



LAMPIRAN

KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth:

Bapak/ Ibu yang saya hormati, bersama ini saya :

Nama : Fransiska Yovanita

Nim : 2016440251

Fakultas/ Jurusan : Ekonomi/Akuntansi

Sedang melaksanakan penelitian yang berjudul

**“Pengaruh Partisipasi Anggaran Kejelasan Tujuan Dan Umpan Balik
Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah SKPD
Kabupaten Manggarai Timur”**

Hasil kuesioner ini tidak dipublikasi melainkan untuk kepentingan peneliti semata. Atas bantuan, kesediaan waktu dan kerja samanya saya ucapkan terima kasih.

Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Sebelum menjawab kuesioner , mohon untuk melengkapi identitas responden dengan mengisi nama, jenis kelamin, usia, pendidikan terakhir dan lama bekerja.
2. Untuk menjawab kuesioner berilah tanda (x) pada jawaban yang sesuai.
3. Pilihlah jawaban yang paling sesuai dengan keadaan yang sebenarnya , setiap pernyataan hanya boleh diisikan satu jawaban.
4. Tidak ada jawaban yang salah. Mohon usahakan agar jawaban setiap pernyataan dengan keyakinan tinggi sehingga tidak mengosongkan satu pun jawaban.

Identitas responden

Nama bapak/ibu : (Boleh tidak diisi)

Jenis kelamin : Pria Wanita

Usia : Tahun

Tingkat Pendidikan : Diploma Sarjana

Doktorandus

Lain-lain

Lama bekerja : Tahun

Jabatan :

1. Partisipasi Anggaran (X1)

Isilah kuesioner dibawah ini sesuai dengan keadaan di tempat anda bekerja.

- 1. Sangat Rendah (SR)
- 2. Rendah (R)
- 3. Sedang (S)
- 4. Tinggi (T)
- 5. Sangat Tinggi (ST)

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
		SR	R	S	T	ST
1.	Seberapa jauh keterlibatan saudara dalam penyusunan anggaran pada organisasi anda?					
2.	Seberapa sering saudara memberikan pendapat atau opini tentang anggaran kepada atasan anda?					
3.	Seberapa penting kontribusi saudara terhadap proses penyusunan anggaran?					
4.	Seberapa jauh pengaruh saudara terhadap penetapan anggaran akhir pada organisasi anda?					
5.	Seberapa sering saudara diminta pendapat atau opini saudara ketika anggaran disusun?					

Sumber : Nopita Helmi (2016)

2. Kejelasan tujuan (x2) berilah tanda (X) pada pernyataan dibawa ini sesuai dengan penilaian anda, dimana :

- | | |
|------------------------------|-----------------------|
| 1. Sangat Tidak Setuju (STS) | 2. Tidak Setuju (TS) |
| 3. Kurang Setuju (KS) | 4. Setuju (S) |
| | 5. Sangat Setuju (SS) |

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
		STS	TS	KS	S	SS
1.	Saya memahami persis apa yang harus saya lakukan dalam pekerjaan saya.					
2.	Saya memahami bagaimana kinerja saya diukur.					
3.	Saya memiliki sasaran yang jelas yang membantu saya dalam melakukan pekerjaan.					
4.	Saya mempunyai batas waktu untuk mencapai tujuan pekerjaan.					
5.	Jika saya mempunyai lebih dari satu tujuan untuk dicapai saya mengetahui mana yang paling penting dan mana yang kurang penting.					
6.	Dalam instansi ini tim bekerja sama untuk mencapai tujuan.					

Sumber : Nopita Helmi (2016)

3. Umpan balik anggaran (X3)

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
		STS	TS	KS	S	SS
1.	Anggaran yang telah terealisasi selalu dibandingkan dengan varian yang telah direncanakan sebelumnya					
2.	Saya memperoleh sejumlah umpan balik dan pengarahan atas penyimpangan anggaran					

	yang terjadi					
3.	Atasan akan memberikan arahan menuju perbaikan jika terjadi selisih anggaran pada bagian saya					
4.	Atasan memberitahu seberapa baik usaha yang saya lakukan dalam mencapai sasaran anggaran.					

