

**ANALISIS PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BEBAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KERJA KARYAWAN  
(STUDI PADA PT. TELAGA ENDE )**

**SKRIPSI**



**OLEH:**

**MARIA YUNITA NDARI  
NIM : 2016410935**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : MARIA YUNITA NDARI  
NIM : 2016410935  
JUDUL : ANALISIS PENGARUH LINGKUNGAN KERJA  
DAN BEBAN KERJA TERHADAP KINERJA  
KERJA KARYAWAN (STUDI PADA PT. TELAGA  
ENDE)

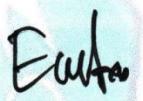
Ende, 17 Juni 2021

Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji

Pembimbing I,

Pembimbing II,

  
Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc  
NIDN. 0826097401

  
Maria Endang Jamu, SE.,MM  
NIDN. 0814109101

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores

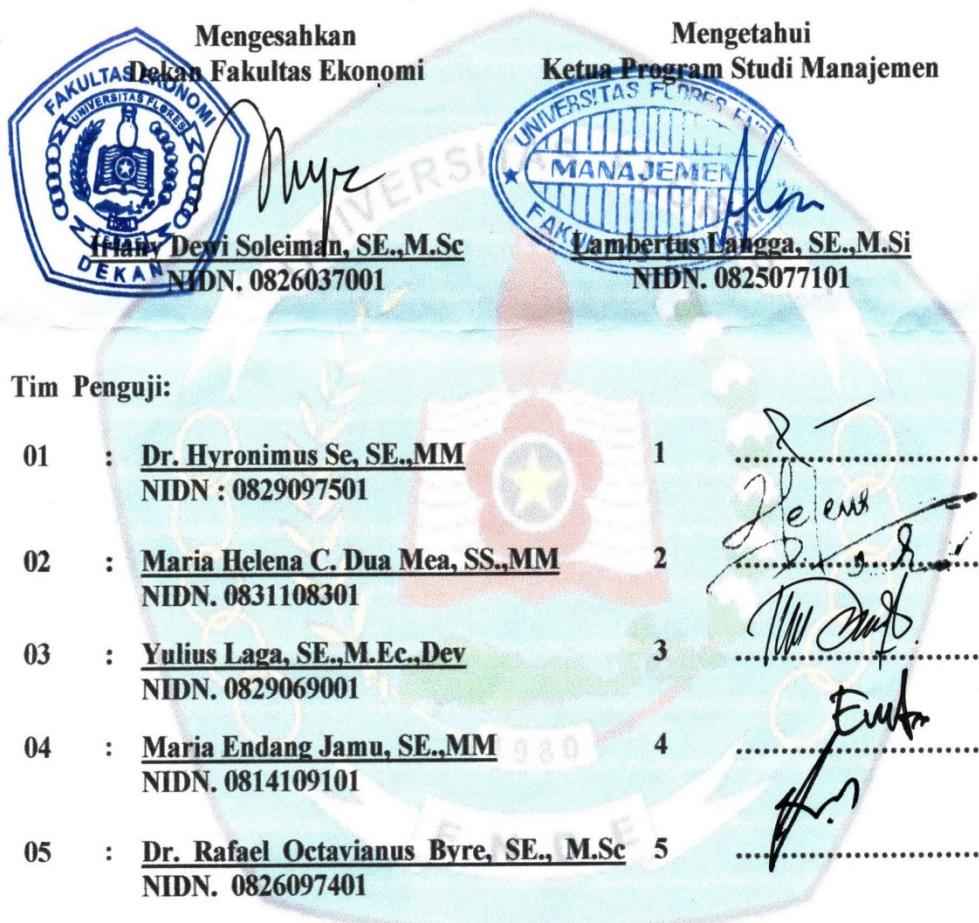


## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 17 Juni 2021





**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“ Analisis Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Beban Kerja Terhadap Kinerja Kerja Karyawan (Studi Pada PT. Telaga Ende) Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 17 Juni 2021** adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabilah saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 17 Juni 2021

