

**PENGARUH PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DAN  
PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP KINERJA BADAN USAHA  
MILIK DESA DI DESA RENDE NAO KECAMATAN POCO RANAKA  
TIMUR KABUPATEN MANGGARAI TIMUR**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**OLEH**

**THERESIA DARLIAN**

**NIM : 2016411279**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2021**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : THERESIA DARLIAN**  
**Nim : 2016411279**  
**Judul : PENGARUH PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA  
DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP KINERJA  
BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA RENDE NAO  
KECAMATAN POCO RANAKA TIMUR KABUPATEN  
MANGGARAI TIMUR**

Ende, 01 Juli 2021

**Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Gabriel Tanusi, SE.,M.Si  
NIDN. 0827067101**

**Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**

**Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN: 0825077101**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diujikan dan Disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memproleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 1 Juli 2021

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi**

**Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen**

**Iriany Dewi Sulaiman, SE.,M.Sc**  
NIDN.08 2603 7001

**Lambertus Langga, SE.,M.Sc**  
NIDN. 08 2507 7101

Tim Penguji

- |    |   |    |       |
|----|---|----|-------|
| 01 | <b><u>Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc</u></b><br>NIDN : 08 2609 7401   | 1. | ..... |
| 02 | <b><u>Yulius Laga, SE.,M.Ec.Dev</u></b><br>NIDN. 08 0507 8703               | 2. | ..... |
| 03 | <b><u>Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM</u></b><br>NIDN: 08 3110 8301 | 3. | ..... |
| 04 | <b><u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u></b><br>NIDN. 08 2507 7101              | 4. | ..... |
| 05 | <b><u>Gabriel Tanusi, SE.,M.Si</u></b><br>NIDN. 0827067101                  | 5. | ..... |



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“PENGARUH PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA RENDE NAO KECAMATAN POCO RANAKA TIMUR KABUPATEN MANGGARAI TIMUR”** dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 1 Juli 2021 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 1 Juli 2021

Yang Memberi Pernyataan



**Theresia Darlian**  
**NIM: 2016411279**

## **MOTTO**

**‘Selama Ada Niat Dan Keyakinan  
Semua Akan Jadi Mungkin’**

**(By Darllyan)**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segenap kesederhanaan dan ketulusan hati karya sederhana ini kupersembahkan untuk:

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu menjaga dan melindungi saya dalam setiap nafas kehidupan.
2. Kedua orang tuaku Bapak Stanislau Nurdin dan Mama Valentina Danus tercinta, motivator terbesar dalam hidupku yang tak pernah jemu, mendoakan dan menyayangiku, atas semua pengorbanan dan kesabaran mengantarku sampai kini. Tak pernah cukup ku membalas cinta, keringat dan air mata Bapak Mama padaku.
3. Yang tercinta Kaka Ferdinandus, adikku Iginas, Sesy, Armitha, Raty yang selalu setia menanti keberhasilanku.
4. Sahabat karibku Oa Lya, Rantiny yang senantiasa sabar dan selalu menemaniku disaat penyusunan skripsi.
5. Bapak kost serta teman-teman kost Ryrin, Oa Lya, Oa Trysni, Ell, Ensy, Rantiny yang selalu membantu dan mendukungku dalam penyusunan skripsi.
6. Almamater tercinta Universitas Flores.
7. Agama, Bangsa dan Negara.

## KATA PENGANTAR

Penulis menghaturkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan kasih karuniaNya yang dilimpahkan kepada penulis, sehingga skripsi dengan judul **“Pengaruh Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa Di Desa Rende Nao Kecamatan Poco Ranaka Timur Kabupaten Manggarai Timur”** dapat diselesaikan guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis diberi bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara materi maupun moril, serta dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr, Simon Sera Padji, MA selaku Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
2. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Para Pembantu Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Bapak Gabriel Tanusi, SE.,M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc selaku Dosen Pembimbing II, yang selalu sabar, ikhlas dan bijaksana membimbing dan mengarahkan penulis sehingga tulisan ini rampung.

5. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M. Sc, Ibu Maria Helena C. Dua Mea, S.S., MM, dan Bapak Yulius Laga, SE., M. Ec. Dev, Selaku Tim Dosen Penguji.
6. Bapak/Ibu dosen yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penulis menempuh proses perkuliahan.
7. Bapak Ferdinandus Gusti Bagung selaku Kepala Desa Rende Nao, dan Seluruh Staf Desa Rende Nao serta Pengurus Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Rende Nao Kecamatan Poco Ranaka Timur Kabupaten Manggarai Timur, yang telah meluangkan waktunya melayani penulis.
8. Pihak-pihak lain yang tidak sempat penulis sebutkan namanya satu persatu yang juga ikut memberikan dorongan, bantuan, dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menjadi masukan bagi rekan-rekan dalam menyusun skripsi.

Ende, Februari 2021

Penulis



## ABSTRAK

**theresia Darlian, Nim : 2016411279. “Pengaruh Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa Di Desa Rende Nao, Kecamatan Poco Ranaka Timur, Kabupaten Manggarai Timur”.** Skripsi : Ende : Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores. 2021. Pembimbing I Gabriel Tanusi, SE.,M.Si, Pembimbing II Lambertus Langga. SE.M.Sc, Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi. Universitas Flores.