Sumber : Nopita Helmi (2016)

4. Kinerja Manajerial (Y)

Berikan tanda (X) pada pertanyaan dibawa ini sesuai dengan penilaian anda, dimana :

1. Sangat Rendah (SR) 3. Sedang (S) 5. Sangat Tinggi (ST)
 2. Rendah (R) 5. Tinggi (T)

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
		SR	R	S	T	ST
1.	Perencanaan : menentukan tujuan, kebijakan, tindakan dan rencana kegiatan seperti penjadwalan kerja, penyusunan anggaran dan program.					
2.	Investigasi : mengumpulkan dan menyampaikan informasi yang berguna sebagai catatan, laporan dan mengukur hasil					
3.	Pengkoordinasian : tukar menukar informasi dalam organisasi untuk mengkoordinasikan dan menyesuaikan program dengan bagian lain.					
4.	Evaluasi : menilai dan mengevaluasi dan mengevaluasi rencana kerja, laporan kerja maupun kinerja pada unit atau sub unit saudara.					
5.	Pengawasan : mengarahkan, membimbing memimpin dan mengembangkan bawahan yang ada pada unit/ sub unit saudara.					
6.	Pemilihan staff : memilih pegawai baru dan mempertahankan angkatan kerja pada unit/ saudara (misalnya: menempatkan dan mempromosi bawahan saudara).					
7.	Negosiasi : melakukan tawar menawar dan melakukan kontrak untuk barang atau jasa yang dibutuhkan pada unit atau pada sub unit saudara dengan pihak luar .					

	Perwakilan : mempromosikan visi misi dan tujuan organisasi dengan cara berkonsultasi secara lisan atau berhubungan dengan pihak lain diluar organisasi.					
9.	Kinerja secara keseluruhan : mengevaluasi kinerja anda secara keseluruhan.					

Sumber : Nopita Helmi 2016.