Yang Memberi Pernyataan



**MARIA YUNITA NDARI**

**NIM : 2016410935**

**MOTTO**

Pedang Terbaik Yang Dimiliki Ialah Sebuah  
Kesabaran Tanpa Batas

By.Yurni

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini Kupersembahkan untuk:

1. Orang tua yang saya banggakan Bapak Valentinus Heo (Alm) dan ibu Lusia Wea yang hingga saat ini telah memberikan dorongan dan kasih sayang yang tiada hentinya sehingga menghantarkan saya ke gerbang keserjanaan.
2. Keluarga Besar Zija Djenda yang selalu mendukung penulis menyelesaikan penelitian ini
3. Yang terkasih sahabat-sahabat saya Oca (alm) Delfin, ,Yeni,Rian ,Lili,Lilis, Imel, Ega, Linda, Novi, Yudit, Rianti ,Sarti dan sahabat hati frengki,yang sabar menemani dan memotivasi penulis dalam proses penulisan skripsi ini hingga selesai.
4. Teman-Teman angela kos kaka Anita , kaka Ernes ,Lin ,Ester, Acin, Chya, Sisil, Ros, Serli,Rani,Ermind,Novi,Jelin,yang luar biasa telah mendukung dan memotivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Teman-teman Program Studi Manajemen kelas C angkatan tahun 2016 yang senantiasa memotivasi penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Untuk almamater tercinta Universitas Flores
7. Untuk Agama ,Masyarakat, Bangsa dan Negara.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa ,karena atas berkat dan penyelenggaraannya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Beban kerja Terhadap Kinerja Kerja Karyawan(Studi Pada PT.Telaga Ende)”** guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores .

Dalam menyelesaikan skripsi ini ,penulis di beri bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak ,baik secara materi maupun moril serta dorongan ,nasehat ,saran maupun kritik yang sangat membantu.Oleh karena itu ,penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada:

1. Dr. Laurentius D.Gadi Djou,Akt selaku Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.
2. Dr. Simon Sira Padji,MA selaku Rektor dan para Wakil Rektor Universitas Flores .
3. Ibu Iriany Dewi Soleiman ,SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan para Wakil Dekan di Fakultas Ekonomi .
4. Bapak Lambertus Langga,SE.,M.Sc selaku ketua Program Studi Manajemen dan Ibu Maria Endang Jamu ,SE.,MM selaku sekertaris Prodi yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.
5. Bapak Dr. Rafael Oktavianus Byre ,SE.M.Sc selaku pembimbing I dan Ibu Maria Endang Jamu ,SE.,MM selaku pembimbing II yang selalu meluangkan waktunya untuk penulis dalam bimbingan penulis skripsi ini.

6. Bapak dan Ibu Dosen Pengaji yang telah memberikan kritikan ,koreksi dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini serta bapak / ibu dosen Fakultas Ekonomi yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penulis menempuh proses perkuliahan .
7. PT.Telaga Ende yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian pada perusahaan.
8. Semua pihak yang tidak sempat penulis sebutkan satu per satu yang turut menyumbangkan tenaga dan pikirannya guna membantu penulis.

Penulis menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari kesempurnaan oleh karena itu , segala kritik dan saran penulis harapkan demi menyempurnakan tulisan ini.Akhir kata ,penulis mengharapkan kiranya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Ende, Desember 2021

Penulis

## **ABSTRAK**

**Maria Yunita Ndari, Fakultas Ekonomi, Program Sarjana. Analisis Pengaruh Lingkungan Kerja, dan Beban kerja terhadap kinerja Kerja karyawan studi pada PT Telaga Ende. Pembimbing I: Rafael Octavianus Byre Pembimbing 2 : Maria Endang Jamu**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Untuk mengetahui (1)apakah lingkungan kerja berpengaruh terhadap peningkatan kinerja karyawan pada PT Telaga Ende.(2)Untuk mengetahui apakah beban kerja berpengaruh terhadap peningkatan kinerja karyawan pada PT Telaga Ende. Penelitian ini termasuk penelitian kausalitas dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PT Telaga Ende yang berjumlah 70 orang. Data dikumpulkan dengan kuesioner yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya. Regresi linier berganda digunakan untuk uji hipotesis penelitian ini.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) lingkungan kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT Telaga Ende dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,409 (2) beban kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT Telaga Ende dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,343.