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh pengelolaan badan usaha milik desa dan partisipasi masyarakat terhadap kinerja badan usaha milik desa di Desa Rende Nao, Kecamatan Poco Ranaka Timur, Kabupaten Manggarai Timur. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda. Sampel dalam penelitian ini terdiri 32 orang yang didapat dengan menggunakan teknik sampel jenuh.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) pengelolaan badan usaha milik desa memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja badan usaha milik desa di Desa Rende Nao Kecamatan Poco Ranaka Timur Kabupaten Manggarai Timur dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,852 (2) partisipasi masyarakat memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja badan usaha milik desa di Desa Rende Nao Kecamatan Poco Ranaka Timur Kabupaten Manggarai Timur dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 585.

**Kata kunci : Kinerja Badan Usaha Milik Desa, Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa dan Partisipasi Masyarakat.**

## ABSTRACT

**Theresia Darlian, Nim : 2016411279. "The Influence of Village-Owned Enterprise Management and Community Participation on the Performance of Village-Owned Enterprises in Rende Nao Village, East Poco Ranaka District, East Manggarai Regency".** Thesis : Ende : Management Study Program, Faculty of Economics, University of Flores. 2021. Supervisor I Gabriel Tanusi, SE., M.Si, Supervisor II Lambertus Langga. SE.M.Sc, Management Studies Program. Faculty of Economics. Flores University.

---

This study aims to determine the effect of village-owned enterprise management and community participation on the performance of village-owned enterprises in Rende Nao Village, East Poco Ranaka District, East Manggarai Regency. The type of research used is quantitative research. The data analysis technique used is multiple linear regression analysis. The sample in this study consisted of 32 people obtained using the saturated sample technique.

The results of this study indicate that: (1) the management of village-owned enterprises has a positive and significant impact on the performance of village-owned enterprises in Rende Nao Village, East Poco Ranaka District, East Manggarai Regency with a beta ( $\beta$ ) value of 0.852 (2) community participation has positive and significant influence on the performance of village-owned enterprises in Rende Nao Village, East Poco Ranaka District, East Manggarai Regency with a beta ( $\beta$ ) value of 585.

**Keywords:** *Performance of Village-Owned Enterprises, Management of Village-Owned Enterprises and Community Participation.*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 Pengertian Manajemen Keuangan .....	7
2.2 Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa .....	7
2.2.1 Tujuan dan Fungsi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa .....	8
2.2.2 Indikator Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa .....	14
2.3 Partisipasi Masyarakat .....	15
2.3.1 Bentuk-Bentuk Partisipasi.....	16
2.3.2 Indikator Partisipasi Masyarakat.....	17
2.4 Kinerja Badan Usaha Milik Desa.....	18
2.4.1 Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja Badan Usaha Milik Desa.....	19
2.4.2 Indikator kinerja Badan Usaha Milik Desa.....	20

2.5 Penelitian Terdahulu .....	22
2.6 Kerangka Pemikiran.....	23
2.7 Hipotesis.....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	25
3.2 Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	25
3.3 Populasi dan Sampel .....	26
3.3.1 Populasi.....	26
3.3.2 Sampel.....	26
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	26
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.5.1 Teknik Wawancara ( <i>interview</i> ).....	28
3.5.2 Kuesioner .....	28
3.6 Teknik Analisis Data.....	28
3.6.1 Uji Instrumen Penelitian .....	29
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	29
3.6.3 Analisis Regresi Linear Berganda.....	31
3.6.4 Uji Hipotesis .....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>34</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	34
4.1.1 Sejarah Singkat Badan Usaha Milik Desa .....	34
4.1.2 Kondisi Geografis Desa .....	34
4.1.3 Visi Misi .....	35
4.1.4 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik .....	36
4.2 Deskripsi Responden.....	37
4.2.1 Karakteristik responden berdasarkan usia.....	37
4.2.2 Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin.....	38
4.3 Uji Instrumen .....	39
4.3.1 Uji validitas .....	39
4.3.2 Uji reliabilitas.....	41
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	42

4.4.1 Hasil Uji Linearitas .....	42
4.4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	43
4.4.3 Hasil Uji Normalitas data.....	43
4.4.4 Hasil Uji Autokorelasi.....	44
4.5 Hasil Pengujian .....	45
4.5.1 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	45
4.6 Hasil Pengujian Hipotesis .....	46
4.6.1 Uji t .....	46
4.6.2 Koefisien Determinasi .....	48
4.7 Pembahasan .....	49
4.7.1 Variabel Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa .....	49
4.7.2 Variabel Partisipasi Masyarakat.....	50
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>52</b>
5.1 Kesimpulan .....	52
5.2 Saran .....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Badan Usaha Milik Desa Rende Nao .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel. 3.1 Defenisi Operasional Variabel .....	27
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	36
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	37
Tabel 4.3 Uji validitas .....	39
Tabel 4.4 Uji Realibilitas .....	41
Tabel 4.5 Hasil Uji Linieritas .....	43
Tabel 4.6 Uji Heterokedastisitas .....	44
Tabel 4.7 Uji Normalitas Data .....	45
Tabel 4.8 Analisis Regresi Linear Berganda.....	46
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi Pengaruh Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa .....	47
Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa .....	49
Tabe 4.11 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	50

## DAFTAR GAMBAR

Gambar. 2.1 Kerangka Pemikiran.....	24
Gambar 4.1 Bagan susuna pengelolaan badan usaha milik desa .....	35
Gambar 4.2 Diagram Lingkaran Berdasarkan Usia .....	36
Gambar 4.3 Diagram Lingkaran Berdasarkan Jenis Kelamin.....	37