

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN TUJUAN DAN
UMPAN BALIK ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
APARAT PEMERINTAH DAERAH
(Studi Empiris Pada SKPD Kabupaten Manggarai Timur)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Flores**



OLEH:

FRANSISKA YOVANITA

NIM : 2016440251

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2021

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Nelly Aulia Putri Anastya

Nim : 2016441085

Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Dan Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada UMKM Rekanan PT. PLN (Persero) Kabupaten Ende)

Ende, 17 Februari 2021

Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores

Pembimbing, I

Pembimbing, II


Nuraini Ismail, SE., M.Aks
NIDN : 0827038302


Apriana Marselina, SE., M.Sc
NIDN : 08 0104 8202

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Universitas Flores







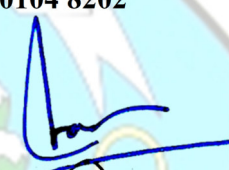

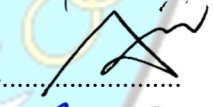
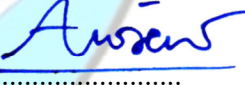
Apriana Marselina, SE., M.Sc
NIDN : 08 0104 8202

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterimah dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akutansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 17 Februari 2021.

 Mengesahkan Dekan Fakultas Ekonomi	 Mengetahui Ketua Program Studi Akuntansi
 <u>Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc</u> NIDN. 0826037001	 <u>Apriana Marselina, SE.,M.Sc</u> NIDN. 08 0104 8202
Dewan Penguji	
Ketua : <u>Dr. Laurentius D. Gadi Djou, Akt</u> NIDN : 0622016701	1..... 
Sekretaris : <u>Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc</u> NIDN. 0826037001	2..... 
Anggota : <u>Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt</u> NIDN : 0831076301	3.....
Anggota : <u>Nuraini Ismail, SE., M.Aks</u> NIDN : 0827038302	4..... 
Anggota : <u>Apriana Marselina, SE.,M.Sc</u> NIDN. 08 0104 8202	5..... 



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN TUJUAN DAN UMPAN BALIK ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL APARAT PEMERINTAH DAERAH (Studi Empiris Pada SKPD Kabupaten Manggarai Timur)** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 17 Februari 2021 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 17 Februari 2021



Fransiska Yovanita
NIM : 2016440251

MOTTO

**SENJATA TEKUAL YANG DIMILIKI SAAT KITA
BERJUANG ADALAH KESABARAN YANG TIDAK
BATAS**

(FRANSISKA)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa maka dengan rendah hati penulis persembahkan skripsi ini untuk :

1. Allah bapa disurga, Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang senantiasa menyertai dan melindungi penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tuaku tercinta bapa hendrikus galus dan mama maria firma yang selama hidupnya telah memberikan perhatian, doa dukungan dan kasih sayang yang tiada hentinya sehingga menghantar penulis kegerbang keserjanaan
3. Kaka dan adik tercinta serta keluarga yang selalu meberi motivasi dan nasehat kepada penulis.
4. Sahabat seperjuangan khususnya prodi akuntansi angkatan tahun 2016
5. Alamaterku tercinta univesitas flores
6. Agama, Bangsa dan Negara.

KATAPENGANTAR

Sebagai insan yang beriman, patutlah peneliti panjatkan puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya yang dilimpakan kepada penulis, sehingga Skripsi yang berjudul “**Pengaruh Partisipasi Anggaran Kejelasan Tujuan, Umpan Balik Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial SKPD Kabupaten Manggarai Timur**”. Dapat diselesaikan guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Dalam penyelesaian skripsi ini, penulis diberi bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara materi maupun moril, serta dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang setinggi – tingginya kepada :

1. Ketua YAPERTIF Bapak Dr. Laurentius D. Gadi Djou, Akt dan Rektor Universitas Flores Ende yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan pendidikan di Universitas Flores.
2. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan para pembantu Dekan Ekonomi.
3. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc selaku ketua program studi akuntansi dan ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Aks selaku sekertaris program studi akuntansi yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.
4. Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Sc selaku pembimbing I dan ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk penulis dalam bimbingan penulisan skripsi ini.
5. Bapak dan ibu dosen penguji yang telah memberi kritikan, koreksi dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan ibu dosen yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penulis menempu perkuliahan.
7. Dinas SKPD Kabupaten Manggarai Timur atas kesedianya dalam memberikan waktu untuk penulis dalam melakukan penelitian dikantor Dinas SKPD Kabupaten Manggarai Timur.

8. Orang tuaku tercinta, Bapak Hendrikus Galus dan Mama Maria Firma yang telah memberikan dorongan , doa, perhatian, kasih sayang serta dukungan dan pengorbanan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan studi pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores.
9. Untuk sahabatku tercinta kk any anul, kk fanti dan kk liva yang selalu setia dan mendukung.
10. Teman – teman program studi akuntansi angkatan tahun 2016
11. Pihak-pihak lain yang tidak sempat penulis sebutkan namanya satu persatu yang juga ikut memberikan dorongan, bantuan dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Dengan rendah hati penulis menyadari bahwa skripsi yang dibuat ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang konstruktif penulis trima kasih dengan senang hati guna menyempurnakan skripsi ini.