TABULASI DATA HASIL PENELITIAN																												
N	PARTISIPASI ANGGARAN X1						KEJELASAN TUJUAN X2						UMPAN BALIK ANGGARAN X3					KINERJA MANAJERIAL Y										
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	TOT.X1	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	TOT.X2	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	TOT.X3	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	Y1.9	TOT.Y
1	5	5	5	5	4	24	4	3	3	3	3	5	21	5	4	4	4	17	5	4	4	4	4	4	5	5	5	40
2	5	5	5	4	3	22	5	5	4	4	3	5	26	4	4	4	3	15	4	4	4	5	4	3	4	5	5	38
3	5	5	5	5	5	25	4	4	3	3	3	5	22	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	4	5	5	5	44
4	4	4	4	4	3	19	5	5	5	4	4	5	28	5	5	4	4	18	5	5	5	5	4	4	5	5	5	43
5	5	5	5	5	4	24	5	4	4	4	4	5	26	3	3	3	3	12	5	5	5	4	4	4	5	5	5	42
6	5	5	5	5	5	25	4	4	3	3	3	5	22	5	4	4	4	17	5	5	5	5	5	4	5	5	5	44
7	5	4	4	4	3	20	5	5	5	5	5	5	30	4	4	3	3	14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
8	3	3	2	2	2	12	4	4	4	4	4	5	25	3	2	2	2	9	4	4	4	3	3	5	5	4	4	36
9	5	5	4	4	3	21	5	5	5	5	5	5	30	3	3	3	2	11	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
10	5	5	5	4	3	22	5	5	5	4	4	5	28	4	3	3	3	13	5	4	4	4	4	5	4	5	5	40
11	5	5	4	4	3	21	5	3	2	2	2	2	16	5	5	5	4	19	5	5	4	4	4	4	5	5	5	41
12	5	4	4	4	3	20	5	4	4	4	4	4	25	5	5	5	5	20	5	5	4	4	4	4	5	5	5	41
13	5	5	5	5	5	25	5	5	4	4	4	3	25	3	3	3	2	11	5	5	5	5	5	4	5	5	5	44
14	5	5	5	4	3	22	5	5	4	4	3	4	25	5	5	4	4	18	5	5	5	4	4	4	5	5	5	42
15	5	5	5	5	4	24	5	4	4	3	4	4	24	5	5	4	4	18	5	5	4	4	4	4	5	5	5	41
16	5	5	5	5	3	23	5	5	5	4	4	3	26	5	4	4	4	17	5	5	5	5	4	4	5	5	5	43
17	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	5	4	5	5	19	5	5	5	5	5	4	5	5	5	44
18	4	4	4	3	3	18	5	5	5	5	5	4	29	5	4	5	5	19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
19	5	5	5	5	5	25	5	4	4	3	3	3	22	3	3	2	2	10	5	5	5	4	4	4	5	5	5	42
20	5	4	4	4	3	20	5	5	5	5	5	4	29	4	4	3	3	14	5	5	5	5	4	4	5	5	5	43
21	5	5	5	5	5	25	5	5	4	4	4	5	27	5	5	4	4	18	5	4	4	4	5	4	5	5	4	40
22	5	5	5	4	3	22	5	5	5	5	4	5	29	4	4	4	3	15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
23	5	4	4	4	3	20	5	5	4	4	4	5	27	3	3	2	3	11	5	5	5	4	4	4	5	5	5	42
24	5	5	5	4	3	22	5	5	4	4	4	5	27	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
25	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	4	5	28	5	5	5	4	19	5	5	5	4	4	4	5	5	5	42
26	4	4	4	4	3	19	5	5	5	5	4	5	29	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
27	5	5	5	5	4	24	5	5	5	4	4	5	28	5	4	4	4	17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
28	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	5	25	4	3	3	3	13	5	5	5	4	4	4	5	5	5	42
29	5	4	4	4	3	20	4	5	5	4	4	5	27	5	5	5	5	20	5	5	5	5	4	4	5	5	5	43
30	5	4	4	4	3	20	5	5	4	5	4	5	28	3	3	3	2	11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
31	5	4	4	4	3	20	5	4	4	4	4	3	24	4	4	3	3	14	5	5	5	4	4	4	4	4	5	40
32	4	4	4	4	3	19	5	4	4	4	4	4	25	5	5	4	4	18	5	5	4	4	4	4	5	5	5	41
33	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	4	3	26	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	4	5	5	5	44
34	5	5	5	5	4	24	5	5	5	5	5	5	30	4	4	4	3	15	5	5	5	5	4	4	5	5	5	43
35	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	5	5	4	4	18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
36	4	4	4	4	3	19	5	5	5	5	5	5	30	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	44
37	5	5	4	4	3	21	5	5	5	4	4	3	26	3	3	3	2	11	5	5	5	5	5	4	5	5	5	44
38	5	5	5	5	4	24	5	4	3	3	3	3	21	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	5	4	3	3	40
39	5	5	4	4	4	22	5	5	4	4	4	4	26	2	1	1	1	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	38
40	5	5	5	5	5	25	5	4	4	3	3	3	22	5	5	4	4	18	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
41	4	4	4	4	3	19	5	5	5	4	4	5	28	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	5	3	43
42	5	5	5	5	4	24	5	4	4	4	4	5	26	3	3	2	2	10	5	5	5	5	5	5	4	4	4	42
43	5	5	5	5	5	25	4	3	3	4	3	5	22	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	4	5	5	44
44	4	4	4	4	4	20	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
45	3	3	2	2	2	12	5	5	4	3	3	5	25	4	4	4	4	16	5	5	4	4	4	4	4	3	3	36
46	5	4	4	4	4	21	5	5	5	5	5	5	30	5	4	4	4	17	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
47	5	5	4	4	4	22	5	5	4	5	4	5	28	5	4	4	4	17	5	5	5	4	4	4	5	4	4	40
48	5	4	4	4	4	21	2	2	2	2	3	5	16	4	3	4	3	14	5	5	5	5	5	4	4	4	4	41
49	4	4	4	4	4	20	5	5	3	4	3	5	25	4	4	3	3	14	4	4	4	4	5	5	5	5	5	41
50	5	5	5	5	5	25	5	4	4	4	3	5	25	5	5	4	4	18	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
51	5	5	4	4	4	22	5	4	4	4	4	4	25	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	5	4	4	4	42
52	5	5	5	5	4	24	5	4	4	4	4	3	24	4	4	3	3	14	5	5	5	4	4	4	4	5	5	41

