

**ANALISIS PENERAPAN PENGELOLAAN KEUANGAN DESA  
BERDASARKAN PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NOMOR  
113 TAHUN 2014  
(Studi Kasus di Desa Ngara Kecamatan Riung Barat Kabupaten Ngada)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores**



**OLEH:**

**KAROLINA GHENA**

**2016440263**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2021**

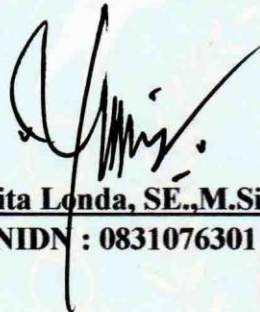
**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : Karolina Ghena**  
**Nim : 2016440263**  
**Judul : Analisis Penerapan Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 Tahun 2014 (Studi Kasus di Desa Ngara Kecamatan Riung Barat Kabupaten Ngada)**

Ende, 18 Juni 2021

**Telah Diuji Dan Dipertahankan Didepan Dewan Penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores**

**Pembimbing, I**



**Yulita Londa, SE., M.Si, Akt**  
**NIDN : 0831076301**

**Pembimbing, II**



**Sabulon Sayang, SE., M.SA**  
**NIDN : 0819046601**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Universitas Flores**



**Apriana Marselina, SE., M.Sc**  
**NIDN : 08 0104 8202**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 18 Juni 2021

  
**Mengesahkan**  
**Dekan Fakultas Ekonomi**  
**Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc**  
**NIDN. 0826037001**

  
**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Akuntansi**  
**Apriana Marselina, SE.,M.Sc**  
**NIDN. 08 0104 8202**

### Dewan Penguji:

<b>Ketua</b>	<b>: <u>Dr. Laurentius D. Gadi Djou, Akt</u></b>	<b>1.</b>	.....
	<b>NIDN : 0622016701</b>		
<b>Sekretaris</b>	<b>: <u>Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc</u></b>	<b>2.</b>	.....
	<b>NIDN : 0817086602</b>		
<b>Anggota</b>	<b>: <u>Nuraini Ismail, SE.,M.Aks</u></b>	<b>3.</b>	.....
	<b>NIDN : 0827038302</b>		
<b>Anggota</b>	<b>: <u>Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt</u></b>	<b>4.</b>	.....
	<b>NIDN : 0831076301</b>		
<b>Anggota</b>	<b>: <u>Sabulon Sayang, SE.,M.SA</u></b>	<b>5.</b>	.....
	<b>NIDN : 0819046601</b>		



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI, PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“ANALISIS PENERAPAN PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NOMOR 113 TAHUN 2014 (Studi Kasus di Desa Ngara Kecamatan Riung Barat Kabupaten Ngada)”**.

Dan dimajukan pada tanggal 18 Juni 2021, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 18 Juni 2021  
Yang Memberi Pernyataan

**KAROLINA GHENA**  
**2016440263**

**MOTTO**

**“KARENA MASA DEPAN SUNGGUH ADA, DAN HARAPANMU TIDAK  
AKAN HILANG”**

**(AMSAL 23:18)**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan sumber segalanya yang senantiasa hadir menyertai dan menuntun penulis menuju keberhasilan.
2. Yang tercinta dan saya banggakan Bapak Fransiskus Basi dan Mama Adelta Teran, yang telah melahirkan, membesarkan dan mendoakan serta dengan tulus mendukung selama saya menempuh pendidikan hingga dibangku kuliah.
3. Yang tercinta Kakak Edi, dan Kakak Diah, yang telah memberikan dorongan, dukungan dan kasih sayang untuk saya selama menempuh pendidikan dari SMA sampai dibangku kuliah.
4. Yang tercinta Om Nas dan Tanta Leni yang dengan cinta kasih telah mendukung saya baik secara moral maupun material selama saya menempuh bangku kuliah.
5. Yang tersayang Kakak Carles, Kakak Lenti, Adik Rian, Adik Eldus, Adik Fira, Adik Fifi, Adik Yolana, Adik Juan, Keponakan Adven, Keponakan Devid, Keponakan Masta serta semua keluarga yang dengan cara masing-masing sudah memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Sahabat tersayang Titin Jimut, Ina Sere, Melan Panggo, Sumarni, Rina Deme, Nina Welndy serta semua teman-teman yang sudah membantu dan mendukung saya.
7. Yang tersayang Kakak Aling, Adik Engki yang selalu membantu dan mendukung saya.

