

**PENGARUH STRES KERJA DAN SISTEM KOMPENSASI TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA  
PT. ARNOLDUS NUSA INDAH ENDE**

**SKRIPSI**

**Ini Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen**



**OLEH**

**ERMELINDA WEA  
2016410835**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN

**Nama : ERMELINDA WEA**  
**Nim : 2016410835**  
**Judul : PENGARUH STRES KERJA DAN SISTEM KOMPENSASI  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PADA PT. ARNOLDUS NUSA INDAH ENDE**

Ende, 17 Juni 2021

Telah Diujikan Di Depan Tim Pengudi

Pembimbing, I

Pembimbing, II

  
Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc  
NIDN.0826097401

  
Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101

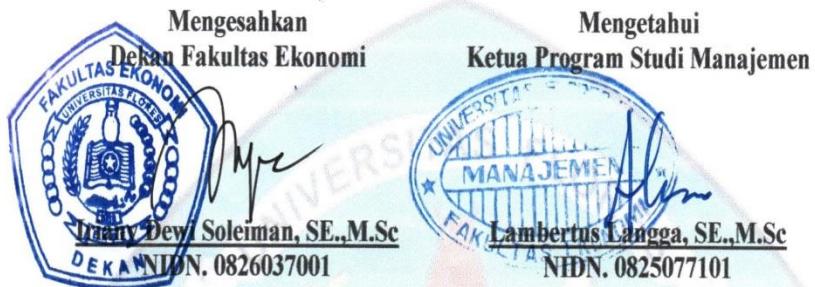
Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores

  
Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterimah dan Disahkan oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 17 Juni 2021



### Tim Penguji:

- |    |  |         |
|----|--|---------|
| 01 | : <u>Dr. Hyronimus Se, SE.,MM</u><br>NIDN : 0829097501           | 1. .... |
| 02 | : <u>Maria Endang Jamu, SE.,MM</u><br>NIDN. 0814109101           | 2. .... |
| 03 | : <u>Maria Helena C. Dua Mea, SS.,MM</u><br>NIDN. 0831108301     | 3. .... |
| 04 | : <u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u><br>NIDN. 0825077101          | 4. .... |
| 05 | : <u>Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc</u><br>NIDN.0826097401 | 5. .... |



## UNIVERSITAS FLORES

### FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: "**Pengaruh strees kerja dan sistem kompensasi terhadap produktivitas kerja karyawan Pada PT. Arnoldus Nusa Indah Ende**" Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 17 Juni 2021 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 17 Juni 2021

Yang Memberi Pernyataan



ERMELINDA WEA

NIM : 2016410835

**MOTTO**

**Rahasia Keberhasilan Adalah Kerja Keras  
Dan Belajar Dari Kegagalan**

**LINDA WEA**

## **PERSEMBAHAN**

Seiring dengan perjuangan yang terus bergelorah menuju harapan akan sebuah hidup yang lebih baik bagi diri sendiri, keluarga, dan sesama, dengan segalah keterbatasan yang dimiliki, secara tulus tetesan penaku ini kurangkai dan kupersembahkan untuk :

1. Tuhan Yang Maha Esa, bersama Bunda Maria, yang selalu menuntun, melindungi, segala kesulitan , sehingga memperkenankan saya dalam mencapai cita-cita.
2. Yang tercinta Bapak Evensius Gepa, Mama Oliva Kije yang dengan penuh kasih sayang telah melahirkan , membesarkan ,dan mendidik penulis serta mendoakan dalam menantikan keberhasilan penulis untuk mencapai kesuksesan.
3. Yang tercinta Bapak Bonivarius Jolo sekeluarga, Bapak Yafet Duri sekeluarga, Bapak Konradus Sara sekeluarga, Bapak Markus Du'a sekeluarga, dan Nenek Yohana Karo yang dengan cara mereka masing-masing telah membantu penulis dalam dukungan, motivasi, dan biaya untuk mencapai kesuksesan.
4. Yang tercinta Kaka Elsin, Kaka Phya, Kaka Vin, Kaka Iche,Kaka Ino, Kaka Tomi, Kaka Jeni, Kaka Faldi, Kaka Yoran, Kaka Gues, yang selalu memberikan dukungan dan biaya kepada penulis dalam mencapai kesuksesan.
5. Teman-teman seperjuangan Rianti, Yudit, Novi, Andy, Arond, Acongk, Ega, Yurni, serta semua teman-teman seangkatan 2016 yang telah membantu penulis dalam mencapai kesuksesan ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih sangat jauh dari kata kesempurnaan . Oleh karena itu segala kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi menyempurnakan skripsi ini, penulis terima dengan senang hati.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa , karena atas berkat rahmat dan penyelenggaraan-Nya sehingga penulis dapat melaksanakan kegiatan penelitian sampe penulisan skripsi ini dengan judul “ **Pengaruh Stres Kerja Dan Sistem Kompensasi Terhadap Produktifitas Kerja Karyawan Pada PT. Arnoldus Nusa Indah Ende** ” guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini adalah juga berkat bantuan, dukungan, dan doa secara langsung maupun tidak langsung dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Rektor Dan Wakil Rektor Universitas Flores
2. Dekan Dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores
3. Ketua dan Sekretaris serta Bapak Ibu Dosen dan Bapak Ibu Staf Administrasi Program Studi Manajemen yang telah mendidik dan melayani penulisan selama kuliah di Universitas Flores
4. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc selaku pembimbing satu dan Bapak Lambertus Langga,S.E.,M.Sc selaku pembimbing dua, yang telah mengorbankan waktu dan tenaga untuk membimbing, memberikan motivasi dan dorongan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Pegawai Tata Usaha Dan Operator Program Studi Manajemen

Akhirnya penulis menyadari bahwa tulisan ini belum mempunyai kesempurnaan, untuk itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan dan kesempurnaan skripsi ini.

