

**PENGARUH STRUKTUR ORGANISASI, SISTEM
PERENCANAAN, SISTEM PELAKSANAAN, DAN
PELAPORAN PADA AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP
PENGENDALIAN BIAYA**
(Studi Empiris pada CV. BINTANG UTAMA Ende)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



DISUSUN OLEH:

ABDUL ASIS MAHMUD

2016440831

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2020

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Abdul Asis Mahmud
Nim : 2016440831
Judul : Pengaruh Struktur Organisasi, Sistem Perencanaan, Sistem Pelaksanaan, Dan Pelaporan Pada Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Pengendalian Biaya (Studi Empiris pada CV. BINTANG UTAMA Ende)

Ende, November 2020

Siap Diuji di Depan Dewan Pengaji



LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diujikan Dan Disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Akutansi
Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh
Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Senin
Tanggal : 14 Desember 2020

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi

Iriany Dewi Sulaiman, SE.,M.Sc
NIDN. 0826037001

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen

Apriana Marselina, SE.,M.Sc
NIDN. 08 0104 8202

Tim Penguji:

01	<u>Sabra B. Wahab Talib, SE.,M.Acc</u> NIDN : 0817086602	1.
02	<u>Sesilianus Kapa, SE.,M.M</u> NIDN. 08 1604 6701	2.
03	<u>Hermanus Reo, SE..M.Sc</u> NIDN : 0823057002	3.
04	<u>Apriana Marselina, SE..M.Sc</u> NIDN : 0801048202	4.
05	<u>Nuraini Ismail, SE., M.Aks</u> NIDN : 0827038302	5.

[Handwritten signatures of the examiners and the university official over the stamp area]



**UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“Pengaruh Struktur Organisasi, Sistem Perencanaan, Sistem Pelaksanaan, Dan Pelaporan Pada Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Pengendalian Biaya (Studi Empiris pada CV. BINTANG UTAMA Ende) Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 14 Desember 2020 adalah hasil karya saya.**

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 14 Desember 2020



Abdul Asis Mahmud
NIM : 2016440831

	PENJAMINAN MUTU UNIVERSITAS FLORES DOKUMEN LEVEL STANDAR OPERATING PROCEDURE (SOP)	No Dok: SOP LP2M -0 7 SOP-UPM/31/002/2018
JUDUL	SURAT KETERANGAN DETEKSI PLAGIASI	Revisi :
AREA	FAKULTAS	Tanggal Dikeluarkan: 8 Februari 2021
		Halaman: 5

SURAT KETERANGAN DETEKSI PLAGIASI SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, Ketua Gugus Penjamin Mutu Fakultas Ekonomi menyatakan bahwa Skripsi:

N a m a Mahasiswa : Abdul Asis Mahmud

NIM : 2016440831

Judul : Pengaruh Struktur Organisasi, Sistem Perencanaan, Sistem Pelaksanaan dan Pelaporan Pada Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Pengendalian Biaya 9Studi Empiris Pada CV. Bintang Utama Ende

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Telah dideteksi tingkat plagiasinya 4,12%, dan dinyatakan disetujui/ tidak disetujui sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Flores (rincian hasil terlampir).

Demikian surat ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya



Tembusan:

1. Ketua Program Studi Akuntansi
2. Pembimbing skripsi.

MOTTO

“Hidup adalah pilihan, jika kamu ingin maju itu tandanya kamu siap menerima apapun resikonya. Tetapi jika kamu mundur berarti kamu adalah seorang yang takut akan tantangan”.

“Abdul Asis Mahmud”

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua Orang Tua (Bapak Mahmud Ibrahim & Ibu Jamiah Djafar)

Terima kasih untuk kerja keras, kasih sayang, Do'a serta dukungan yang diberikan untukku hingga aku bisa seperti ini.

2. Abang Avan terima kasih atas semua dukungan yang telah diberikan kepada saya baik berupa moral maupun materi.
3. Sahabat dan teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Terima kasih atas motivasi, dukungan, dan dengan tulus mengajari penulis banyak hal.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan proposal yang berjudul “ Pengaruh Struktur Organisasi, Sistem Perencanaan, Sistem Pelaksanaan, Dan Pelaporan Pada Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Pengendalian Biaya (Studi Empiris pada CV. BINTANG UTAMA Ende) ”.

Proposal ini disusun sebagai syarat wajib dalam pengajuan penyusunan Skripsi Program Studi Akuntansi, Universitas Flores. Tugas ini tidak terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, dan nasehat dari pihak lain, oleh karena itu penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi
2. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.,Aks selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi, yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.
3. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc selaku pembimbing I dan Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.,Aks selaku pembimbing II yang sudah meluangkan waktunya untuk penulis dalam bimbingan proposal.
4. Berbagai pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu yang sudah banyak membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan proposal ini.