8. Teman- teman program Studi Akuntansi angkatan 2016 yang senantiasa menemani dan memotivasi saya dalam proses perkuliahan dan proses penulisan skripsi ini.
9. Almamaterku tercinta Universitas Flores.
10. Agama, Bangsa dan Negara.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya maka penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Analisis Penerapan Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 Tahun 2014” keberhasilan dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-sebesarnya kepada:

1. Rektor dan Para Pembantu Rektor Universitas Flores
2. Dekan dan Para Pembantu Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Akuntansi beserta Para Dosen yang telah banyak melayani penulis selama ada di Universitas Flores.
4. Ibu Yulita Londa, SE.,M.Si.Akt selaku Dosen pembimbing I dan bapak Sabulon Sayang, SE., M. SA selaku Dosen pembimbing II yang telah banyak mengorbankan waktu dan tenaga serta pikiran dan memberikan motivasi penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Atap Kabupaten Ngada dan Pemerintah Desa Ngara, Kecamatan Riung Barat, Kabupaten Ngada beserta semua jajarannya yang telah memberi ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
6. Para Dosen dilingkup Program Studi Akuntansi.
7. Karyawan/i yang ada dilingkup Fakultas Ekonomi yang telah melayani penulisan dalam bentuk administrasi maupun dalam pelayanan akademik lainnya.



8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan moral maupun material selama penulis studi di Universitas Flores.

Kiranya segala jasa dan budi baik yang dilimpahkan kepada penulis mendapatkan ganjaran yang setimpal dari Tuhan Yang Maha Esa. Akhirnya penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membantu untuk menyempurnahkan skripsi ini.

Ende, Maret 2021

Penulis

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS PENERAPAN PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NOMOR 113 TAHUN 2014 (Studi Kasus di Desa Ngara Kecamatan Riung Barat Kabupaten Ngada)**

**Oleh:**

**Karolina Ghena  
2016440263**

**[E.mail.karolinaghena08@gmail.com](mailto:E.mail.karolinaghena08@gmail.com)**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan pengelolaan keuangan di Desa Ngara sesuai dengan Permendagri No. 113 Tahun 2014. Penelitian ini dilakukan di Desa Ngara, Kecamatan Riung Barat, Kabupaten Ngada. Jenis penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah Observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi kepustakaan. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan analisis deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan desa yang terdapat di Desa Ngara secara umum sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 Tahun 2014. Namun masih ada beberapa ketentuan yang belum sesuai. Pertama, proses perencanaan APBDesa masih ada keterlambatan dalam memperoleh kesepakatan bersama. Kedua, proses pelaksanaan pengeluaran desa yang menyebabkan beban APBDes di desa termasuk untuk belanja pegawai yang bersifat mengikat dan operasional kantor yang ditetapkan menjadi peraturan desa. Ketiga, proses penatausahaan Dimana pihak yang melakukan penatausahaan dilakukan oleh bendahara desa tetapi dibantu juga oleh operator dan sekretaris desa. Keempat, proses pelaporan mengalami keterlambatan karena terkendala pemahaman perangkat Desa. Kelima, proses pertanggungjawaban dimana pemerintah Desa Ngara belum tepat waktu dalam menyampaikan laporan realisasi dan laporan pertanggungjawaban pelaksanaan APBDesa yaitu bulan Juni tahun berikutnya dan pemerintah Desa Ngara belum menyampaikan laporan realisasi dan laporan pertanggungjawaban kepada masyarakat Desa melalui media tertentu, sehingga masyarakat desa Ngara belum mengetahui laporan realisasi dan laporan pertanggungjawaban pelaksanaan APBDesa.

**Kata kunci : Pengelolaan, Keuangan, Desa**

## **ABSTRACT**

### **ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF VILLAGE FINANCIAL MANAGEMENT BASED ON THE REGULATION OF THE MINISTER OF AFFAIRS OF STATE NUMBER 113 OF 2014 (Case Study in Ngara Village, Riung Barat District, Ngada Regency)**

**By:**

**Karolina Ghena  
2016440263**

**E.mail.karolinaghena08@gmail.com**

The purpose of this study was to determine the application of financial management in Ngara Village in accordance with Permendagri No. 113 of 2014. This research was conducted in Ngara Village, Riung Barat District, Ngada Regency. This type of research uses a descriptive qualitative approach with data collection techniques used are observation, interviews, documentation, and literature study. The data analysis technique used in this study was descriptive qualitative analysis.

