

**PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
TERHADAP PENGENDALIAN BIAYA (STUDI PADA PT.ARNOLDUS
NUSA INDAH ENDE)**

SKRIPSI

**(Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores)**



OLEH:

ERNESTA LIDI TENA

2015 440 629

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2021

HALAMAN PERSETUJUAN

NAMA : ERNESTA LIDI TENA
NIM : 2015440629
JUDUL : PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP
PENGENDALIAN BIAYA (STUDI PADA PT.
ARNOLDUS NUSA INDAH ENDE)

Ende, 16 Februari 2021

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji

Pembimbing I

Pembimbing II


Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc
NIDN : 08 0605 7203


Nuraini Ismail, SE.,M.Aks
NIDN : 08 2703 8302

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Universitas Flores




Apriana Marselina, SE.,M.Sc
NIDN : 08 0104 8202

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Telah diterima dan disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk dipertahankan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 16 Februari 2021

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Flores



Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc
NIDN: 08 2603 7001

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi
Universitas Flores



Apriana Marselina, SE., M.Sc
NIDN: 08 0104 8202

Dewan Penguji:

Ketua : Sabra B. Wahab Thalib, SE., M.Acc
NIDN: 08 1708 6602

Sekretaris : Yulita Londa, SE., M.Si, Akt, CA
NIDN: 08 3107 6301

Anggota : Hermanus Reo, SE., M.Sc
NIDN: 08 1904 6601

Anggota : Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc
NIDN: 08 0605 7203

Anggota : Nuraini Ismail, SE., M.Aks
NIDN: 08 2703 8302

1.....

2.....

3.....

4.....

5.....



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI, PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul “ **Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya (Studi Pada PT. Arnoldus Nusa Indah Ende)**”. Dan dimajukan untuk di uji pada tanggal 16 Februari 2021, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis ini, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima

Ende, 16 Februari 2021
Yang Memberi Pernyataan



Ernesta Lidi Tena

*Motto : “Memang Tidak Tepat Waktu, Tetapi Selalu Di
Waktu Yang Tepat. Lebih Baik Terlambat Daripada
Tidak Sama Sekali”*

(Ernesta Lidi Tena)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur Kehadirat Allah Yang Maha Esa, maka dengan rendah hati peneliti persembahkan skripsi ini untuk :

1. Kedua orang tua yang tercinta Almarhum Bapak Yoseph Tena dan Mama Albina Finu yang hingga saat ini telah memberikan dorongan dan kasih sayang yang tiada hentinya sehingga mengantarkan peneliti ke gerbang kesarjanaan.
2. Yang terkasih Yongki Gogi, Alvidic Tena Gogi, kakak Berny Lobo, Kakak Ephynt Tena, Kakak Ve Tena, Adik Romy Tena, Adik Paskalino, Kakak James Ndale, yang selalu mendukung dan mendoakan peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Yang terkasih Bapak Romanus Gule Dan Mama Margaretha Bu'e, Bapak Feliks Godja Dan Mama Nona Bate Djawa, Mama Karmela Bate, Bapak Linus Radja, Kakak Feni Pati Dan Kakak Us Bate yang selalu mendukung dan mendoakan peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Yang tersayang sahabat saya Agneta Adelgundis, Elwyn Bay dan Raudhatul Jennah yang dengan sabar menemani dan memotivasi peneliti dalam proses penulisan skripsi ini hingga selesai.
5. Teman-teman seperjuangan Program Studi Akuntansi angkatan 2015 yang senantiasa mendukung dan membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Untuk almamater tercinta Universitas Flores Ende.
7. Untuk Agama, Nusa dan Bangsa.

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur penulis panjatkan kepada tuhan yang maha esa atas berkat dan rahmat-Nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian yang berjudul **“PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP PENGENDALIAN BIAYA (STUDI PADA PT. ARNOLDUS NUSA INDAH ENDE)”** guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi pada Universitas Flores Ende.

Penulis menyadari kelemahan serta keterbatasan yang ada sehingga dalam menyelesaikan proposal penelitian ini memperoleh bantuan dan dukungan maateriil dari berbagai pihak, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc selaku ketua program studi akuntansi yang telah memberikan kelancaran pelayanan dalam urusan akademik.
2. Ibu Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc selaku dosen pembimbing akademik dan selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan dorongan dan arahan dalam penulisan proposal penelitian ini.
3. Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Aks selaku dosen pembimbing II yang selalu memberikan waktu bimbingan dan arahan selama penyusunan proposal penelitian ini.
4. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi yang dengan tulus ikhlas memberikan dorongan moril kepada peneliti sampai menyelesaikan proposal ini.

Meskipun telah berusaha menyelesaikan proposal penelitian ini sebaik mungkin penulis menyadari bahwa proposal penelitian ini masih ada banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna menyempurnakan segala kekurangan dalam penyusunan proposal penelitian ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga proposal penelitian ini berguna bagi para pembaca dan pihak-pihak yang berkepentingan.