Penulis menyadari bahwa proposal ini masih terdapat banyak kekurangan baik segi isi maupun penulisan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak agar proposal ini menjadi lebih sempurna. Akhir kata penulis mengharap semoga proposal ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Ende, November 2020

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh struktur organisasi, sistem perencanaan, sistem pelaksanaan, dan pelaporan secara parsial dan simultan terhadap pengendalian biaya.

Penelitian ini merupakan penelitian kausal dengan pendekatan kuantitatif dengan objek penelitian pada CV. Bintang Utama Ende. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan CV. Bintang Utama Ende yang berjumlah 33 orang. Sampel penelitian ini adalah seluruh karyawan di CV. Bintang Utama Ende sebanyak 33 orang. Data penelitian ini adalah data primer yang diperoleh secara langsung melalui kuesioner penelitian yang dibagikan kepada responden penelitian. Variabel dalam penelitian ini terdiri dari variabel bebas yang terdiri dari empat variabel yaitu struktur organisasi, sistem perencanaan, sistem pelaksanaan, dan pelaporan, dan variabel dependennya adalah pengendalian biaya. Analisis data yang digunakan adalah statistik deskriptif, uji kualitas data, uji asumsi klasik dan uji hipotesis.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa baik secara parsial maupun simultan variabel penerapan struktur organisasi, sistem perencanaan, sistem pelaksanaan, dan pelaporan pada akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh signifikan terhadap pengendalian biaya.

Kata kunci: Struktur organisasi, sistem perencanaan, sistem pelaksanaan, pelaporan, pengendalian biaya.

ABSTRACT

This study aims to determine the effect of organizational structure, planning systems, implementation systems, and partial and simultaneous reporting on cost control.

This research is a causal research with a quantitative approach with the object of research at CV. Main Star of Ende. The population in this study were all employees of CV. The main star of Ende, who numbered 33 people. The sample of this research is all employees at CV. Bintang Utama Ende, as many as 33 people. The research data is primary data obtained directly through research questionnaires distributed to research respondents. The variables in this study consisted of independent variables consisting of four variables, namely organizational structure, planning system, implementation system, and reporting, and the dependent variable was cost control. The data analysis used is descriptive statistics, data quality test, classical assumption test and hypothesis test.

The conclusion of this study is that both partially and simultaneously the variables of the application of organizational structure, planning systems, implementation systems, and reporting on responsibility accounting have a significant effect on cost control.

Keywords: organizational structure, planning system, implementation system, reporting, cost control.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
KETERANGAN PLAGIASI	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
2.2 Pengertian Biaya	13
2.2.1 Objek Biaya	14
2.2.2 Metode Penelususran Biaya	14
2.2.3 Klasifikasi Biaya.....	14
2.2.4 Akuntansi Pertanggungjawaban	15
2.3 Struktur Organisasi	17
2.4 Sistem Perencanaan atau Anggaran.....	17
2.5 Sistem Pelaksanaan atau pengendalian.....	17
2.6 Sistem Pelaporan	18
2.7 Rerangka Pemikiran	19
2.8 Hipotesis	21

BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian	24
3.2 Definisi Operasional Variabel	24
3.3 Lokasi Penelitian	30
3.4 Populasi dan Sampel	30
3.4.1 Populasi	30
3.4.2 Sampel	30
3.5 Jenis Data Dan Sumber Data	31
3.5.1 Jenis Data	31
3.5.2 Sumber Data	31
3.6 Teknik Pengumpulan Data	31
3.7 Teknik Analisis Data	32
3.8 Analisis Regresi Berganda	37
3.9 Uji Hipotesis	38
BAB IV HASIL PEMBAHASAN	41
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	41
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan	41
4.1.2 Hari dan Jam Kerja.....	42
4.1.3 Tenaga Kerja.....	42
4.1.4 Struktur Organisasi Perusahaan.....	42
4.2 Gambaran umum responden	45
4.2.1 Uji Instrumen.....	46
4.2.2 Statisktik Deskriptif.....	48
4.2.3 Uji Asumsi Klasik	49
4.2.4 Pengujian Hipotesis	51
BAB V PENUTUP	58
5.1 Simpulan	58
5.2 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu	6
Tabel 1.2 Data laba dan biaya CV. Bintang Utama Tahun 2017-2019	8
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu	18
Tabel 4.1 Karakteristik Responden.....	46
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas.....	47
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas.....	48
Tabel 4.4 Statistik Deskriptif	48
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas	50
Tabel 4.6 Uji Glejser	50
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolonieritas	51
Tabel 4.8 Regresi Linier Berganda (X1, X2, X3,X4 terhadap Y)	52
Tabel 4.9 Regresi Linier Berganda (X1, X2, X3,X4 terhadap Y)	54
Tabel 4.10 Uji F	56
Tabel 4.11 Koefisien Determinasi.....	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran.....	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV. Bintang Utama Ende.....	43