53	5	5	5	4	4	23	5	5	4	3	5	4	26	5	5	4	4	18	5	5	5	5	5	5	5	4	4	43
54	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	4	4	4	3	15	5	5	5	5	5	5	4	5	5	44
55	4	4	4	3	3	18	5	5	5	5	5	4	29	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
56	5	5	5	5	5	25	5	4	3	3	4	3	22	5	5	5	4	19	5	5	5	5	4	4	4	5	5	42
57	4	4	4	4	4	20	5	5	5	5	5	4	29	4	4	4	4	16	4	4	5	5	5	5	5	5	5	43
58	5	5	5	5	5	25	5	4	4	5	4	5	27	3	3	3	2	11	4	4	4	4	4	5	5	5	5	40
59	5	5	4	4	4	22	5	5	5	5	4	5	29	4	4	3	4	15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
60	4	4	4	4	4	20	5	5	5	4	4	4	27	3	4	4	4	15	5	5	5	5	5	5	4	4	4	42
61	5	5	4	4	4	22	4	4	4	5	5	5	27	5	5	4	4	18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
62	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	4	5	28	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	4	4	4	5	42
63	4	4	4	4	3	19	5	5	5	5	4	5	29	5	5	4	4	18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
64	5	5	5	5	4	24	5	5	4	4	5	5	28	5	4	4	4	17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
65	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	5	25	3	3	3	3	12	5	5	5	5	5	5	4	4	4	42
66	4	4	4	4	4	20	5	4	4	5	4	5	27	4	4	3	4	15	5	5	5	5	5	5	5	4	4	43
67	4	4	4	4	4	20	4	5	5	4	5	5	28	4	3	4	4	15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
68	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	3	5	24	4	3	2	3	12	5	5	5	4	5	4	4	4	4	40
69	4	4	4	4	3	19	4	4	3	4	5	5	25	3	3	4	3	13	4	5	4	5	4	4	4	5	4	39

24	21	17	40	22	25	16	42
22	26	15	38	24	24	14	41
25	22	19	44	23	26	18	43
19	28	18	43	25	30	15	44
24	26	12	42	18	29	16	45
25	22	17	44	25	22	19	42
20	30	14	45	20	29	16	43
12	25	9	36	25	27	11	40
21	30	11	44	22	29	15	45
22	28	13	40	20	27	15	42
21	16	19	41	22	27	18	45
20	25	20	41	25	28	16	42
25	25	11	44	19	29	18	45
22	25	18	42	24	28	17	45
24	24	18	41	25	25	12	42
23	26	17	43	20	27	15	43
25	30	19	44	20	28	15	45
18	29	19	45	20	24	12	40
25	22	10	42	19	25	13	39
20	29	14	43	25	26	20	44
25	27	18	40	24	30	16	43
22	29	15	45	25	30	20	45
20	27	11	42	19	30	14	45
22	27	20	45	21	26	15	44
25	28	19	42	16	26	13	42
19	29	19	45	20	25	13	40
24	28	17	45	22	26	17	45
25	25	13	42	20	30	20	45
20	27	20	43	24	27	16	45
20	28	11	45	22	24	18	38
20	24	14	40	21	27	14	42
19	25	18	41	20	26	17	41
25	26	20	44	22	25	16	45
24	30	15	43	24	28	20	45
25	30	18	45	20	22	20	43
19	30	16	45	19	29	17	44
21	26	11	44	25	27	15	43
24	21	16	40	25	28	15	45
22	26	5	38	25	27	19	45
25	22	18	44	25	26	16	44
19	28	20	43				
24	26	10	42				
25	22	20	44				
20	30	20	45				
12	25	16	36				
21	30	17	44				
22	28	17	40				
21	16	14	41				
20	25	14	41				
25	25	18	44				

LAMPIRAN OLAH DATA SPSS

1. STATISTIK DESKRIPTIF

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PARTISIPASI_ANGGARAN_X1	69	12,00	25,00	21,8841	2,85707
KEJELASAN_TUJUAN_X2	69	16,00	30,00	26,2029	3,05624
UMPAN_BALIK_ANGGARAN_X3	69	5,00	20,00	15,6667	3,24793
KINERJA_MANAJERIAL	69	36,00	45,00	42,5072	2,22038
Valid N (listwise)	69				

2. UJI VALIDITAS

2.1 UJI VALIDITAS X1

Correlations							
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	PARTISIPASI_ANGGARAN_X1
X1.1	Pearson Correlation	1	,801**	,727**	,690**	,461**	,803**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69
X1.2	Pearson Correlation	,801**	1	,840**	,758**	,605**	,890**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69
X1.3	Pearson Correlation	,727**	,840**	1	,883**	,656**	,927**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69
X1.4	Pearson Correlation	,690**	,758**	,883**	1	,781**	,942**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69
X1.5	Pearson Correlation	,461**	,605**	,656**	,781**	1	,833**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000
	N	69	69	69	69	69	69
PARTISIPASI_ANGGARAN_X1	Pearson Correlation	,803**	,890**	,927**	,942**	,833**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	69	69	69	69	69	69

