

**PENGARUH PENGAWASAN PREVENTIF, PENGAWASAN DETEKTIF,
DAN PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP EFEKTIFITAS
PENGENDALIAN ANGGARAN.**

(Studi Empiris pada SKPD Kabupaten Nagekeo)".

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi



ANTONIUS MARIO SACCERIA SIGA
2015440924

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2020

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 17 Februari 2021

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi
Irmany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc
NIDN: 0826037001

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Apriana Marselina, SE.,M.Sc
NIDN: 0801048202

Dewan Penguji:

Ketua : **Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc**
NIDN : 0806057203

Sekretaris : **Nuraini Ismail, SE.,M.Aks**
NIDN : 0827038302

Anggota : **Sabra B. Wahab Thalib, S.E.,M.Acc**
NIDN : 0817086602

Anggota : **Hermanus Reo, S.E.,M.Sc**
NIDN : 0823057002

Anggota : **Sesilianus Kapa, S.E.,M.M**
NIDN : 0816046701

1. 

2. 

3. 

4. 

5. 

HALAMAN PERSETUJUAN

Nama : Antonius Mario Sacceria Siga

Nim : 2015 440 924

Judul : Pengaruh Pengawasan Preventif, Pengawasan Detektif, dan Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektifitas Pengendalian Anggaran (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Nagekeo)

Ende, 17 Februari 2021

Telah Diuji Dan Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Flores

Pembimbing I

Pembimbing II


Hermanus Reo, SE., M.Sc.

NIDN : 08 2305 7002


Sesilianus Kapa, SE., MM

NIDN : 08 1604 6701

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi

Universitas Flores



Apriana Marselina, SE., M.Sc

NIDN. 08 0104 8201



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI, PROGRAM STUDI AKUNTANSI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul “ **Pengaruh Pengawasan Preventif, Pengawasan Detektif, Dan Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektifitas Pengendalian Anggaran (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Di Kabupaten Nagekeo)**”. Dan dimajukan untuk di uji pada tanggal 17 Februari 2021, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis ini, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima

Ende, 17 Februari 2021
Yang Memberi Pernyataan



Antonius Mario Sacceria Siga

MOTTO

" Tidak masalah jika kamu berjalan dengan lambat, asalkan
kamu tidak pernah berhenti berusaha"

" Confucius"

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa maka dengan rendah hati peneliti persembahkan skripsi ini untuk:

- 1 Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa menyertai peneliti selama hidup ini.
- 2 Kedua orang tua tercinta Bapak Bruno Siga dan Mama Romana Diung yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik serta bersusah payah dalam membiayai saya selama berada dibangku pendidikan dan yang selalu setia menanti keberhasilanku.
- 3 Keluargaku tercinta Kakak Andri, Indri, Iss, Ike yang selalu memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
- 4 Sahabat-sahabat dekatku Judha Anno, Arief Haji, Alan Lewar, Finsen, Narwin, Fiktor, Deco, Eugene.
- 5 Rekan-rekan seperjuangan Program Studi Akuntansi angkatan 2015 yang senantiasa mendukung.
- 6 Almamaterku Tercinta Universitas Flores.
- 7 Agama, Nusa dan Bangsa.

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkatnya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH PENGAWASAN PREVENTIF, PENGAWASAN DETEKTIF, DAN PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP EFEKTIFITAS PENGENDALIAN ANGGARAN”**. (Studi Empiris pada SKPD Kabupaten Nagekeo)”. Skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sangat besar kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini:

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores yang dengan bijaksana memimpin Lembaga Pendidikan Tinggi Universitas Flores.
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ekonomi yang dengan bijaksana memimpin dan mengatur menyelenggarakan proses pembelajaran/perkuliahan ditingkat Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc Selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
4. Bapak Sesilianus Kapa, SE.,MM Selaku Dosen Wali
5. Bapak Hermanus Reo, SE.,M.Sc. sebagai Pembimbing I, dan Bapak

Sesilianus Kapa, SE.,MM sebagai Pembimbing II, yang dengan bijaksana dan penuh kearifan telah memberikan bimbingan dan pemikiran dalam penulisan skripsi ini.

6. Para dosen yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama peneliti menempuh proses perkuliahan.
7. Kedua orang tua tercinta, keluarga dan semua saudara–saudara yang selalu memberikan dukungan, doa restu, perhatian dan dorongan moril maupun materi kepada peneliti
8. Rekan – rekan mahasiswa Program Studi Akuntansi yang telah turut memberikan perhatian dan motivasi kepada peneliti sejak penelitian sampai dengan penulisan skripsi ini.
9. Para pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan namanya satu persatu, yang dengan caranya sendiri telah memberikan pandangan dan kontribusinya kepada peneliti sejak penelitian sampai dengan penulisan skripsi ini.