The results of this study indicate that the village financial management in Ngara Village is generally in accordance with the Regulation of the Minister of Home Affairs Number 113 of 2014. However, there are still some provisions that are not appropriate. First, there is still a delay in the APBDesa planning process in obtaining a collective agreement. Second, the process of implementing village expenditures which causes the burden of the APBDes in the village, including for binding personnel expenditures and office operations which are stipulated as village regulations. Third, the administrative process where the party conducting the administration is carried out by the village treasurer but is also assisted by the operator and the village secretary. Fourth, the reporting process experienced delays due to problems with understanding the Village apparatus. Fifth, the accountability process where the Ngara Village government has not been on time in submitting the realization report and accountability report for the APBDesa implementation, namely in June of the following year and the Ngara Village government has not submitted the realization report and accountability report to the Village community through certain media, so that the Ngara village community does not yet know the report. realization and accountability report on APBDesa implementation.

**Keywords: Management, Finance, Village**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian9 .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>10</b>
2.1 Kajian Toritis .....	10
2.1.1 Pengertian Desa.....	10
2.1.2 Pemerintah Desa .....	11

2.1.3 Kelembagaan Desa.....	12
2.1.4 Pengelolaan Keuangan Desa .....	14
2.2 Penelitian Terdahulu .....	33
2.3 Rerangka Penelitian .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	37
3.2 Lokasi Penelitian .....	37
3.3 Jenis Dan Sumber Data .....	37
3.3.1 Jenis Data .....	37
3.3.2 Sumber Data .....	37
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.5 Teknik Analisis Data.....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
4.1 Deskripsi Tempat Penelitian .....	41
4.1.1 Asal Usul Desa .....	41
4.1.2 Gambaran Umum Desa.....	41
4.1.3 Visi Dan Misi Desa Ngara .....	44
4.2 Deskripsi pemerintahan desa Ngara.....	45
4.3 Gambaran Umum Pengelolaan Keuangan Desa Ngara Kecamatan Ruing Barat Kabupaten Ngada .....	50
4.4 Analisis Data Keuangan Di Desa Ngara Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 Tahun 2014.....	54
4.4.1 Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa.....	54

4.4.2. Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa .....	62
4.4.3 Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa .....	70
4.4.4 Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa .....	72
4.4.5 Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Desa .....	75
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>80</b>
5.1 Kesimpulan .....	80
5.1.1 Tahap Perencanaan .....	80
5.1.2 Tahap pelaksanaan .....	80
5.1.3 Tahap Penatausahaan .....	80
5.1.4 Tahap Pengelolaan .....	81
5.1.5 Tahap Pertanggungjawaban .....	81
5.2 Saran.....	81

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Daftar Penelitian Terdahulu .....	33
Tabel 4.1 Pekerjaan Masyarakat Desa Ngara.....	42
Table 4.2 Data Pendidikan Mastyarakat Desa Ngara.....	42
Tabel 4.3 Data Sarana Dan Prasarana Kesehatan .....	43
Tabel 4.4 Sarana Dan Prasarana Umum.....	43
Tabel 4.5 Rancangan Rencana Kerja Pemerintah Desa (RKP- Desa) Tahun 2018.....	51
Tabel 4.6 Perbandingan Proses Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Ngara Dengan Permendagri 113 Tahun 2014.....	56
Tabel 4.7 Perbandingan Proses Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Ngara Dengan Permendagri 113 Tahun 2014.....	63
Tabel 4.8 Perbandingan Proses Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Ngara Dengan Permendagri 113 Tahun 2014.....	71
Tabel 4.9 Perbandingan Proses Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Ngara Dengan Permendagri 113 Tahun 2014.....	73
Tabel 4.10 Perbandingan Proses Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Ngara Dengan Permendagri 113 Tahun 2014.....	76

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kelembagaan Desa .....	13
Gambar:2.2 Rerangka Penelitian.....	36
Gambar 4.1 Struktur Pemerintahan Desa Ngara Kecamaytan Ruing Barat Kabupaten Ngada .....	46
Gambar 4.2 Skema Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa Ngara Kecamatan Riung Barat Kabupaten Ngada.....	55