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2.2 UJI VALIDITAS X2

Correlations								
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	KEJELASAN_TUJUAN_X2
X2.1	Pearson Correlation	1	,617**	,472**	,370**	,215	-,275*	,490**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,002	,076	,022	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X2.2	Pearson Correlation	,617**	1	,779**	,584**	,523**	,162	,827**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,182	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X2.3	Pearson Correlation	,472**	,779**	1	,702**	,640**	,181	,873**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,136	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X2.4	Pearson Correlation	,370**	,584**	,702**	1	,688**	,391**	,878**

	Sig. (2-tailed)	,002	,000	,000		,000	,001	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X2.5	Pearson Correlation	,215	,523**	,640**	,688**	1	,229	,778**
	Sig. (2-tailed)	,076	,000	,000	,000		,059	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X2.6	Pearson Correlation	-,275*	,162	,181	,391**	,229	1	,447**
	Sig. (2-tailed)	,022	,182	,136	,001	,059		,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
KEJELAS AN_TUJU AN_X2	Pearson Correlation	,490**	,827**	,873**	,878**	,778**	,447**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	69	69	69	69	69	69	69

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).
* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2.3 Uji Validitas X3

		Correlations				UMPAN BALIK _ANGGARAN_X 3
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	
X3.1	Pearson Correlation	1	,845**	,754**	,808**	,916**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69
X3.2	Pearson Correlation	,845**	1	,789**	,796**	,926**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69
X3.3	Pearson Correlation	,754**	,789**	1	,849**	,920**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000
	N	69	69	69	69	69
X3.4	Pearson Correlation	,808**	,796**	,849**	1	,936**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000
	N	69	69	69	69	69
UMPAN BA LIK ANGG ARAN_X3	Pearson Correlation	,916**	,926**	,920**	,936**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	69	69	69	69	69

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2.4 Uji Validitas Y

		Correlations									KINERJA M ANAJERIAL
		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	Y1.9	
Y1.1	Pearson Correlation	1	,725**	,547**	,255*	,292*	,041	,031	-,062	,058	,491**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,034	,015	,739	,802	,615	,639	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
Y1.2	Pearson Correlation	,725**	1	,661**	,429**	,277*	,035	-,022	-,096	,000	,519**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,021	,773	,859	,431	1,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
Y1.3	Pearson Correlation	,547**	,661**	1	,599**	,507**	,266*	,046	-,018	,086	,705**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,027	,707	,882	,480	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
Y1.4	Pearson Correlation	,255*	,429**	,599**	1	,705**	,347**	-,045	,099	,017	,704**
	Sig. (2-tailed)	,034	,000	,000		,000	,004	,715	,417	,888	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
Y1.5	Pearson Correlation	,292*	,277*	,507**	,705**	1	,570**	,007	-,028	-,117	,673**
	Sig. (2-tailed)	,015	,021	,000	,000		,000	,957	,818	,338	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
Y1.6	Pearson Correlation	,041	,035	,266*	,347**	,570**	1	,088	-,063	-,181	,470**
	Sig. (2-tailed)	,739	,773	,027	,004	,000		,474	,607	,137	,000

	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
Y1.7	Pearson Correlation	,031	-,022	,046	-,045	,007	,088	1	,558**	,323**	,421*
	Sig. (2-tailed)	,802	,859	,707	,715	,957	,474		,000	,007	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
Y1.8	Pearson Correlation	-,062	-,096	-,018	,099	-,028	-,063	,558**	1	,679**	,475*
	Sig. (2-tailed)	,615	,431	,882	,417	,818	,607	,000		,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
Y1.9	Pearson Correlation	,058	,000	,086	,017	-,117	-,181	,323**	,679**	1	,422*
	Sig. (2-tailed)	,639	1,000	,480	,888	,338	,137	,007	,000		,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
KINERJA MANAJERIAL	Pearson Correlation	,491**	,519**	,705**	,704**	,673**	,470**	,421**	,475**	,422**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).											
* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).											

