

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) TANA BOJANG  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MASYARAKAT DESA  
(Studi Kasus: Desa Boru Kedang Kecamatan Wulanggitang  
Kabupaten Flores Timur Tahun 2018-2019)**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**EMANUEL MIGU WOLOR**

**NIM: 2016430986**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2021**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : Emanuel Migu Wollor**

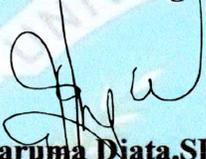
**Nim : 2016430986**

**Judul : Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tana Bojang dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Desa (Studi Kasus: Desa Boru Kedang Kecamatan Wulanggintang Kabupaten Flores Timur Tahun 2018-2019)**

Ende, 15 Februari 2021

Telah Diujikan di Depan Tim Penguji Skripsi

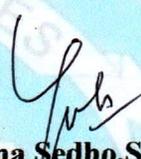
**Pembimbing I**



**Baltasar Taruma Djata, SE., M.Sc**

**NIDN. 0821096801**

**Pembimbing II**



**Yuliana Sedho, SE., M.Sc**

**NIDN. 0816077301**

**Mengetahui**

**Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**



**Yustina Paulina Penu, SE., M.Par**

**NIDN: 0812017201**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah diterima dan disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk dipertahankan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada:

Hari : Senin

Tanggal : 15 Februari 2021



Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi

Erlan Dwi Soleiman, SE., M.Sc  
NIDN. 0826037001



Mengetahui  
Ketua Program Studi Ekonomi  
Pembangunan

Yustina Paulina Penu, SE., M.Par  
NIDN. 0812017201

### Dewan Penguji

Ketua : Dr. Reyna Virginia Nona, SE., M.M.A.

NIDN. 0813057301

Sekretaris : Yustina Paulina Penu, SE., M.Par.

NIDN. 0812017201

Anggota : Estherlina Sagajoka, SE., M.Si.

NIDN. 0808036601

Anggota : Baltasar Taruma Djata, SE., M.Sc.

NIDN.08 21096801

Anggota : Yuliana Sedho, SE., M.Sc

NIDN. 0816077301

1.....

2.....

3.....

4.....

5.....



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa Skripsi saya dengan: **Judul Skripsi : Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tana Bojang Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Desa (Studi Kasus : Desa Boru Kedang Kecamatan Wulanggintang Kabupaten Flores Timur Tahun 2018-2019).**

Dan dimajukan untuk diuji pada hari tanggal 15 Februari 2021 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Universitas batal saya terima.

**Ende, 15 Februari 2021**  
**Yang Membuat Pernyataan**



**EMANUEL MIGU WOLOR**  
**NIM. 2016430986**

**MOTTO**

**Selama Ada Niat Dan Keyakinan  
Semua Akan Jadi Mungkin**

**(Eman)**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, dan hati ikhlas skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Dia yang menjadi sumber segalanya yang senantiasa hadir dan membawa kesejukan dan kelembutan dalam hati dan pikiranku.
2. Kedua orangtuaku tercinta bapak Dominikus D. Wolor dan mama Martina J. Tobi yang telah membesarkan saya, mendidik dan membiayai perjalanan studi saya hingga selesai, yang senantiasa mendukung saya lewat doa dan nasehat, serta dengan sabar menunggu keberhasilanku.
3. Saudara dan saudariku yang senantiasa menghibur, dan selalu memberi semangat
4. Teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan motivasi dan pendapat dalam menyusun skripsi ini.
5. Almamater tercinta Universitas Flores
6. Bangsa, agama, dan Negaraku tercinta

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa melimpahkan rahmat dan berkat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi yang berjudul “Peran BUMDes Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Desa (studi kasus Desa Boru Kedang Kecamatan Wulanggitang).

Tugas Akhir ini diajukan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi. Selama penyusunan Tugas Akhir Skripsi penulis tidak lepas dari berbagai hambatan dan kendala. Berkat doa, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, akhirnya Tugas Akhir Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Ibu Iryani Dewi Soleiman, SE;M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi
2. Ibu Yustina Paulina Penu, SE;M.Par selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan
3. Bapak Baltasar Taruma Djata, SE;M.Sc selaku dosen pembimbing I yang senantiasa meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membantu menyelesaikan skripsi ini, dan Ibu Yuliana Sedho, SE;M.Sc selaku dosen pembimbing II sekaligus dosen wali yang senantiasa meluangkan waktu, tenaga, pikiran, serta nasehat selama proses bimbingan.
4. Semua dosen Program Studi Ekonomi Pembangunan yang telah menuntun penulis sampai pada tahap ini.

5. Semua staf dan karyawan Universitas Flores yang selalu hadir saat dibutuhkan
6. Kedua orangtua penulis Bapak Dominikus Wollor dan Ibu Martina Jawa Tobi yang telah membesarkan penulis dengan penuh cinta, serta dukungan dan doa sehingga skripsi ini dapat diselesaikan
7. Teman-teman Ekonomi Pembangunan khususnya angkatan 2016. Terimakasih, sukses untuk kita semua.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terimakasih atas motivasi, inspirasi, dan doa yang telah diberikan.