Ende, Maret 2021

Penulis

## **ABSTRAK**

**Ermelinda Wea, Fakultas Ekonomi, Program Sarjana. Pengaruh stres kerja dan sistem kompensasi terhadap produktivitas kerja karyawan PT Arnoldus Nusa Indah Ende. Pembimbing I: Rafael Octavianus Byre Pembimbing 2 : Lambertus Langga**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) Apakah stres kerja berpengaruh terhadap produktivitas kerja karyawan PT Arnoldus Nusa Indah Ende. (2) Untuk mengetahui apakah sistem kompensasi berpengaruh terhadap produktivitas kerja karyawan PT Arnoldus Nusa Indah Ende. Penelitian ini termasuk penelitian kausalitas dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PT Arnoldus Nusa Indah Ende, sampel berjumlah 61 orang. Data dikumpulkan dengan kuesioner yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya. Regresi linier berganda digunakan untuk uji hipotesis penelitian ini.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) stres kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan PT Arnoldus Nusa Indah Ende dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,435 (2) sistem kompensasi memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan PT Arnoldus Nusa Indah Ende dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,375.

*Kata kunci: Stres Kerja, Sistem Kompensasi, Produktivitas Kerja Karyawan*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
2.1 Landasan Teori .....	6
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	6
2.1.2 Stress Kerja.....	7
2.1.3 Sistem Kompensasi .....	12
2.1.4 Produktivitas Kerja .....	15
2.2 Penelitian Terdahulu.....	18
2.3 Pengembangan Hipotesis.....	20
2.3.1 Pengaruh Stres Kerja Terhadap Produktivitas Kerja karyawan....	20

2.3.2 Pengaruh Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan ..	20
2.4 Kerangka Pemikiran .....	21
2.5 Hipotesis .....	22
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	18
3.2 Lokasi Penelitian .....	22
3.3 Populasi Dan Sampel.....	23
3.3.1 Populasi .....	23
3.3.2 Sampel.....	24
3.4 Jenis Data Dan Sumber Data.....	24
3.4.1 Jenis Data .....	24
3.4.2 Sumber Data .....	25
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	25
3.5.1. Angket atau kuisioner.....	25
3.5.2. Wawancara .....	26
3.5.3. Dokumentasi.....	26
3.6 Defenisi Operasional Variabel Penelitian .....	26
3.7 Teknik Analisis Data.....	27
3.7.1 Uji Validitas.....	27
3.7.2 Uji Reabilitas.....	27
3.7.3 Uji Asumsi Klasik .....	28
3.7.4 Uji hipotesis .....	29
3.8 Instrumen Penelitian .....	29
3.9 Metode Analisis Linear Berganda .....	30
3.9.1 Analisis Regresi Linear Berganda .....	30

3.9.2 Uji Statistik t .....	31
3.9.3 Koefisien Korelasi Dan Koefisien Determinasi( $R^2$ ) .....	31
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>33</b>
4.1 Gambaran Umum Responden Penelitian .....	33
4.1.1 Visi Misi PT. Arnoldus Nusa Indah.....	33
4.1.2 Struktur Organisasi PT.Arnoldus Nusa Indah .....	35
4.2 Deskripsi Responden .....	36
4.3 Uji Instrument Penelitian .....	40
4.3.1 Uji Validitas .....	40
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	41
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	43
4.3.3.1 Uji Linieritas .....	43
4.3.3.2 Uji Normalitas.....	44
4.3.3.3 Uji Autokorelasi.....	44
4.4 Uji Hipotesis .....	45
4.4.1 Hipotesis Pertama .....	45
4.4.2 Hipotesis Kedua .....	46
4.5 Pembahasan dan Hasil Penelitian .....	47
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>50</b>
5.1 Kesimpulan .....	50
5.2 Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data karyawan di PT.Arnoldus Nusa Indah .....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 3.1 Tabel Defenisi Operasional Variabel.....	26
Tabel 3.2 Analisis data kuantitatif .....	30
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	36
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia.....	37
Tabel 4.3 Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir. ....	38
Tabel 4.4 Data Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja.....	39
Tabel 4.5 Tabel Uji Validitas .....	40
Tabel 4.6 Uji Reliabilitas .....	41
Tabel 4.7 Hasil Uji Linieritas.....	43
Tabel 4.8 Uji Heterokedastisitas .....	43
Tabel 4.9. Uji Normalitas Data .....	44
Tabel 4.10 Hasil Uji Autokorelasi Dengan Test Durbin-Watson .....	44
Tabel 4.11. Hasil Analisis Regresi Pengaruh Stres Kerja Terhadap Produktivitas Kerja ..	45
Tabel 4.12. Hasil Analisis Regresi Pengaruh Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja	46

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	21
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT.Arnoldus Nusa Indah.....	35
Gambar 4.2 Diagram Jenis Kelamin Responden .....	36
Daigram 4.3 Responden Berdasarkan Usia. ....	37
Daigram 4.4 Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan. ....	38
Daigram 4.5 Responden Berdasarkan lama bekerja. ....	39