3. UJI RELIABILITAS

3.1 UJI RELIABILITAS X1

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,916	5

3.2 UJI RELIABILITAS X2

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,811	6

3.3 UJI RELIABILITAS X3

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,943	4

3.4 UJI RELIABILITAS Y

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,686	9

4. UJI NORMALITAS

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		69
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,72739916
Most Extreme Differences	Absolute	,086
	Positive	,043
	Negative	-,086
Test Statistic		,086
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		
d. This is a lower bound of the true significance.		

5. UJI MULTIKOLINIERITAS

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	24,923	2,828		8,812	,000		
	PARTISIPASI_ANGGAR AN_X1	,235	,076	,302	3,074	,003	,961	1,040
	KEJELASAN_TUJUAN_X2	,341	,071	,469	4,786	,000	,970	1,030
	UMPAN_BALIK_ANGGAR AN_X3	,224	,066	,328	3,384	,001	,990	1,011

a. Dependent Variable: KINERJA MANAJERIAL

6. UJI HETEROSKEDASTISITAS

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4,221	1,659		2,545	,013
	PARTISIPASI_ANGGARA N_X1	-,066	,045	-,181	-1,476	,145
	KEJELASAN_TUJUAN_X2	-,027	,042	-,079	-,644	,522
	UMPAN_BALIK_ANGGAR AN_X3	-,045	,039	-,139	-1,151	,254

a. Dependent Variable: ABS RES

7. REGRESI LINIER BERGANDA

7.1 UJI T

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	24,923	2,828		8,812	,000
	PARTISIPASI_ANGGARA N_X1	,235	,076	,302	3,074	,003
	KEJELASAN_TUJUAN_X2	,341	,071	,469	4,786	,000
	UMPAN_BALIK_ANGGAR AN_X3	,224	,066	,328	3,384	,001

a. Dependent Variable: KINERJA MANAJERIAL


7.2 UJI F

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	132,341	3	44,114	14,132	,000
	Residual	202,906	65	3,122		
	Total	335,246	68			

a. Dependent Variable: KINERJA MANAJERIAL
b. Predictors: (Constant), UMPAN_BALIK_ANGGAR AN_X3, KEJELASAN_TUJUAN_X2, PARTISIPASI_ANGGAR AN_X1

7.3 UJI DETERMINASI

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,628 ^a	,395	,367	1,76681
a. Predictors: (Constant), UMPAN_BALIK_ANGGARAN_X3, KEJELASAN_TUJUAN_X2, PARTISIPASI_ANGGARAN_X1				

	PENJAMINAN MUTU UNIVERSITAS FLORES DOKUMEN LEVEL STANDAR OPERATING PROCEDURE (SOP)	No Dok: SOP LP2M-07 SOP-UPM/31/002/2018
		Revisi :
JUDUL	SURAT KETERANGAN DETEKSI PLAGIASI	Tanggal Dikeluarkan: 8 Maret
AREA	FAKULTAS	Halaman: 5

SURAT KETERANGAN DETEKSI PLAGIASI SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, Ketua Gugus Penjamin Mutu Fakultas Ekonomi menyatakan bahwa Skripsi:

N a m a Mahasiswa : Fransiska Yovanita

NIM : 2016440251

Judul : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Tujuan, dan Upan Balik Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada SKPD Kabupaten Manggarai Timur)

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Telah dideteksi tingkat plagiasinya 12%, dan dinyatakan disetujui/ tidak disetujui sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Flores (rincian hasil terlampir).

Demikian surat ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya


 Ende, 8 Maret
 Ketua
 Gabriel Fanni, SE., M.Si
 NIDN. 0827067101

Tembusan:

1. Ketua Program Studi Akuntansi
2. Pembimbing skripsi.



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI

TERAKREDITASI BAN-PT

No. 1710/SK/BAN-PT/Akred /S/VIII/2016, 26 Agustus 2016 (Prodi S1 Manajemen)

No. 1562/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII /2016, 11 Agustus 2016 (Ekon. Pembangunan)

No. 1844/SK/BAN-PT/Akred/ S/IX/2016, 02 September 2016 (Prodi S1- Akuntansi)

Kampus I Jl. Sam Ratulangi, No.XX, Kelurahan Paupire, Kecamatan Ende Tengah

Kabupaten Ende- Flores NTT kode Pos 86318 Telp.(0381) 21536

Nomor : 517/115/F6/31/N/XII /2020

15 Desember 2020

Lampiran : 1 (satu) Proposal

Perihal : **Izin Untuk Mengadakan Penelitian**

Kepada Yang Terhormat :

