian ini adalah: 1. Untuk mengetahui pengaruh lingkungan kerja terhadap produktivitas karyawan di PT. Penerbit Arnoldus Nusa Indah. 2. Untuk mengetahui pengaruh fasilitas kerja terhadap produktivitas karyawan di PT. Penerbit Arnoldus Nusa Indah. 3. Untuk mengetahui pengaruh lingkungan kerja dan fasilitas kerja secara simultan terhadap produktivitas karyawan di PT. Penerbit Arnoldus Nusa Indah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Penelitian ini dilaksanakan di PT. Arnoldus Nusa Indah yang beralamat di Jalan Eltari, Kecamatan Ende Timur, Kabupaten Ende, Nusa Tenggara Timur. Penelitian ini menggunakan teknik sampling jenuh (sensus), di mana seluruh anggota populasi dijadikan sebagai sampel penelitian. Dengan demikian, jumlah sampel dalam penelitian ini adalah 33 orang karyawan di PT. Arnoldus Nusa Indah. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah : Observasi (Pengamatan), Wawancara, dan Kuesioner

Hasil penelitian dan uji regresi menunjukkan bahwa : 1. Lingkungan Kerja memiliki pengaruh terhadap Produktivitas Karyawan. Hal ini di buktikan dengan nilai t hitung lebih besar dari t tabel ($6,685 > 2.04227$), nilai tingkat signifikansi $0,000 < 0,05$, nilai β 0,881, dengan nilai R^2 sebesar 59,0%. 2. Fasilitas Kerja memiliki pengaruh terhadap Produktivitas Karyawan. Hal ini di buktikan dengan nilai t hitung lebih besar dari t tabel ($4,778 > 2.04227$), nilai tingkat signifikansi $0,000 < 0,05$, nilai β 0,834, dengan nilai R^2 sebesar 42,4%. 3. Lingkungan Kerja dan Fasilitas Kerja berpengaruh secara simultan terhadap Produktivitas Karyawan Di PT. Arnoldus Nusa Indah. Hal ini di buktikan dengan nilai Fhitung lebih besar dari Ftabel ($27,342 > 3,30$), nilai tingkat signifikansi $0.000 < 0,05$, dengan nilai R^2 sebesar 64,6%.

Kata Kunci : Lingkungan Kerja, Fasilitas Kerja, Produktivitas Karyawan, dan PT. Arnoldus Nusa Indah.

ABSTRACT

Krisantus Yohanes Koro Toyo. 2021410660. The Influence of the Work Environment and Work Facilities on Employee Productivity at PT. Arnoldus Nusa Indah Ende. Management Study Program, Faculty of Economics and Business, University of Flores. Thesis. 2026.

Supervisor I: Maria Endang Jamu, SE., MM

Supervisor II: Stefanus Notan Tupen, S.Pd., M.Si

The objectives of this study are: 1. To determine the influence of the work environment on employee productivity at PT. Arnoldus Nusa Indah Publisher. 2. To determine the influence of work facilities on employee productivity at PT. Arnoldus Nusa Indah Publisher. 3. To determine the simultaneous influence of the work environment and work facilities on employee productivity at PT. Arnoldus Nusa Indah Publisher.

This study used a quantitative approach with a survey method. This research was conducted at PT. Arnoldus Nusa Indah, located on Jalan Eltari, East Ende District, Ende Regency, East Nusa Tenggara. This study used a saturated sampling technique (census), where all members of the population were used as samples. Therefore, the sample size in this study was 33 employees at PT. Arnoldus Nusa Indah. The data collection methods used were observation, interviews, and questionnaires.

The results of the research and regression tests indicate that: 1. The work environment influences employee productivity. This is evidenced by a calculated t-value greater than the t-table ($6.685 > 2.04227$), a significance level of $0.000 < 0.05$, a β value of 0.881, and an R² value of 59.0%. 2. Work facilities influence employee productivity. This is evidenced by a calculated t-value greater than the t-table ($4.778 > 2.04227$), a significance level of $0.000 < 0.05$, a β value of 0.834, and an R² value of 42.4%. 3. The work environment and work facilities simultaneously influence employee productivity at PT. Arnoldus Nusa Indah. This is evidenced by the calculated F value being greater than the F table ($27.342 > 3.30$), a significance level of $0.000 < 0.05$, and an R² value of 64.6%.