Ende, Januari 2021

Penulis

ABSTRAK

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN TUJUAN DAN UMPAN BALIK ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL APARAT PEMERINTAH DAERAH (Studi Empiris Pada SKPD Kabupaten Manggarai Timur). FRANSISKA YOVANITA -2020

Tujuan dalam penelitian adalah untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran kejelasan tujuan dan umpan balik anggaran terhadap kinerja manajerial SKPD Kabupaten Manggarai Timur. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan survei kuesioner. Kuisisioner dibagi kepada kepala, bendahara dan sekertaris Satuan Kerja Prangkat Daerah Kabupaten Manggarai Timur yang terlinat dalam penyusunan anggaran. Kuesioner yang dibagi adalah 69 dan kembali di isi dengan lengkap dan dapat diolah. Data yang dikumpulkan diolah dengan menggunakan program SPSS. Metode statistik yang digunakan untuk menguji hipotesis adalah analisis deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, kejelasan tujuan dan umpan balik anggaran berpengaruh

-----aruh positif terhadap kinerja manajerial. Dibuktikan dengan nilai koefisien variabel Partisipasi Anggaran sebesar 0,235 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($3,074 > 1,997$) dan tingkat signifikan $0,003 < 0,05$. nilai koefisien variabel Kejelasan Tujuan sebesar 0,341 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($4,786 > 1,997$) dan tingkat signifikan $0,000 < 0,05$. nilai koefisien variabel Umpan Balik Anggaran sebesar 0,224 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($3,384 > 1,997$) dan tingkat signifikan $0,001 < 0,05$.

Kata Kunci: Partisipasi Anggaran, Kejelasan Tujuan, Umpan Balik Anggaran Dan Kinerja Manjerial.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PERSETUJUAN	ii
LEMBARAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Pengertian Anggaran.....	10
2.1.1 Anggaran	10
2.1.2 Partisipasi Anggaran (<i>Budgetary Participation</i>)	12
2.1.2.1 Defenisis Partisipasi Anggaran	12

2.1.2.2 Prinsip Pokok Siklus Anggaran	13
2.1.3 Kejelasan Tujuan	15
2.1.4 Umpan Balik Anggaran	16
2.1.5 Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah	17
2.2 Penelitian Terdahulu	19
2.3 Rerangka Berpikir.....	20
2.4 Perumusan Hipotesis.....	21
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
3.1 Jenis Penelitian	23
3.2 Lokasi Penelitian.....	23
3.3 Defenisi Operasional Variabel.....	23
3.4 Populasi Dan Sampel	27
3.4.1 Populasi	27
3.4.2 Sampel.....	38
3.5 Jenis Dan Sumber Data	30
3.5.1 Jenis Data.....	30
3.5.2 Sumber Data	30
3.6 Teknik Pengumpulan Data	31
3.7 Teknik Analisis Data.....	32
3.7.1 Analisis Deskriptif.....	32
3.7.2 Uji Instrumen	33
3.7.2.1 Uji Validitas	33
3.7.2.1 Uji Reabilitas.....	33

3.7.3 Uji Asumsi Klasik	34
3.7.3.1 Uji Normalitas	34
3.7.3.2 Uji Multikolinearitas.....	34
3.7.3.3 Uji Heteroskendastisitas	35
3.7.4 Uji Kelayakan Model	36
3.7.4.1 Uji F	36
3.7.4.2 Uji Determinasi	36
3.7.5 Pengujian Hipotesis (uji t)	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Gambaran Umum	38
4.2 Deskripsi Data	39
4.2.1 Deskripsi Responden.....	39
4.3 Statistik Deskriptif	41
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	43
4.4.1 Uji Kualitas Data.....	43
1 Uji Validitas.....	43
2 Uji Reliabilitas	44
4.4.2 Uji Asumsi Klasik.....	45
1. Uji Normalitas	45
2 Uji Multikolinearitas	45
3 Uji Heterokedasitisitas	46
4.4.3 Aalisis Regresi Berganda	47
4.4.4 Uji Hipotesis.....	48

1 Uji t	48
2 Uji Statistik f.....	52
3 Uji Determinasi.....	52
BAB V PENUTUP	54
5.1 Kesimpulan.....	54
5.2 Saran.....	55
DAFTAR PUSTAKA.....	56
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu	6
Tabel 3.1 Daftar Responden Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Manggarai Timur	29
Tabel 4.1 Perincian Pengembalian dan Penggunaan Kuesioner	39
Tabel 4.2 Deskripsi Responden	40
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif.....	42
Tabel 4.4 Uji Validitas	43
Tabel 4.5 Uji Reliabilitas	44
Tabel 4.6 Uji Normalitas.....	45
Tabel 4.7 Uji Multikolinieritas	46
Tabel 4.8 Uji Glejser.....	46
Tabel 4.9 Regresi Linier Berganda	47
Tabel 4.10 Uji t	49
Tabel 4.11 Uji Statistik F	52
Tabel 4.12 Koefisien Determinasi <i>Adjusted R²</i>	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Rerangka Berpikir.....	21
------------------------------------	----