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (PTSP)

Kabupaten Kabupaten Manggarai Timur

di- Borong

Dengan hormat,

Dalam rangka menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Flores Ende, para mahasiswa diwajibkan menyusun Skripsi dari bidangnya masing-masing. Untuk itu kami mohon dengan hormat bantuan dan kesedian Bapak agar dapat mengijinkan mahasiswa kami tersebut di bawah ini :

Nama : **Fransiska Yovanita**

Nim : **2016440251**

Program Studi : **Akuntansi**

Untuk mengadakan penelitian guna mendapatkan data-data yang diperlukan dalam rangka penulisan tugas akhir dengan judul penelitian "**Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Tujuan dan Umpan Balik Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah. (Studi Empiris Pada SKPD Kabupaten Manggarai Timur)**"

Kerahasiaan data akan dipegang teguh dan hanya kusus digunakan untuk kepentingan ilmiah.

Demikian permohonan kami, atas bantuan dan kesedian Bapak kami ucapkan terima kasih



Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc.
NIDN. 0826097401

Tembusan :

1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores (sebagai laporan).
2. SKPD Kabupaten Manggarai Timur;
3. Ketua Program Studi Akuntansi;



PEMERINTAH KABUPATEN MANGGARAI TIMUR
DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU¹
(DPMPTSP)
Lehona - Borong

ASLI

IZIN PENELITIAN

Nomor : DPMPTSP.576/212/IP/XII/2020

Berdasarkan : Surat Dekan FKIP Universitas Flores Ende, Nomor: 517/115/F6/31/N/XII/2020,
Tanggal : 15 Desember 2020, Lampiran : 1 (Satu) Buku, Perihal : Izin Untuk Mengadakan Penelitian
Menimbang : Bahwa untuk kelancaran pelaksanaan kegiatan dimaksud, perlu dikeluarkan Surat Izin;
Mengingat : Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah;

Dengan ini memberikan :

IZIN PENELITIAN

Kepada :
Nama : **Fransiska Yovanita**
No.KTP/NIM : 2016440251
Pekerjaan : Mahasiswa
Instansi : Universitas Flores Ende

Untuk Melakukan Penelitian di :

Lokasi : Kabupaten Manggarai Timur.
Judul penelitian : "Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Tujuan Dan Umpun Balik Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah"
Pengikut : -
Lama Penelitian : 23 Desember 2020 s/d 29 Desember 2020

Dengan Ketentuan :

1. Wajib melaporkan maksud dan tujuan kegiatan kepada Kepala Dinas, Camat, Kepala Desa/Lurah setempat;
2. Selama melakukan kegiatan, yang bersangkutan tidak diperkenankan melakukan kegiatan di bidang lain;
3. Berbuat positif, tidak melakukan hal-hal yang mengganggu KAMTIBMAS setempat;
4. Wajib melaporkan hasil kegiatan kepada Bupati Manggarai Timur;
5. Izin Penelitian ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya dan dilaporkan kepada Pimpinan Instansi Pemerintah ataupun Swasta yang dilubungi agar dapat memberikan bantuan sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
6. Setelah selesai Penelitian, wajib melampirkan surat keterangan selesai penelitian tempat penelitian sesuai dengan lokasi penelitian Serta Laporan Hasil Penelitian.

Demikian Izin Penelitian ini diberikan untuk dipergunakan dan diharapkan agar pihak-pihak yang mendapat tembusan surat ini memberikan bantuan sesuai dengan ketentuan peraturan yang berlaku.

Borong, 22 Desember 2020

Pt. Kepala Dinas Penanaman Modal Dan
Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Kabupaten Manggarai Timur,



Dr. Abubakar
Pembina TK.1

NIP. 19631231 199403 1 123

Tembusan : disampaikan dengan hormat kepada:

1. Bupati Manggarai Timur di Borong (sebagai laporan);
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Manggarai Timur di Borong;
3. Pimpinan OPD Lingkup Pemerintah Kab. Manggarai Timur (terlampir) Masing-masing di Tempat;



PEMERINTAH KABUPATEN MANGGARAI TIMUR
DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
(DPMPTSP)
Leliong - Borong

ASLI

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Nomor : DPMTSP.576/02/SKSP/1/2021

Berdasarkan : Surat Keterangan Selesai Penelitian Dari:
- Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kab. Manggarai Timur, Nomor: DLH.660/04/2021,
- Kepala Dinas PUPR Kab. Manggarai Timur, Nomor: PUPR.610/05/1/2021,
Tanggal 05 Januari 2021,
- Kepala DPMPTSP Kab. Manggarai Timur, Nomor: DPMTSP.576/02/1/2021,
Tanggal: 06 Januari 2021.