Keywords: *Work Environment, Work Facilities, Employee Productivity, and PT. Arnoldus Nusa Indah*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Lingkungan Kerja.....	6
2.1.1.1 Pengertian Lingkungan Kerja	6
2.1.1.2 Jenis – jenis Lingkungan Kerja.....	6
2.1.1.3 Indikator Lingkungan Kerja.....	7

2.1.2 Fasilitas Kerja.....	9
2.1.2.1 Pengertian Fasilitas Kerja	9
2.1.2.2 Indikator Fasilitas Kerja	10
2.1.3 Produktivitas Karyawan	11
2.1.3.1 Pengertian Produktivitas Karyawan	11
2.1.3.2 Indikator Produktivitas Karyawan	13
2.2 Penelitian Terdahulu	14
2.3 Pengembangan Hipotesis	15
2.3.1 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan.....	15
2.3.2 Pengaruh Fasilitas Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan.....	16
2.3.3 Pengaruh Lingkungan Kerja dan Fasilitas Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan.....	17
2.4 Kerangka Konseptual	18
BAB III METODE PENELITIAN	19
3.1 Jenis Penelitian.....	19
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	19
3.3 Populasi dan Sampel	19
3.3.1 Populasi.....	19
3.3.2 Sampel.....	20
3.4 Jenis dan Sumber Data	20
3.4.1 Jenis Data	20
3.4.2 Sumber Data.....	21
3.5 Defenisi Operasional Variabel	21
3.6 Metode Pengumpulan Data	22
3.7 Teknik Analisis Data.....	23

3.7.1 Uji Instrumen Penelitian	23
3.7.2 Uji Asumsi Klasik	24
3.8 Analisis Regresi Linear Berganda.....	26
3.8.1 Koefisien Determinasi (R^2)	26
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	27
4.1 Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	27
4.1.1 Sejarah singkat perusahaan	27
4.1.2 Visi dan Misi Penebit Nusa Indah Ende	27
4.1.3 Deskripsi Responden.....	28
4.2 Uji Instrumen Penelitian	33
4.2.1 Uji Validitas	33
4.2.2 Uji Reliabilitas	36
4.2.3 Uji Asumsi Klasik	38
4.2.3.1 Uji Normalitas.....	38
4.2.3.2 Uji Multikolinieritas.....	39
4.2.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	39
4.3 Uji Hipotesis	41
4.3.1 Hipotesis Pertama.....	41
4.3.2 Hipotesis Kedua	43
4.3.3 Hipotesis Ketiga	44
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	47
4.4.1 Lingkungan Kerja berpengaruh terhadap Produktivitas Karyawan Di PT. Arnoldus Nusa Indah	47
4.4.2 Fasilitas Kerja berpengaruh terhadap Produktivitas Karyawan Di PT. Arnoldus Nusa Indah.	50

4.4.3 Lingkungan Kerja dan Fasilitas Kerja Berpengaruh Terhadap Produktivitas Karyawan Di PT. Arnoldus Nusa Indah.....	52
BAB V PENUTUP	55
5.1 Kesimpulan	55
5.2 Saran.....	55
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN – LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Karyawan PT. Arnoldus Nusa Indah.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	21
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	28
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia	29
Tabel 4.3 Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	30
Tabel 4.4 Data Responden Berdasarkan Masa kerja.....	31
Tabel 4.5 Data Responden Berdasarkan Departemen/Bagian	32
Tabel 4.6 Tabel Uji Validitas	34
Tabel 4.7 Tabel Uji Reliabilitas	36
Tabel 4.8 Uji Normalitas Data	38
Tabel 4.9 Uji Multikolinieritas.....	39
Tabel 4.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas Dengan Spearman's rho.....	40
Tabel 4.11 Hasil Analisis Regresi X1 terhadap Y	41
Tabel 4.12 Hasil Koefisien Determinan X1 terhadap Y	42
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi X2 terhadap Y	43
Tabel 4.14 Hasil Koefisien Determinan X2 terhadap Y	44
Tabel 4.15 Regresi Linier Berganda	45
Tabel 4.16 Hasil Uji F.....	46
Tabel 4.17 Hasil Koefisien Determinan.....	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	18
Diagram 4.1 Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	29
Diagram 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia	30
Diagram 4.3 Data Responden Berdasarkan Pendidikan	31
Diagram 4.4 Data Responden Berdasarkan Masa kerja.....	32
Diagram 4.5 Responden Berdasarkan Departemen/Bagian	33