Peneliti sungguh menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga perlu mendapat atensi dan pembenahan. Oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran konstruktif serta masukan yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini

Ende, Februari 2021

Peneliti

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| Halaman Judul | i |
| Halaman Persetujuan | ii |
| Halaman Pengesahan | iii |
| Halaman Keaslian Karya Tulis..... | iv |
| Motto | v |
| Persembahan | vi |
| Kata Pengantar..... | vii |
| Daftar Isi | ix |
| Daftar Gambar | xiii |
| Daftar Tabel..... | xiv |
| Abstrak | xv |
| Daftar Lampiran | |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 11 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 11 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 11 |
| BAB II LANDASAN TEORI | 13 |
| 2.1 Pengawasan Preventif..... | 13 |
| 2.2 Pengawasan Detektif | 15 |
| 2.3 Penganggaran Berbasis Kinerja..... | 17 |

| | |
|---|-----------|
| 2.4 Efektifitas Pengendalian Anggaran | 18 |
| 2.5 Penelitian Terdahulu..... | 21 |
| 2.6 Rerangka Berpikir | 24 |
| 2.7 Hipotesis..... | 24 |
| 2.7.1 Pengaruh Pengawasan Preventif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran | 24 |
| 2.7.2 Pengaruh Pengawasan Detektif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran | 26 |
| 2.7.3 Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran..... | 27 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 29 |
| 3.1 Jenis Penelitian..... | 29 |
| 3.2 Defenisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel | 29 |
| 1. Pengawasan Preventif | 29 |
| 2. Pengawasan Detektif..... | 30 |
| 3. Penganggaran Berbasis kinerja | 31 |
| 4. Efektifitas Pengendalian Anggaran..... | 31 |
| 2.2 Lokasi Penelitian | 32 |
| 2.3 Populasi dan Sampel | 32 |
| 3.4.1 Populasi..... | 32 |
| 3.4.2 Sampel | 33 |
| 3.5 Jenis dan sumber Data..... | 33 |

| | |
|--|-----------|
| 3.5.1 Jenis Data | 33 |
| 3.5.2 Sumber Data..... | 34 |
| 3.6 Teknik Pengumpulan Data..... | 35 |
| 3.7 Teknik Analisis Data..... | 36 |
| 3.7.1 Statistik Deskriptif | 26 |
| 3.7.2 Uji Kualitas Data..... | 36 |
| 3.7.3 Uji Asumsi klasik..... | 38 |
| 3.7.4 Uji Hipotesis | 40 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN..... | 44 |
| 4.1 Deskripsi Objek Penelitian..... | 44 |
| 4.1.1 Sejarah Singkat Kabupaten Nagekeo..... | 44 |
| 4.2 Gambaran Umum Penelitian | 45 |
| 4.2.1 Deskripsi Responden..... | 46 |
| 4.3 Statistik Deskriptif | 48 |
| 4.4 Pembahasan Hasil Penelitian | 50 |
| 4.4.1 Uji Kualitas Data..... | 50 |
| 4.4.2 Uji Asumsi Klasik | 52 |
| 4.4.3 Analisis Regresi Berganda | 55 |
| 4.4.4 Uji Hipotesis..... | 57 |
| BAB V PENUTUP..... | 63 |
| 5.1 Simpulan | 63 |
| 5.2 Saran..... | 64 |

Daftar Pustaka.....

DAFTAR GAMBAR

| | |
|-----------------------------|----|
| 2.1 Rerangka Pemikiran..... | 24 |
|-----------------------------|----|

DAFTAR TABEL

| | | |
|------|---|----|
| 1.1 | Data BPKD kabupaten Nagekeo..... | 9 |
| 2.1 | Perbandingan hasil peneliti terdahulu | 23 |
| 4.1 | Data Sampel Penelituian | 46 |
| 4.2 | Data Deskripsi Responden | 47 |
| 4.3 | Statistik Deskriptif | 49 |
| 4.4 | Hasil Uji Validitas..... | 51 |
| 4.5 | Uji Reabilitas..... | 53 |
| 4.6 | Hasil Uji Normalitas | 54 |
| 4.7 | Uji Multikolinieritas..... | 55 |
| 4.8 | Uji Glejser | 56 |
| 4.9 | Regresi Linear Berganda (X1, X2, X3 Terhadap Y) | 57 |
| 4.10 | Hasil Uji t | 58 |
| 4.11 | Hasil Uji F..... | 62 |
| 4.12 | Uji Koefisien Determinasasi (R^2)..... | 63 |

ABSTRAK
PENGARUH PENGAWASAN PREVENTIF, PENGAWASAN DETEKTIF,
DAN PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP EFEKTIFITAS
PENGENDALIAN ANGGARAN.