Akhirnya penulis berharap skripsi yang jauh dari kata sempurna ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Ende, Februari 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK ... ..</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Teori yang Melandasi Permasalahan.....	10
B. Hasil Penelitian Terdahulu .....	11
C. Deskripsi Teori .....	12
1. Definisi dan peran Badan Usaha Milik Desa .....	12
1.1 Pengertian BUMDes .....	12
1.2 Peranan BUMDes .....	14
2. Tujuan dan Fungsi Badan Usaha Milik Desa .....	16
2.1 Tujuan BUMDes .....	16
2.2 Fungsi BUMDes.....	17
3. Pendapatan .....	18
4. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa ... ..	18

D. Kerangka Pemikiran .....	25
E. Hipotesis .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	27
B. Definisi Operasional Variabel .....	28
C. Lokasi Penelitian .....	29
D. Jenis dan Sumber Data .....	29
E. Teknik Pengumpulan Data .....	29
F. Teknik Analisis Data .....	30
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN</b>	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	31
1. Gambaran Umum Desa Boru Kedang, Kecamatan Wulanggitang, Kabupaten Flores timur .....	31
2. Kondisi Geografis Desa Boru Kedang .....	34
3. Keadaan Demografis Desa Boru Kedang .....	36
4. Keadaan Ekonomi Desa Boru Kedang .....	37
B. Deskripsi Hasil Penelitian .....	40
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	44
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Simpulan ... ..	52
B. Saran .....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>54</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Table 1.1	Program Kerja BUMDes di Desa Boru Kedang 2018... ..	5
Table 1.2	Data Kelompok Simpan Pinjam Desa Boru Kedang 2018 -2019..	6
Table 1.3	Data Laporan Usaha Air Minum 2018-2019 .....	7
Table 1.4	Data Laporan Usaha Penyaluran Pupuk Tahun 2018-2019... ..	8
Table 4.1	Mata pencaharian Masyarakat Desa Boru Kedang .....	32
Table 4.2	Luas Lahan Desa Boru Kedang .....	33
Table 4.3	Jumlah Tanaman Perkebunan/ Kehutanan Boru Kedang .....	33
Tabel 4.4	Jumlah Ternak Masyarakat Desa Boru Kedang.....	33
Table 4.5	Luas Wilayah Desa Boru Kedang.....	34
Table 4.6	Luas Lahan Menurut Penggunaan Desa Boru Kedang .....	35
Table 4.7	Jumlah Penduduk Menurut Profesi .....	36
Tabel 4.8	Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....	37
Table 4.9	Keadaan Jalan Desa Boru Kedang.....	39

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Skema kerangka berpikir.....	25
---	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Pedoman wawancara
- Lampiran 2 Wawancara Maneger Bumdes Tana Bojang
- Lampiran 3 Wawancara Ketua Unut Usaha Simpan Pinjam
- Lampiran 4 Wawancara Ketua Unut Usaha Penyaluran Pupuk Bersubsidi
- Lampiran 5 Wawancara Ketua Unit Usaha Air Minum
- Lampiran 6 Wawancara Kepala Desa Boru Kedang
- Lampiran 7 Dokumentasi selama penelitian
- Lampiran 8 Surat-surat Penelitian

## ABSTRAK

**Wolor Emanuel. 2021. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tana Bojang Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Desa (Studi kasus: Desa Boru Kedang Kecamatan Wulanggitang Kabupaten Flores Timur 2018-2019). Skripsi. Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores. Pembimbing I: Baltasar Taruma Djata, SE.,M.Sc. Pembimbing II: Yuliana Sedho, SE.,M.Sc**

---

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan pendapatan masyarakat Desa Boru Kedang Kecamatan Wulanggitang Kabupaten Flores Timur.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif kualitatif untuk menggambarkan tentang perkembangan ekonomi masyarakat melalui Badan Usaha Milik Desa meliputi sektor pertanian, wisata dan unit usaha masyarakat. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan *field research* meliputi observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data analisis menggunakan analisis deskriptif. Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori pendapatan dan teori tentang BUMDes. hasil penelitian menunjukkan bahwa peran BUMDes Tana Bojang dalam meningkatkan pendapatan masyarakat sudah baik pelaksanaannya.

Hasil menunjukkan bahwa pengelolaan BUMDes Tana Bojang belum dikelola dengan maksimal. Namun BUMDES membantu masyarakat meningkatkan pendapatannya dengan adanya unit – unit usaha seperti unit usaha air minum, unit usaha simpan pinjam dan unit usaha pupuk bersubsidi.

**Kata kunci: Peran, BUMDes, Pendapatan Masyarakat**

## **ABSTRACT**

**Wollor, Emanuel. 2021. *The Role of Tana Bojang Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Increasing Village Community Income (Case study: Boru Kedang Village, Wulanggitang District, East Flores Regency 2018-2019)*. Thesis. Economic Development Study Program, Faculty of Economics, Flores University. Advisor I: Baltasar Taruma Djata, SE.,M.Sc. Advisor II: Yuliana Sedho, SE.,M.Sc**

---

*This study aims at analyzing the role of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in increasing the community income of Boru Kedang Village, Wulanggitang District, East Flores Regency.*

*This research used qualitative description methods to describe the economic development of the community through the Village-Owned Enterprises including the agricultural, tourism and community business units. Data collection was carried out by field research including observation, interviews, and documentation. The data were analyzed used descriptive analysis. The theory used in this research is the theory of income and the theory of BUMDes. The result of this study shows that the role of BUMDes Tana Bojang in increasing community income has been well implemented.*

*The result shows that the management of BUMDes Tana Bojang has not been managed optimally. However, BUMDES help the community to increase their income with the existence of business units such as the drinking water business unit, the saving and loan business unit and the subsidized fertilizer business unit.*

**Keywords: *The Role, BUMDes, Community Income***