Saya yang bertanda-tangan di bawah ini:

Nama : Drs. Abubakar
NIP : 19631231 199403 1 123
Jabatan : Plt. Kepala Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Kabupaten Manggarai Timur

Menerangkan dengan sesungguhnya:

Nama : **Fransiska Yovanita**
NIM/ KTP : 2016440251
Prog.Studi/Jurusan : Ekonomi Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Instansi : Universitas Flores Ende
Judul Penelitian : **"Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Tujuan Dan Umpan Balik Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah"**
Lama Penelitian : 23 Desember 2020 s/d 29 Desember 2020

Benar-benar Mahasiswa tersebut telah selesai melakukan Penelitian dan selama yang bersangkutan melaksanakan Penelitian telah menunjukkan sifat Positif dan tidak melakukan hal-hal yang mengganggu Kamtibmas. Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan sesungguhnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Borong, 06 Januari 2021

Plt. Kepala Dinas Penanaman Modal Dan
Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Kabupaten Manggarai Timur



Drs. Abubakar
Pembina TK.I

NIP. 19631231 199403 1 123

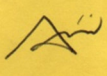
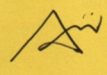

Salinan disampaikan dengan hormat kepada :
Bupati Manggarai Timur di Borong (sebagai laporan),
Kepala Badan Kesehatan Bangsa dan Politik Kabupaten Manggarai Timur di Borong.



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI
PRODI AKUNTANSI
KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : Fransiska Yovanita
2. NIM : 2016440251
3. Bidang Kajian Skripsi :
4. Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Tujuan, dan Umpan Balik Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada SKPD Kabupaten Manggarai Timur)
5. Tanggal Pengajuan Skripsi :
6. Nama Pembimbing : 1. Nuraini Ismail, S.E.,M.Aks
2. Apriana Marselina, S.E.,M.Sc
7. Keterangan Konsultasi :

NO	TANGGAL KONSULTASI	KETERANGAN	PARAF	
			PEMBIMBING I	PEMBIMBING II
1.	Kamis 25/06/2020	Konsultasi, buat Bab 1		
2.	Selasa 30/6/2020	Konsultasi Bab 1 dan revisi		
3.	Rabu 8/7/20	Konsultasi Bab 1, revisi		
4.	Senin 13/7/20	Konsultasi revisi bab 1, lanjut Bab II, III		
5.	Rabu 15/7/20	Konsultasi revisi Bab 1, lanjut bab II, III.		
6.	Kamis, 16/7/20	Konsultasi revisi		
7.	Senin 10/8-20	Konsultasi revisi		
8.	Rabu, 12/8-20	Konsultasi revisi dan Acc u/ diseminasi		

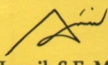
NO	TANGGAL KONSULTASI	KETERANGAN	PARAF	
			PEMBIMBING I	PEMBIMBING II
9	Rabu 12/08/2020	Bab I-III		h.
10	Jumat 21/08/2020	revisi Bab I-III		h.
13	Sabtu 22/08/2020	ACC bab I-III		h.
12	Kamis 14/1/2020	konsultasi bib 1-5 (revisi)		h.
13	Rabu, 10/2/2021	- konsultasi revisi bab 1-5 - Acc / diuji	 	
14	Kamis 11/02/2021	konsultasi bab 1-5		h. h.
15	Jumad 12/02/2021	bab 1-5		h.
16	Sabtu 13/02/2021	ACC		h.

8. Tanggal Selesai Penulisan Skripsi

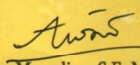
9. Telah dievaluasi dan Diuji dengan Nilai

* Coret yang tidak perlu

PEMBIMBING I


Nuraini Ismail, S.E., M.Aks
Nipy : 1980 2009 393

PEMBIMBING II


Apriana Marselina, S.E., M.Sc
Nipy : 1980 2007 338

Mengetahui
Ketua Program Studi

APRIANA MARSELINA, S.E., M.Sc
NIPY: 1980 2007 338