(Studi Empiris pada SKPD Kabupaten Nagekeo)”.

SKRIPSI Antonius Mario Sacceria Siga_2021

Email. sigamario@gmail.com

No. Hp. 081236019156

Penelitian ini bertujuan untuk: (1) Mengetahui pengaruh pengawasan preventif terhadap efektifitas pengendalian anggaran pada SKPD Kabupaten Nagekeo. (2) Mengetahui pengaruh pengawasan detektif terhadap efektifitas pengendalian anggaran pada SKPD Kabupaten Nagekeo. (3) Mengetahui pengaruh penganggaran berbasis kinerja terhadap efektivitas pengendalian anggaran pada SKPD Kabupaten Nagekeo.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan sampel sebanyak 82 responden diambil dari masing-masing SKPD sebanyak 2 orang (Kepala SKPD dan Bendahara Keuangan). Dari 84 responden kuisisioner terdapat 69 kuisisioner yang dikembalikan dan 15 kuisisioner tidak layak diolah atau cacat. Data dianalisis menggunakan statistik deskriptif, uji kualitas data, uji asumsi klasik dan uji hipotesis.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Pengawasan preventif berpengaruh positif terhadap efektivitas pengendalian anggaran. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengawasan preventif secara statistik $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($3,292 > 1,997$) dan tingkat signifikan $0,002 < 0,05$, maka H1 diterima. (2) Pengawasan detektif berpengaruh positif terhadap efektivitas pengendalian anggaran. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengawasan detektif secara statistik $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,083 > 1,997$) dan tingkat signifikan $0,041 < 0,05$, maka H2 diterima. (3) Penganggaran berbasis kinerja tidak berpengaruh terhadap efektivitas pengendalian anggaran dengan $t_{hitung} < t_{tabel}$ ($-0,289 < 1,997$) dan tingkat signifikan $0,774 > 0,05$, H3 ditolak.

Kata Kunci : Pengawasan Preventif, Pengawasan Detektif, Penganggaran Berbasis Kinerja, dan Efektifitas Pengendalian Anggaran.

ABSTRACT

The Effect of Preventive Supervision, Detective Supervision, And Performance-Based Budgeting on The Effectiveness of Budget Control (Empirical Study on Regional Device Task Force in Nagekeo District).

Thesis Antonius Mario Sacceria Siga_2021

Email. sigamario@gmail.com

Mobile Number. +62 81236019156

This study aims to: (1) Know the effect of preventive supervision on the effectiveness of budget control in Nagekeo Regency SKPD. (2) Knowing the influence of detective supervision on the effectiveness of budget control in Nagekeo Regency SKPD. (3) Knowing the effect of performance-based budgeting on the effectiveness of budget control in Nagekeo Regency SKPD.

This research uses quantitative approach with sampel as many as 82 respondents taken from each SKPD as many as 2 people (Head of SKPD and Treasurer of Finance). Of the 84 questionnaire respondents there were 69 questionnaires returned and 15 questionnaires were not worthy of processing or defects. Data is analyzed using descriptive statistics, data quality tests, classical assumption tests and hypothesis tests.

The results of this study show that (1) Preventive monitoring has a positive effect on the efficiency of budget control. The results showed that preventive surveillance statistic $t_{count} > t_{table}$ ($3,292 > 1,997$) and a significant level of $0.002 < 0.05$, then H1 received. (2) Detective superintendent has a positive effect on the effectiveness of budget control. The results showed that detective supervisors were statusally $t_{count} > t_{table}$ ($2,083 > 1,997$) and a significant rate of $0.041 < 0.05$, then H2 was accepted. (3) Performance-based budgeting had no effect on the effectiveness of budget control with $< t_{table}$ ($-0.289 < 1,997$) and a significant rate of $0.774 > 0.05$, H3 was rejected.

Keywords : Preventive Supervision, Detective Supervision, Performance Based Budgeting, and Effectiveness of Budget Control.