**Kata kunci: Lingkungan Kerja , Beban Kerja, Kinerja Kerja Karyawan**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMABAHAAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Lingkungan Kerja.....	6
2.1.1.1 Pegertian Lingkungan Kerja .....	6
2.1.1.2 Faktor-Faktor Lingkungan Kerja .....	7
2.1.2 Beban Kerja.....	10

2.1.2.1 Pengertian Beban Kerja.....	10
2.1.2.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Beban Kerja .....	11
2.1.2.3 Indikator Beban Kerja.....	14
2.1.3 Kinerja Karyawan .....	14
2.1.3.1 Pengertian Kinerja.....	14
2.1.3.2 Tujuan dan Sasaran Kinerja .....	15
2.1.3.3 Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	16
2.1.3.4 Indikator Penilaian Kinerja Kerja karyawan .....	16
2.2 Penelitian Terdahulu .....	17
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	20
2.3.1 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Kerja karyawan .....	20
2.3.2 Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kinerja karyawan .....	21
2.4 Kerangka Konseptual.....	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>23</b>
3.1 Desain Penelitian .....	23
3.2 Populasi dan Sampel.....	23
3.2.1.Populasi .....	23
3.2.2.Sampel .....	23
3.3 Definisi Operasional Variabel .....	24
3.4 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.4.1 Sumber Data.....	26
3.4.2 Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.5 Variabel dan Skala Pengukuran .....	27

3.5.1 Variabel Penelitian.....	27
3.5.2 Skala Pengukuran.....	27
3.6 Pengukuran Instrumen Penlitian .....	28
3.6.1 Uji Validitas .....	28
3.6.2 Uji Realibilitas .....	29
3.6.3 Uji Asumsi Klasik .....	29
3.6.4 Uji Hipotesis.....	30
3.7 Alat Analisis Data .....	31
3.7.1 Regresi Linier Berganda .....	31
3.7.2 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>34</b>
4.1. Gambaran Umum Perusahaan Telaga .....	34
4.1.1. Sejarah Berdirinya Perusahaan Telaga .....	34
4.1.2. Visi dan Misi .....	34
4.1.2.1 Visi .....	24
4.1.2.2 Misi .....	34
4.1.3. Deskripsi Responden .....	35
4.2. Uji Instrument Penelitian .....	37
4.2.1. Uji Validitas .....	37
4.2.2. Uji Reliabilitas .....	38
4.2.3. Uji Asumsi Klasik .....	39
4.2.3.1 Uji Linieritas .....	39
4.2.3.2 Uji Heteroskedastisitas.....	40

4.2.3.3 Uji Normalitas.....	40
4.2.3.4 Uji Autokorelasi .....	41
4.3. Uji Hipotesis .....	41
4.3.1 Hipotesis Pertama .....	41
4.3.2 Hipotesis Kedua .....	43
4.4.Pembahasan dan Hasil Penelitian.....	
4.1.1 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Telaga Ende .....	44
4.1.2 Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kinerja Kerja PT Telaga Ende .....	45
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>48</b>
5.1 Kesimpulan .....	48
5.2 Saran .....	48

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	25
Table 3.2 Bobot Nilai Setiap Pernyataan .....	28
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	35
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia.....	36
Tabel 4.3 Tabel Uji Validitas dan Realibilitas .....	37
Tabel 4.4 Hasil Uji Linieritas.....	39
Tabel 4.5 Uji Heterokedastisitas .....	40
Tabel 4.6. Uji Normalitas Data .....	40
Tabel 4.7 Hasil Uji Autokorelasi Dengan Test Durbin-Watson .....	41
Tabel 4..8. Hasil Analisis Regresi Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja.....	42
Tabel 4.9. Hasil Analisis Regresi Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kinerja.....	43

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Kerangka Konseptual .....	22
Gambar 4.1. Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	35
Gambar 4.2. Diagram Respponden Berdasarkan Usia.....	36