Ende, Februari 2021

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
ABSTRAK	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1 Akuntansi Pertanggungjawaban	9
2.1.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	9
2.1.2 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban	9
2.1.3 Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban	10

2.1.4	Pusat-Pusat Pertanggungjawaban	10
2.1.5	Konsep Akuntansi Pertanggungjawaban	12
2.1.6	Faktor Pendukung Akuntansi Pertanggungjawaban.....	13
2.1.7	Hubungan Fungsi Organisasi dengan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	13
2.1.8	Syarat-Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	15
2.2	Pengendalian Biaya	15
2.2.1	Pengertian Pengendalian Biaya	15
2.2.2	Pengendalian Biaya dengan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	16
2.2.3	Konsep Pengendalian Biaya	18
2.3	Anggaran	22
2.3.1	Pengertian Anggaran	22
2.3.2	Jenis-Jenis Anggaran	22
2.4	Penelitian Terdahulu.....	23
2.5	Rerangka Berpikir	23
2.6	Hipotesis	27
BAB III METODE PENELITIAN		31
3.1	Jenis Penelitian	31
3.2	Lokasi Penelitian	31
3.3	Definisi operasional Variabel	31
3.4	Populasi dan Sampel.....	37
3.4.1	Populasi	37

3.4.2	Sampel	37
3.5	Jenis dan Sumber Data	38
3.5.1	Jenis Data.....	38
3.5.2	Sumber Data.....	39
3.6	Teknik pengumpulan Data	39
3.7	Teknik Analisis Data	40
3.7.1	uji validitas	40
3.7.2	uji realibilitas	41
3.8	Analisis Statistik Deskriptif.....	42
3.9	Asumsi Klasik	42
3.9.1	Uji normalitas	42
3.9.2	Uji Multikolineritas	43
3.9.3	Uji heteroskedastisitas	43
3.10	Analisis regresi Berganda.....	44
3.10.1	Uji simultan	44
3.10.2	Uji parsial	44

BAB IV GAMBARAN UMUM DAN HASIL PENELITIAN

4.1	Gambaran umum objek Penelitian	46
4.1.1	Sejarah PT. ANI	46
4.1.2	Visi Dan Misi PT. ANI.....	48
4.1.3	Struktur Organisasi PT. ANI.....	49
4.2	Deskripsi data	53
4.2.1	Deskripsi responden	54

4.3	Statistik deskriptif.....	54
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian.....	55
4.4.1	Uji kualitas Data.....	55
4.4.2	Uji asumsi Klasik	57
4.4.3	Analisis Agresi Berganda	60
4.4.4	Uji Hipotesis.....	60

BAB V PENUTUP

5.1	Kesimpulan	67
5.2	Saran	68

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Peneliti Terdahulu.....	18
-----------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	21
Gambar 3.1 struktur Organisasi	

Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Pengendalian Biaya (Studi Pada PT. Arnoldus Nusa Indah Ende)

Oleh :

Ernesta Lidi Tena

Email : nenchyernesta@gmail.com, 082252198152

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian biaya pada PT. Arnoldus Nusa Indah. Penelitian ini termasuk penelitian kausalitas dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PT. arnoldus nusa indah pada unit percetakan berjumlah 58 orang.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Struktur Organisasi berpengaruh terhadap Pengendalian Biaya pada PT Arnoldus Nusa Indah Ende. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien regresi variabel Struktur Organisasi sebesar 0,199 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,512 > 2,006$) dan tingkat signifikan $0,015 < 0,05$. Artinya semakin baik struktur organisasi yang dimiliki, maka pengendalian biaya akan semakin mudah dilakukan. (2) Perencanaan Anggaran berpengaruh terhadap Pengendalian Biaya pada PT Arnoldus Nusa Indah Ende. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien regresi variabel Perencanaan Anggaran sebesar 0,350 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($4,427 > 2,006$) dan tingkat signifikan $0,000 < 0,05$. Artinya semakin baik perencanaan anggaran, maka pengendalian biaya akan semakin mudah dilakukan. (3) Pelaksanaan Pengendalian berpengaruh terhadap Pengendalian Biaya pada PT Arnoldus Nusa Indah Ende. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien regresi variabel Pelaksanaan Pengendalian sebesar 0,138 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,134 > 2,006$) dan tingkat signifikan $0,038 < 0,05$. Artinya semakin baik pelaksanaan pengendalian, maka pengendalian biaya akan semakin mudah dilakukan. (4) Pelaporan berpengaruh terhadap Pengendalian Biaya pada PT Arnoldus Nusa Indah Ende. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien regresi variabel Pelaporan sebesar 0,287 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($3,529 > 2,006$) dan tingkat signifikan $0,001 < 0,05$. Artinya semakin baik pelaporan yang dibuat oleh perusahaan, maka pengendalian biaya akan semakin mudah dilakukan.

Kata kunci : Akuntansi Pertanggungjawaban, Pengendalian Biaya